



MINISTERIE VAN OPENBARE WERKEN EN

RUIMTELIJKE ORDENING

DIRECTORAAT CIVIELTECHNISCHE WERKEN

BEKENDMAKING

Door de Directeur van het directoraat Civieltechnische Werken zal er een aanbesteding, overeenkomstig de hieromtrent geldende regels van het AWS 1996 gehouden worden voor:

- 1. Het verrichten van een haalbaarheids- en technische studie voor duurzame kustbescherming en mangroveherstel bij Weg naar Zee, inclusief de voorbereiding van documentatie en analyses benodigd voor een DRIVE-financieringsaanvraag bij Invest International Public Programmes B.V.**
- 2. Projectno.:**
034/ 2026 LB/ OW KRN:04
- 3. Type aanbesteding:**
Openbare aanbesteding
- 4. Financiering:**
De begroting van het Ministerie van Openbare Werken en Ruimtelijke Ordening.
- 5. Terms of Reference:**
De Terms of Reference is **per heden** online te vinden op de website van het Ministerie van Openbare Werken en Ruimtelijke Ordening.
- 6. Inschrijvingsdatum en openingsessie:**
De financiële aanbieding moet op **Dinsdag 21 april 2026 vóór 10.00u v.m.** zijn gedeponerd in de hiervoor geplaatste aanbesteding bus op het hoofdkantoor van voornoemd Ministerie, afdeling Aanbestedingen.
- 7. Aanbesteder:**
De aanbesteder is het Ministerie van Openbare Werken en Ruimtelijke Ordening,
De directeur van het Directoraat Civieltechnische Werken
Mr. J. Lachmonstraat 167, Paramaribo – Suriname
- 8. Informatie**
Afdeling Kust, Rivier en Natuurbeheer
Email : waterkeringsuriname@gmail.com
Telefoon: (+597) 493171
Het Afdelingshoofd, Dhr. S. Bhagwandin
Mobiel: (+597) 8770482

Paramaribo, 19 maart 2025

De Directeur van het
Directoraat Civieltechnische Werken

Dhr. S. Mohan MPM BS





MINISTERIE VAN OPENBARE WERKEN EN
RUIMTELIJKE ORDENING

DIRECTORAAT CIVIELTECHNISCHE WERKEN

Terms of Reference (ToR)

Het verrichten van een haalbaarheids- en technische studie voor duurzame kustbescherming en mangroveherstel bij Weg naar Zee, inclusief de voorbereiding van documentatie en analyses benodigd voor een DRIVE-financieringsaanvraag bij Invest International Public Programmes B.V.

Projectnummer: 034/2026 LB/OW KRN:04

Inhoudsopgave

1. Algemeen.....	3
2. Projectskader	4
2.1. Ondersteuning DRIVE-aanvraag en afstemming met Invest International.....	4
3. Rapportage	5
4. In te zetten personeel.....	6
5. Uitvoeringstermijn	7
6. Financiering	7
7. Eigendoms- en overige rechten.....	7
8. Toepasselijke recht	7
9. Betalingsvoorwaarden.....	7
10. Voorwaarden van de opdrachtgever.....	8
11. Aanbieding	8
Annex.....	9

1. Algemeen

Het kustgebied Weg naar Zee vormt een strategisch en kwetsbaar deel van het Surinaamse kuststelsel en is van groot belang voor de bescherming van het achterland, de infrastructuur en de sociaal-economische activiteiten in het gebied. Door jarenlange constante en intensieve golfaanslag, in combinatie met het verdwijnen van mangrovevegetatie in de vooroever, is sprake van versnelde erosie, verzilting en een toenemende overstromingsdreiging. Hierdoor voldoet de bestaande kustverdediging niet langer aan de vereiste veiligheidsniveaus.

In de afgelopen jaren zijn door het Ministerie van Openbare Werken & Ruimtelijke Ordening (OWRO) reeds tijdelijke en noodmaatregelen getroffen om verdere schade te beperken. Als onderdeel hiervan is in juli 2025 gestart met de bouw van een zeedijk langs de Brantimakkaweg, met als doel het stabiliseren van de kustlijn en het minimaliseren van schade door golfwerking en erosie. Dit project voorziet in de noodzakelijke bescherming op de korte termijn.

