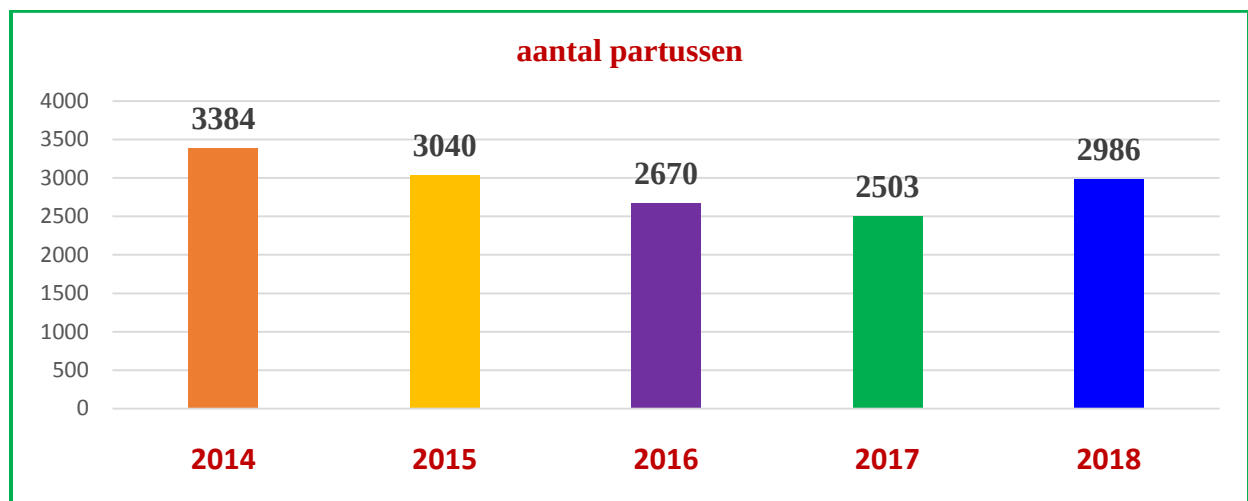


Directieverslag 2018

Algemeen

's Lands Hospitaal staat voornamelijk bekend als het ziekenhuis met de meeste partussen per jaar. Cijfers van de afdeling Medische Registratie en Statistieken laten de volgende ontwikkelingen zien betreffende het aantal partussen voor de jaren 2014 t/m 2018. In 2014, 2015, 2016, 2017 en 2018 waren er respectievelijk **3.384**, **3.040**, **2.670**, **2.503** en **2.986** partussen. Mede hierdoor heeft het ziekenhuis als één van haar prioriteitsgebieden gesteld, het Moeder- en Kindzorgverder te professionaliseren.

Grafiek 1: aantal partussen 2014 t/m 2018



Het hoofddoel van 's Lands Hospitaal is het exploiteren van een algemeen ziekenhuis, dat voornamelijk gericht is op de secundaire en tertiaire medische zorg, ookwel de curatieve gezondheidszorg genoemd.

Andere specifieke doelen zijn:

1. Verzelfstandiging van 's Lands Hospitaal;
2. Doorvoeren van bestuurlijke hervormingen op zowel strategisch, tactisch en operationeel niveau;
3. Verdere professionalisering van het moeder –en kindzorg;
4. Upgraden en professionalisering van de zorgfuncties zoals interne geneeskunde, Cardiologie, Kindergeneeskunde, KNO, Oncologie, Dermatologie, Gynaecologie, obstetrie, Fysiotherapie, Psychologie, Neurologie, Radiologie, Laboratorium, CCU, ICU en OK;
5. Moderniseren van de diagnostische afdelingen;
6. Verruiming van het dienstenpakket (zowel kwalitatief als kwantitatief);
7. Upgrading van fysiek-ruimtelijke faciliteiten (zorgfaciliteiten en andere afdelingen);
8. Herstructurering van de financiële bedrijfsvoering (financieel beheer en zorgafspraken);

9. Nieuwe HRM-focus (richten, inrichten en verrichten) en Corporate Governance;
10. Uitdiepen samenwerkingsverbanden (nationaal en internationaal).

De **basisfilosofie** van 's Lands Hospitaal bestaat uit de volgende aspecten:

A. Mensvisie

Elk mens heeft recht op een respectvolle behandeling met ruimte en aandacht voor zijn levensovertuiging, normen en waarden. Een mens leeft in relatie tot andere mensen en is derhalve nooit los te zien van anderen in zijn omgeving. Een mens bepaalt zelf welk niveau van gezondheid voor hem acceptabel is en nagestreefd zal worden.

B. Zorgvisie

De verpleegdiensten vormen een essentiële component van het gezondheidssysteem van elk land. Zij leveren een waardevolle bijdrage aan de gezondheidszorg en het welzijn van individuen, gezinnen en gemeenschappen. Dit doen zij door middel van gezondheidsonderwijs en het toepassen van praktische ervaring, die principes van gelijkwaardigheid, toegankelijkheid en duurzaamheid van zorg ten behoeve van de gehele bevolking ten grondslag hebben. Om deze reden is hun functioneren afgestemd op het handhaven van de bekwaamheden van **verplegenden**, waarbij rekening gehouden wordt met sociale, wetenschappelijke, humane en technologische ontwikkeling.

Het zorgaanbod komt tot stand op basis van de zorgvraag en de zorgbehoefte van de individuele patiënt, waarbij de zorg wordt verleend volgens professionele standaarden. De uitdaging is om tijdig en adequaat antwoord te geven op continue veranderingen die op gang gebracht worden door veranderde zienswijzen in opleiding, praktische toepassing en onderzoek. De patiënt is medeverantwoordelijk voor de zorgverlening door het stellen van eisen en het geven van feedback.

C. Organisatievisie

Positieve resultaten in het ziekenhuis kunnen worden bereikt als de mensen goed gemotiveerd en zinvol kunnen bijdragen aan het doel van 's Lands Hospitaal, te weten het exploiteren van een algemeen ziekenhuis.

Naast deze basisfilosofie hanteert 's Lands Hospitaal de volgende visie en missie:

Visie

Aanbieden van professionele gezondheidszorg, met name uitstekende moeder- en kindzorg.

Missie

Het bieden van klantvriendelijke, deskundige, optimale zorg en begeleiding op maat voor elke zorgvrager/cliënt in het bijzonder voor de mensen in de reproductieve fase in het 's Lands Hospitaal.

Governance(Directie en Stichtingsbestuur)

De governance structuur bestaat bij 's Lands Hospitaal uit een bestuur en directie.

Directie

In 2018 lag de dagelijkse leiding van 's Lands Hospitaal in handen van een directieteam bestaande uit de navolgende personen:

- Algemeen Directeur, dhr. drs. W. Deel **(tot en met juli 2018)**;
- Medisch Directeur, mevr. drs. S. Nannan Panday-Gopisingh **tevens wvd. Algemeen Directeur van 01 augustus 2018 tot en met 2 oktober 2018**;
- Algemeen Directeur dhr. drs. D. Mathoera **(vanaf 3 oktober 2018 tot heden)**en
- Verpleegkundig Directeur, mevr. S. Holband, MPH.

De uiteindelijke verantwoordelijkheid berust bij de Algemene Directeur.



Foto: 1^e werkdag van de Algemeen Directeur, dhr. drs. D. Mathoera d.d. **3 oktober 2018**, geflankeerd door mevr. drs. S. Nannan Panday-Gopisingh, Medisch Directeur en mevr. S. Holband MPH, Verpleegkundig Directeur

Bestuur

Het Stichtingsbestuur bestond in 2018 uit de volgende personen:

- Stichtingsbestuur o.l.v. de heer drs. W. Grunberg (voorzitter) tezamen met de heer drs. S. Narain (ondervoorzitter) en de heer M. Cambiel (lid) tot en 14 juli 2018.
- Stichtingsbestuur o.l.v. drs. M. Blokland (voorzitter) vanaf 15 juli 2018 tezamen met de volgende leden: de heer drs. Kwame Horne (lid), mevrouw mr. Justine Eduards (secretaris), mevrouw Nathalie Aalstein, BSc. (Ondervoorzitter), de heer Imro Edam (lid), mevrouw Maureen Vreugd MBA (lid) en de heer Inderpersad Baboeram MPA LLB (lid).