Hoewel de aanleg van de zeedijk een belangrijke functionele maatregel vormt, wordt onderkend dat deze ingreep geen structurele en duurzame oplossing op de lange termijn biedt. Voor een toekomstbestendige borging van de kustveiligheid bij Weg naar Zee is een integrale en klimaatadaptieve aanpak noodzakelijk, waarbij natuurgebaseerde oplossingen, met name mangroveherstel en vooroeverversterking, een essentieel onderdeel vormen.

Parallel hieraan worden onderhouds- en verdiepingsbaggerwerkzaamheden uitgevoerd in de Surinamerivier in het kader van het Suriname River Dredging Project (SRDP). Binnen dit kader bestaan mogelijkheden om het vrijkomende gebaggerde materiaal niet uitsluitend af te voeren naar zee, maar nuttig te hergebruiken ten behoeve van kustbescherming bij Weg naar Zee. Een dergelijke benadering sluit aan bij het principe van 'werk-met-werk' maken, waarbij zowel nautische als kustbeschermingsdoelstellingen worden gecombineerd.

Het Ministerie van OWRO heeft, mede op basis van de sterke samenwerkingsrelatie met Nederland en Invest International B.V., de intentie uitgesproken om te komen tot een haalbare, duurzame en financieerbare oplossing voor de bescherming van Weg naar Zee. Ten behoeve van mogelijke financiering is het noodzakelijk om te beschikken over een gedegen onderbouwing, waarin technische, ecologische, financiële, juridische en institutionele aspecten integraal worden beschouwd.

In dit kader acht het Ministerie het noodzakelijk om een onafhankelijk ingenieursbureau (hierna te noemen: "Consultant") aan te trekken dat het Ministerie zal assisteren bij de voorbereiding van de studies, analyses en documentatie die Invest International B.V. benodigd acht voor haar besluitvorming, met inbegrip van de evaluatie van oplossingsrichtingen en de voorbereiding van vervolgstappen richting implementatie.

2. Projectskader

Het kustgebied Weg naar Zee vervult een essentiële beschermingsfunctie voor het achterliggende gebied en vormt een belangrijke schakel in de ruimtelijke, sociale en economische structuur van de kustzone. Door de toenemende belasting als gevolg van golfaanslag, zeespiegelstijging en het verdwijnen van natuurlijke buffers is het noodzakelijk om te komen tot een duurzame en toekomstbestendige kustbeschermingsoplossing, waarbij zowel technische als natuurgebaseerde maatregelen integraal worden beschouwd.

De centrale vraag die in deze studie wordt onderzocht luidt:

Op welke wijze kan een duurzame, klimaatadaptieve en financierbare kustbeschermingsoplossing voor Weg naar Zee worden ontwikkeld en geïmplementeerd, die voldoet aan de inhoudelijke, technische en financiële vereisten van Invest International Public Programmes B.V. (IIPP)?

2.1. Ondersteuning DRIVE-aanvraag en afstemming met Invest International

Het is uitdrukkelijk de bedoeling dat de consultant het Ministerie van Openbare Werken & Ruimtelijke Ordening actief ondersteunt bij het voorbereiden en indienen van een DRIVE Application Form bij Invest International Public Programmes B.V. (IIPP). De indiening van dit formulier geldt als een formeel financieringsverzoek namens de Staat Suriname. In dit kader treedt de consultant namens en in nauwe afstemming met het Ministerie in inhoudelijk en technisch overleg met Invest International, met als doel het verzamelen, structureren en uitwerken van alle informatie die noodzakelijk is voor een volledige en toetsbare aanvraag.

De scope van de werkzaamheden omvat onder meer het voorbereiden, onderbouwen en samenstellen van de DRIVE-aanvraag conform de vereiste structuur, bestaande uit:

Part I – Project Description

- *Problem Analysis and Objectives*
Analyse van de kustproblematiek bij Weg naar Zee, inclusief doelstellingen van het project.
- *Project Definition, Rationale and Impact*
Uitwerking van het projectconcept, de rationale en de verwachte technische, ecologische en sociaaleconomische impact.
- *Project Costs and Funding Sources*
Overzicht van investeringskosten, onderhoudskosten en beoogde financieringsbronnen.
- *Project Organisation, Management, Planning and Supervision*
Beschrijving van governance, projectorganisatie, planning en toezicht.
- *Procurement Plan*
Voorstel voor aanbestedings- en contractstrategie.