Procuratiehouderschap

Om eigen moverende redenen had dhr. W. Deel als algemeen directeur geendispositiebevoegdheden op de diverse bankrekeningen aangenomen bij de diverse banken waar 's Lands Hospitaal financiële zaken mee onderhoud. De procuratiebevoegdheden waren bij de directieleden S. Nannan Panday –Gopisingh of mevr. S. Holband steeds in combinatie met dhr. W. Grunberg of dhr. M. Cambiel van het Stichtingsbestuur. Sinds oktober 2018 zijn de volgende wijzigingen aangebracht:

- bedragen < SRD 25.000 – handtekening van de Algemeen Directeur is voldoende;
- bedragen $\geq$ SRD 25.000 – handtekening van een 2e directielid is vereist naast die van de Algemeen Directeur;
- bij ontstentenis van de Algemeen directeur, tekent een ander directielid tezamen met 1 lid van het dagelijks bestuur;
- met betrekking tot vreemde valutabedragen, is de handtekening van een 2e directielid vereist naast die van de Algemeen Directeur.

Wisseling van de wacht bij Volksgezondheid

Per april 2018 is de heer Antoine Elias aangetreden als nieuwe minister van Volksgezondheid in het kabinet Bouterse/Adhin. Hij heeft overgenomen van minister ir. Patrick Pengel, MBA.



Foto: minister Antoine Elias van Volksgezondheid



Foto:vooraanzicht beddenhuis (1^e en 2^e klasse kamers LH)



HOLL. GUYANA - PARAMARIBO

MILITAIR HOSPITAAL

Foto: de voorloper van 's Lands Hospitaal, namelijk het Militair Hospitaal

Bedrijfsontwikkelingen januari tot en met december 2018

Het jaar 2018 heeft zich gekenmerkt door de volgende markante gebeurtenissen:

Bestuurswisseling

- Bestuurswisseling Grúnberg naar Blokland bij 's Lands Hospitaal d.d. 15 juli 2018: per schrijven d.d. 22 juni 2018 gericht aan de Minister van Volksgezondheid, legde de voorzitter van het Stichtingsbestuur, de heer drs. A. Grúnberg zijn bestuursfunctie neer per ingaande 31 juli 2018. Minister Elias van Volksgezondheid bevestigde de ontvangst van dit schrijven per schrijven d.d. 10 juli aan de heer drs. A. Grúnberg en deelde mede dat per 01 augustus 2018 de heer drs. S. Narain (ondervoorzitter) belast zou worden met de waarneming. Dit schrijven werd door de heer drs. A. Grúnberg bevestigd per schrijven d.d. 12 juli 2018. Per beschikking d.d. 24 juli 2018 werd per ingaande 15 juli 2018 een nieuw Stichtingsbestuur aangesteld door het Ministerie van Volksgezondheid onder leiding van de heer drs. M. Blokland (Voorzitter). Hierin zitten verder de volgende personen: de heer drs. Kwame Horne, mevrouw mr. Justine Eduards, mevrouw Nathalie Aalstein, BSc., de heer Imro Edam. Per beschikking d.d. 12 februari 2019 werd te rekenen van 01 december 2018 tot en met 15 juli 2021 het Bestuur onder leiding van de heer drs. M. Blokland versterkt met nog twee personen, te weten mevrouw Maureen Vreugd MBA en de heer Inderpersad Baboeram MPA LLB.

Directiewisseling

- In 2018 heeft er op twee momenten een directiewisseling bij 's Lands Hospitaal plaatsgevonden:
 - ✓ Over de periode december 2016 tot en met juli 2018 was de heer drs. W. Deel de algemeen directeur. Per schrijven d.d. 2 augustus 2018 werd de heer W. Deel door de heer M. Blokland, Voorzitter van het Stichtingsbestuur, ingaande 30 juli 2018 buiten functie gesteld, het e.e.a. in overleg met de Minister van Volksgezondheid;
 - ✓ over de periode 01 augustus 2018 tot en met 2 oktober 2018 werd de functie van algemeen directeur waargenomen door mw. drs. Nannan Panday – Gopisingh, Medisch Directeur;
 - ✓ ingaande 3 oktober 2018 is de heer Dayasankar Mathoera als Algemeen Directeur van 's Lands Hospitaal aangetreden. De goedkeuring is verleend door De Raad van Minister d.d. 6 december 2018 (missive 10 december 2018 no. 985 RvM). De arbeidsovereenkomst is geformaliseerd d.d. 30 oktober 2019 en de Presidentiele Resolutie is uitgegeven door het Ministerie van Binnenlandse Zaken d.d. 19 februari 2020.

Financiële ontwikkelingen

- In september 2018 werd door de Overheid een CLO 25% loonsverhoging toegekend aan de landsdienaren en daaraan gelijkgestelden, terugwerkend naar 01 januari 2017 (Resolutie van 26 september 2018).
- Protocol van afspraken d.d. 11 oktober 2018 getekend door de Minister van Volksgezondheid. Hierin is vastgelegd dat 's Lands Hospitaal ingaande 31 oktober 2018 maandelijks via SZF SRD 1.1 miljoen zal ontvangen voor de compensatie van de 25% CLO-loonsverhoging bij niet verhoogde zorgtarieven, alsmede eenmalig SRD 720.000 per november 2018 in verband met de uitbetaling van de twk 25% CLO-loonsverhoging over september 2018. De afspraken hieromtrent zijn voor het groot deel nagekomen, met uitzondering van het budget voor de maandelijkse compensatie voor de betaling van de twk 25% CLO-loonsverhoging, hetgeen niet consequent heeft plaatsgevonden.
- Ontvangst van een flinke kapitaalinjectie van SRD 10 miljoen d.d. 05 oktober 2018 ter betaling van kritische crediteuren.
- In 2018 heeft 's Lands Hospitaal aan kapitaalinjecties ontvangen een bedrag groot SRD 12.9 miljoen.

Tabel 1: Kapitaalinjecties Overheid in 2018

Kapitaalinjecties Overheid 2018	Bestemming	Datum	Bedrag in SRD
1e tranche	uitbetalen vakantiegeld	27 febr. 2018	1,900,000
2e tranche	betalen crediteuren	08 sept. 2018	1,000,000
3e tranche	betalen kritische crediteuren	05 okt. 2018	10,000,000
Totaal			12,900,000

- Ingelopen achterstand kritische crediteuren (november – december 2018): SRD 5.735.637, = uit totale crediteurensaldo van SRD 18.473.375, = (hierin zit o.a. schuld AZP: SRD 7.052.412, =, EBS: SRD 952.978, = en Scientific Supplies Technology SRD 980.394, =).
- Volledige aflossing schuld Finabank in november 2018: SRD 612.977, =
- Overboeking naar SPSB (buffer): SRD 2.500.000, = (garantie voor salarissen).
- Reservering van SRD 1.000.000, = voor investeringen in röntgenapparatuur.
- In november 2018 is gestart met het werken met betalingsplannen in verband met cash management.

- Forse inspanningen zijn er geweest voor het verder inlopen achterstand jaarrekeningen 2015 t/m 2017 middels aanstellen van een werkgroep onder leiding van de heer Irodikromo (wnd. Hoofd Financiële Zaken).
- Afronding van de Jaarverantwoording 2014 in november 2018 met goedkeurende verklaring van CLAD.
- Tijdige betaling van salarissen vanaf november 2018.
- Inlopen betalingsachterstanden (twk's) personeel n.a.v. aanpassing secundaire arbeidsvoorzieningen fors ingelopen (83%).
- Reorganisatie van de afdeling Planning & Calculatie in Planning, Budget & Control, dat zich zou belasten met de strategische beleidsplanning, jaarplanning, begrotingen en monitoring vanaf 2019.
- Voorsts is ook uitbetaald de 25% CLO-loonsverhoging voor de periode mei t/m december 2018. Per 27 december is nog betaald de 25% twk over de maanden mei t/m augustus (SRD 2.5 mln.) exclusief overwerk.
- Ultimo december 2018 had 's Lands Hospitaal nog geen kostendekkend financiële bedrijfsvoering kunnen behalen.
- De kosten (mede vanwege de hoge personeelskosten van 75%) waren hoger dan de inkomsten.
- Op voorstel van de Algemeen Directeur is er terugwerkend naar 01 januari 2017 een 25% loonsverhoging toegekend aan de directieleden en de contractanten.
- Op voorstel van de Algemeen Directeur is er per ingaande 01 oktober 2018 een Directeurentoelage toegekend aan twee overige directieleden (Medisch Directeur en Verpleegkundig Directeur), het e.e.a. naar analogie van deze voorziening die reeds gold voor de Algemeen Directeur.
- Op 26 november vond de ondertekening plaats van de huurovereenkomst met het bestuur van de kinderopvang 'de Kostbare Pareltjes'. Zij tekenden de huurovereenkomst met LH per 01 oktober 2018 voor het huurbedrag van SRD 3.000, = per maand. 's Lands Hospitaal zou helaas nog ook moeten inkomen voor wat achterstallige lonen (ruim SRD 8.000, =) uit de periode van het vorig bestuur, aangezien RKZ helemaal niet meer wilde inkomen voor deze kosten. Ook zou LH nog de nodige reparaties uitvoeren binnen een periode van 4 maanden (schatting kosten SRD 25.000, =).