Part II – Project Assessment

- *Financial Viability Appraisal and Additionality*
Analyse van financiële haalbaarheid en additionele werkzaamheden ten behoeve van de DRIVE-bijdrage.
- *Economic Viability Analysis (Social Cost-Benefit Analysis)*
Maatschappelijke kosten-batenanalyse.
- *Value for Money Assessment*
Beoordeling van doelmatigheid en efficiëntie.
- *Technical Feasibility*
Technische haalbaarheid van de voorgestelde maatregelen.
- *Institutional Feasibility*
Institutionele capaciteit en governance.
- *IESG Feasibility*
Toetsing aan milieu-, sociale en governance-criteria.
- *Key Risks, Monitoring and Mitigation Measures*
Identificatie van risico's en beheersmaatregelen.
- *Monitoring & Evaluation Plan*
Voorstel voor monitoring en evaluatie.

Part III – Annexes

Ondersteunende technische, financiële en juridische documentatie.

De studie wordt uitgevoerd in samenhang met reeds lopende en geplande initiatieven, waaronder de zeedijkwerken aan de Brantimakkaweg en het Suriname River Dredging Project (SRDP).

De resultaten van deze studie en de DRIVE-aanvraag vormen de basis voor besluitvorming door Invest International en voor vervolgstappen richting implementatie van duurzame kustbescherming bij Weg naar Zee.

De consultant dient consultaties te voeren met relevante stakeholders, waaronder het Ministerie van Olie, Gas en Milieu, Anton de Kom Universiteit van Suriname, World Wide Fund for Nature en Conservation International Suriname, teneinde relevante input te verzamelen ten behoeve van de uitvoering van de opdracht.

3. Rapportage

Alle rapporten, deelstudies, projectdocumenten en correspondenties zullen geschieden in zowel de Engelse als het Nederlandse taal.

In de rapportages moeten tenminste de volgende onderdelen zijn opgenomen:

- a. Een korte omschrijving van de uitgevoerde onderzoeken en berekeningen;
- b. Het vastleggen/ notuleren van besprekingen met de belanghebbenden;
- c. De resultaten van uitgevoerde onderzoeken;
- d. Bevindingen en overwegingen die hebben geleid tot de conclusies.
- e. Alle andere resultaten die zijn verkregen bij het onderzoek/studie.
- f. Aan het eind van het onderzoek moet er een eindpresentatie worden gegeven

Naast de eindrapportage wordt een tussentijdse voorgangsrapportage verwacht waarin de voorlopige bevindingen en aanbevelingen worden besproken. De definitieve rapportage zal worden voorgelegd aan het Ministerie van Openbare Werken & Ruimtelijke Ordening ter validatie. De oplevering geschiedt digitaal en in hard-copy.

4. In te zetten personeel

De inschrijver dient één hoofdeskundige (Projectleider / Senior Consultant) aan te bieden die verantwoordelijk is voor de algehele uitvoering en coördinatie van de opdracht. Deze deskundige fungeert als primair aanspreekpunt voor de opdrachtgever.

Daarnaast dient de inschrijver te voorzien in aanvullende specialistische expertise op afroep, teneinde specifieke onderdelen van de opdracht adequaat te kunnen ondersteunen. Voor deze expertise dient de inschrijver uurtarieven of dagtarieven op te geven, welke zullen worden ingezet indien de opdrachtgever hierom verzoekt.

De kosten voor deze aanvullende expertise zullen worden verrekend vanuit een daarvoor op te nemen stelpost in de financiële aanbieding.

Hiernavolgend wordt een overzicht gegeven van de minimaal vereiste expertise.