Foto: bezoek Stichting VPAS aan ouders geboren drieling in 's Lands Hospitaal (2018)

Financieel

Enkele kerncijfers periode **2014 tot en met 2018** zijn weergegeven in **tabel 2:**

Tabel 2 Kerncijfers							
Kerncijfers (x SRD 1.000)	2018	2017	2016	2015	2014	absolute stijging/ daling 2018 tov 2017	relatieve stijging/ daling 2018 tov 2017
Resultaten							
Subsidiebaten	30,398	15,881	5,844	2,340	-	14,517	91.4
Overige Baten	58,379	55,835	56,532	54,672	49,800	2,544	4.6
Totale Exploitatiekosten	88,343	81,458	73,541	69,287	67,122	6,885	8.5
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	1,388	(6,958)	(10,858)	(11,505)	17,050	8,346	-119.9
Bedrijfsresultaat	434	(9,742)	(11,165)	(12,274)	(17,321)	10,176	-104.5
Balans							
Termijndeposito	350	365	318	179	184	(15)	-4.0
Korte Termijn Vorderingen	20,422	17,622	24,527	19,015	15,979	2,800	15.9
Investeringsbijdrage	1,973	1,728	1,919	1,674	272	245	14.2
Kortlopende Schulden	97,867	90,864	86,992	70,422	54,139	7,003	7.7
Eigen Vermogen	(48,531)	(48,965)	(39,224)	(28,059)	(15,785)	434	-0.9
Ratio's							
Solvabiliteitsratio's (EV/TV)*	-94.6%	-110.9%	-78.8%	-63.7%	-40.9%	-	-
Quick ratio (VL.A-Voorrr)/VL.P*	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3	-	-
Personeelskosten/Baten	75.4%	74.3%	82.4%	85.1%	95.0%	1%	1.5
Personeelskosten/Totale Exploitatiekosten	75.8%	65.4%	71.2%	70.0%	70.6%	10%	15.9

Vanwege het structureel negatief bedrijfsresultaat van het ziekenhuis waarbij als een van de oorzaken de achterhaalde ligdagtarieven genoemd mogen worden tegenover alsmaar toenemende exploitatiekosten, is het eigenvermogen geruime tijd in een negatieve spiraal beland. Na jaren van verliezen heeft 's Lands Hospitaal het jaar 2018 afgesloten met een positief resultaat van SRD 434.321 mede door het totaal ontvangen subsidie/kapitaalinjectie van SRD 12.9 miljoen in betreffend jaar. Ondanks dit behaald positief resultaat in 2018, is de financiële positie van 's Lands Hospitaal niet wat van een gezonde bedrijfsvoering verwacht mag worden. De continuïteit van het ziekenhuis wordt mede in stand gehouden door de diverse investeringsbijdragen c.q. kapitaalinjecties van de overheid.

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen. Het vreemd vermogen is in dit geval de investeringsbijdrage vanuit het ministerie van Financiën en hoeft niet te worden terugbetaald. De

solvabiliteitsratio's vertoont al enkele jaren een negatief beeld als resultaat van het negatief eigen vermogen van 's Lands Hospitaal. Binnen zorginstellingen wordt een score van tussen de 25 % en 40% als algemeen aanvaardbare norm beschouwd en is zo'n bedrijf dan solvabel. Helaas geldt dit niet voor 's Lands Hospitaal en is het ziekenhuis ook in 2018 niet solvabel.

Liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen. De Quick ratio als één van de liquiditeitsratio's vertoont enigszins een stabiele trend, maar is beneden 1 (norm is minimaal 1), wat betekend dat de korte termijn passiva > zijn dan de korte termijn activa. 's Lands Hospitaal is dus niet in staat om uit de vlottende activa haar korte termijnschulden te voldoen.

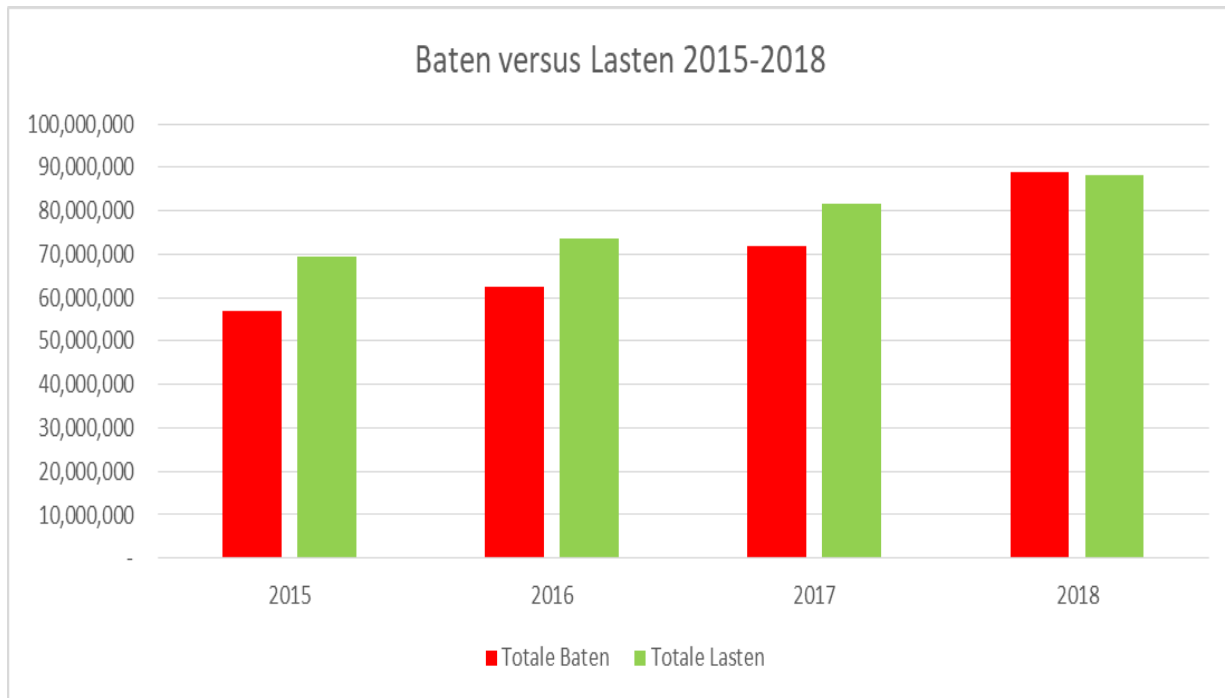
In **tabel 3** is de procentuele stijging/daling van de baten en de lasten in 2018 weergegeven, waarbij het boekjaar 2017 als basisjaar dient.

Tabel 3 Vergelijking baten versus lasten 2018 t.o.v. 2017									
	2018	%	2017	%	2016	%	2015	%	%
Baten	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	2018 t.o.v. 2017
Verpleeggelden	36,807,976	41.5	38,723,031	54.0	39,316,495	63.0	39,216,557	68.8	-4.9
Operatiekamer	2,520,362	2.8	4,262,699	5.9	3,990,016	6.4	3,490,714	6.1	-40.9
Nevenafdelingen	9,963,525	11.2	2,974,124	4.1	4,011,151	6.4	3,706,985	6.5	235.0
Apotheek	2,524,288	2.8	2,060,096	2.9	1,979,006	3.2	3,553,247	6.2	22.5
Subsidie	30,397,988	34.2	15,880,849	22.1	5,843,643	9.4	2,340,315	4.1	91.4
Financiële Baten	320,709	0.4	252,665	0.4	1,065,269	1.7	151,583	0.3	26.9
Overige Baten	6,242,114	7.0	7,562,812	10.5	6,170,560	9.9	4,553,228	8	-17.5
Totale Baten	88,776,962		71,716,275		62,376,140		57,012,629		
	2018	%	2017	%	2016	%	2015	%	%
Lasten	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	2018 t.o.v. 2017
Personeelskosten	66,948,282	75.8	53,268,199	65.4	51,375,471	69.9	48,492,592	70.0	25.7
Directe materiële kosten	9,488,579	10.7	9,054,060	11.1	7,581,827	10.3	8,130,197	11.7	4.8
Indirecte materiële kosten	816,104	0.9	738,879	0.9	763,303	1.0	850,516	1.2	10.5
Algemene kosten	7,054,609	8.0	7,361,397	9.0	8,875,561	12.1	7,230,408	10.4	-4.2
Afschrijvingskosten	2,238,981	2.5	2,587,868	3.2	2,597,936	3.5	2,522,488	3.6	-13.5
Financiële Lasten	1,274,464	1.4	3,036,310	3.7	1,372,363	1.9	920,917	1.3	-58.0
Overige Kosten	521,622	0.6	5,411,218	6.6	974,504	1.3	1,139,411	1.6	-90.4
Totale Exploitatiekosten	88,342,641		81,457,931		73,540,966		69,286,529		
Resultaat boekjaar	434,321		(9,741,656)		(11,164,824)		(12,273,900)		