Projectleider / Senior Consultant:

- **Opleidingsniveau** : MSc of gelijkwaardig in civiele techniek, projectmanagement of aanverwant vakgebied.
- **Ervaring** : minimaal 10 jaar relevante ervaring met complexe infrastructuur- of klimaatadaptatieprojecten en internationale financieringstrajecten.
- **Rol** : Verantwoordelijk voor de algehele coördinatie en aansturing van de opdracht, kwaliteitsborging, planning en rapportage.
Primair aanspreekpunt voor OWRO en onderhoudt inhoudelijk overleg met Invest International.

Aanvullende expertise (op afroep)

De onderstaande deskundigen dienen door de inschrijver beschikbaar te worden gesteld op afroep, afhankelijk van de behoefte van de opdrachtgever gedurende de uitvoering van de opdracht. Voor deze inzet dient een uurtarief of dagtarief te worden opgegeven.

Senior Kust- en Waterbouwkundig Ingenieur

- **Opleidingsniveau** : MSc of gelijkwaardig in civiele techniek
- **Ervaring** : minimaal 8 jaar relevante ervaring met kustbescherming, zeedijken en hydraulische ontwerpen.
- **Rol** : Technische analyse en uitwerking van Kustbeschermingsmaatregelen, inclusie zeedijk Brantimakkaweg.

Milieu- en Ecologie specialist

- **Opleidingsniveau** : MSc of gelijkwaardig in milieuwetenschappen, of aanverwant vakgebied.
- **Ervaring** : minimaal 5–8 jaar ervaring met milieueffectstudies, ecologische beoordelingen en natuurgebaseerde oplossingen.
- **Rol** : Beoordeling van milieueffecten, mangroveherstel, klimaatadaptatie en IESG-vereisten volgens Invest International.

Financieel-economisch specialist

- **Opleidingsniveau** : MSc of gelijkwaardig in economie, finance of aanverwant vakgebied.
- **Ervaring** : minimaal 7 jaar ervaring met financiële en economische haalbaarheidsanalyses van infrastructuurprojecten.
- **Rol** : Opstellen en toetsen van kostenramingen, financiële en economische analyses en bijdrage aan DRIVE Application Form.

Institutioneel / Juridisch Adviseur

- **Opleidingsniveau** : MSc of gelijkwaardig in rechten of aanverwant vakgebied.
- **Ervaring** : minimaal 7 jaar relevante ervaring met institutionele analyse, governance en juridische vraagstukken bij infrastructuurprojecten.
- **Rol** : Analyse van institutionele capaciteit, governance, juridische randvoorwaarden en contractuele aspecten.

5. Uitvoeringstermijn

De studie moet binnen 6 (zes) maanden na ondertekening van het contract worden uitgevoerd. Binnen deze periode dient ten minste de volgende fasering te worden gehanteerd:

- Opstartfase en afstemming met OWRO en Invest International;
- Analyse- en uitwerkingsfase;
- Opstelling van een concept DRIVE Application Form;
- Afstemming met betrokken stakeholders en verwerking van commentaar;
- Oplevering van de definitieve DRIVE Application Form inclusief bijlagen.

De consultant dient een gedetailleerde en realistische planning op te nemen in de aanbieding.

De opdrachtgever behoudt zich het recht voor om, indien noodzakelijk, de overeenkomst met zes (6) maanden te verlengen onder dezelfde betalingsvoorwaarden.

6. Financiering

De financiering van de voorgenoemde werkzaamheden zal naderhand worden bepaald.

7. Eigendoms- en overige rechten

- Alle door de dienstverlener, in het kader van de af te sluiten dienstverleningsovereenkomst, verzamelde informatiedragers zullen bij de eerste oplevering door de dienstverlener op geordende en overzichtelijke wijze worden overgedragen aan de opdrachtgever.
- De dienstverlener draagt alle rechten op de voortbrengselen uit deze overeenkomst over aan de opdrachtgever, welke overdracht terstond na ontstaan van die rechten door de opdrachtgever wordt aanvaard.
- De dienstverlener vrijwaart de opdrachtgever tegen eventuele aanspraken welke derden uit hoofde van enig recht van intellectueel eigendom en /of onrechtmatige daad met betrekking tot die voortbrengselen uit deze overeenkomst menen geldend te kunnen maken.
- Niets uit producties en overige voortbrengselen ten gevolge van deze opdracht mogen worden veeleevuldigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en /of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, het zijn mechanisch, elektronisch, door fotocopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de opdrachtgever.