Volgens tabel 3 zijn de totale baten in 2018 met SRD 17.060.687,- oftewel 23.79%gestegen ten opzichte van 2017 terwijl de totale lasten met SRD 6.884.710,- zijn toegenomen. De post nevenafdelingen heeft tot de grootste procentuele stijging ten opzichte van 2017 geleid vanwege de toename van lab-, couveuse en CCU-opbrengsten. De daling van de post operatiekamer heeft te maken met minder sectio gevallen in het betreffend jaar. De grootste procentuele stijging aan

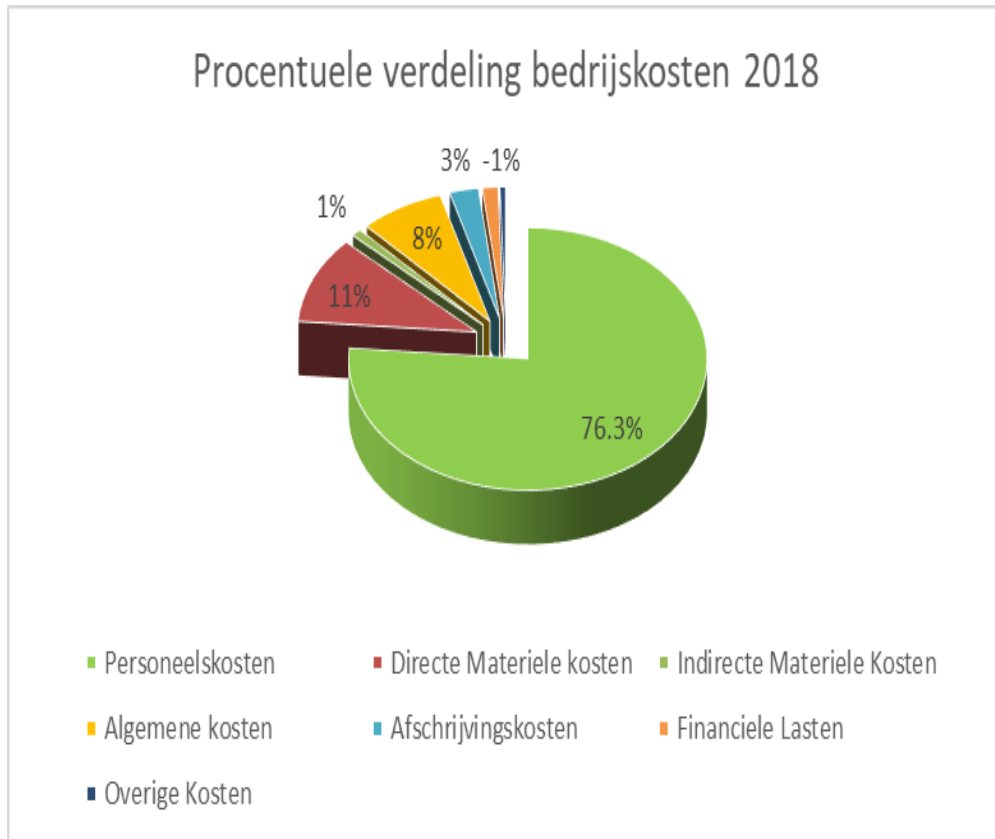
de lastenzijde is de post personeelskosten vanwege de betalingen aan vroege uittreeders (w.o. vervroegd pensioen), lumpsum betalingen, overeenkomst tussen directie en bond waarbij de toelagen verhoogd werden.

Tabel 4: Een trendanalyse van de baten en lasten 2015-2018



Uit bovenstaande tabel kan geconcludeerd worden dat zowel de baten als de lasten in de periode 2015 naar 2018 een regelmatige stijgende trend vertonen.

Diagram 1: Grafische weergave van de Bedrijfskosten/Lasten



In 2018 **vormden** de personele kosten met 76.3% het grootste aandeel in het totaal van bedrijfskosten, gevolgd door de directe materiele kosten (zoals medische verbruiksartikelen, medicamenten, voedingsmiddelen etc.)