8. Toepasselijke recht

Bij eventuele gunning van deze opdracht zal van toepassing zijn de R.V01(S) 2001, welke als leidraad dienen van de onderlinge recht verkonding tussen de opdrachtgever en dienstverlener.

9. Betalingsvoorwaarden

De betalingen zullen geschieden via maandelijkse termijnbetalingen, waarbij ervan uitgegaan wordt dat de consultant in de TOR genoemde werkzaamheden, heeft begroot en in rekening heeft gebracht, terug berekent naar een maandeenhedsprijs.

In de maandeenhedsprijs wordt geacht dat de inschrijver alle overige kosten voor de vlotte uitvoering van de te verlenen diensten meerekent, incl. de vervoers- en transportkosten, externe deskundigen etc.

De aanbieding dient in de Surinaamse Dollars (SRD) plaats te vinden, waarbij termijn betalingen ook in de Surinaamse Dollars (SRD) zal geschieden.

10. Voorwaarden van de opdrachtgever

De consultant dient een bedrag van SRD 2.000.000,- op te nemen in zijn offerte om de opdrachtgever gedurende de contractduur te ondersteunen. Dit bedrag is primair bestemd voor het Ministerie van Openbare Werken en Ruimtelijke Ordening, maar niet beperkt tot de volgende posten: administratieve en transportkosten, laptops en communicatiemiddelen, mediasessies en publicaties.

Alle aan het Milieu- en Sociale Effectrapportageproces (Environmental and Social Impact Assessment – ESIA) gerelateerde werkzaamheden dienen te worden uitgevoerd conform de geldende richtlijnen van de Nationale Milieu Autoriteit.

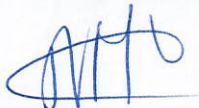
De consultant dient hiermee rekening te houden bij het uitbrengen van de offerte.

11. Aanbieding

De consultant dient een gespecificeerde aanbieding, één (1) origineel en twee (2) copie's (eenmaal digitaal op een USB-stick), in te dienen op basis van bovengenoemde onderdelen. In de aanbieding dient opgenomen te worden de volgende onderdelen:

- Een specificatie van de kosten van de hoofdonderdelen, conform het model Inschrijvingsbiljet (annex).
- De maandprijs of honorarium van de hoofdeskundige (Projectleider / Senior Consultant) voor de uitvoering van de opdracht.
- De uur- en/of dagtarieven voor aanvullende expertise op afroep, welke zullen worden ingezet indien de opdrachtgever hierom verzoekt. De inzet van deze expertise zal plaatsvinden op basis van een daarvoor opgenomen stelpost.
- De CV's van alle in te zetten personeel/ deskundigen, waaruit blijkt dat zij voldoen aan de gestelde kwalificaties zoals opgenomen in het model Ontledingsstaat (annex).

Paramaribo, 2026
De Directeur van Openbare Werken en Ruimtelijke Ordening
van het Directoraat Civieltechnische Werken,



Dhr. S. Mohan MPM BSc.

Annex

MODEL INSCRIFJVINGSBILJET

FINANCIËLE AANBIEDING – Consultant

PROJECT : Het verrichten van een haalbaarheids- en technische studie voor duurzame kustbescherming en mangroveherstel bij Weg naar Zee, inclusief de voorbereiding van documentatie en analyses benodigd voor een DRIVE-financieringsaanvraag bij Invest International Public Programmes B.V.

Onderdeel*	Aant pers	opleiding/ niveau	Ervaring	BMS/ eenheidsprijs	BMT	Tijdsperiode (maanden)	Bedrag in SRD
In te zetten personeel	Projectleider/ Senior Consultant						
	Selpost t.b.v. overige deskundige						
	Overige kosten*						
Administratieve kosten	Totaal bedrag per maand						
	Totaal bedrag 6 maanden						
	Administratieve kosten NMA						2.000.000,-
	Stelpost Opdrachtgever						
Total bedrag							

* (NADER SPECIFICEREN)

(Zegge : Surinaamse Dollars)

Gedaan te Paramaribo,2026