Ontwikkelingen betreffende de zorgtarieven (SURVAM en SZF)

SURVAM

Op 17 december 2018 was er een bespreking tussen LH, MMC, AZP, RKZ met Zorgraad en SURVAM (Self Reliance, Assuria en Parsasco) betreffende getekende Addendum #001 op de overeenkomst tussen NZR en Self Reliance d.d. 17 februari 2014 en de overeenkomst NZR, SURVAM, SZF en SZF Staatszorg verzekeringen van 16 april 2015 m.b.t. klinische ziekenhuistarieven.

- Het SURVAM-tarief voor de derde klasse all in (incl. alle behandelingen, laboratorium, röntgen, medicamenten, echo, etc.) werd verhoogd en bedroeg SRD 780, = per ingaande 01 september 2018, met een toeslag van SRD 120, = en SRD 250, = voor respectievelijk de 2e en 1e klasse, wat het laagste tarief was samen met MMC van alle ziekenhuizen (lager dan het Diaconessenhuis en het RKZ). LH wil ook nog praten over de hoogte van haar 3^e klasse all in tarief bij Survam (SRD 780, terwijl AZP is SRD 980, RKZ en DKZ SRD 840 en MMC ook SRD 780).
- Daarnaast **kregen** wij voor onze ICU een tariefsverhoging naar SRD 1.260, =, hetgeen een lager tarief was dan het ICU-tarief voor het AZP ad SRD 1.470, =.
- Voor onze CCU mochten wij factureren bij SURVAM SRD 1.092, =, terwijl het AZP voor dezelfde zorg SRD 1.274, = mocht factureren.
- Ingevolge het getekend addendum van 26 september 2018 zouden de ziekenhuizen per ingaande 01 januari 2019 voor de klinische ligdagen (incl. specialistendeel) moeten declareren bij SURVAM. De medisch specialist mocht voor de SURVAM verzekerden niet meer rechtstreeks factureren bij SURVAM, doch moest uit de klinische ligdagvergoeding betaald worden door het ziekenhuis.
- De grote vraag was op 17 december in hoeverre Assuria, Self Reliance en Parsasco bereid waren met de medisch specialisten aan tafel te gaan of hun eerst aan te schrijven over de nieuwe afspraken tussen SURVAM en de ziekenhuizen.
- Assuria en Parsasco hadden daar geen moeite mee, maar Self Reliance moest terugkoppelen met hun directie.
- De overeenkomsten uit 2014 en 2015 moesten nog integraal worden herzien;
- Ook zit onze ICU en CCU-tarief niet op hetzelfde niveau als AZP (ICU AZP SRD 1470 en LH SRD 1260) en CCU AZP SRD 1274 en LH is 80% van het tarief).

Staatsziekenfonds

- Op verzoek van de directie LH is er op 13 december 2018 een meeting geweest tussen LH en SZF aangaande de bespreking van een aantal brandende kwesties, zoals het opsturen van opnamebrieven (volledig ingevuld qua patiëntgegevens, opnamedatum, indicering opnameduur, vermelding opnameredenen (diagnose), ICD 10 gecodeerd en voorzien van stempel en handtekening van medisch specialist) binnen maximaal 3 werkdagen en o.a. retournering van ingediende facturen ter waarde van bijkans SRD 500.000, =
- De bespreking was zeer vruchtbaar en zijn er een aantal werkafspraken gemaakt:
 - ✓ SZF wilde efficiëntie en wilde ook de opnames vooraf weten en monitoren;

- ✓ De geretourneerde opname brieven zijn teruggestuurd naar SZF en zouden deze handmatig worden verwerkt;
 - ✓ Voor gynaecologie mocht LH t/m eind maart 2019, de opnamebrieven uiterlijk binnen 5 dagen indienen bij SZF, terwijl bij de andere disciplines het 3 dagen zou blijven;
 - ✓ LH mag voor de onverzekerde 'walk in'patiënten, via de SZF Unit in LH, een SZF zorgkaart aanvragen (hoeft hiervoor niet meer naar Zorgraad – geldt alleen voor ingezetenen van Suriname);
 - ✓ LH en SZF zouden in de 1^e week januari 2019 aan tafel gaan om de landelijke inzet van verloskundigen te bespreken, maar ook bespreken het oud LH-voorstel om de consultaties vanuit het Moeder- en Kindzorg (nog geen specialistenconsult) door LH te laten factureren.
- Het SZF hanteert voor BZV, Verplicht en Vrijwillig en de BAZO doelgroep een derde klasse all-in/arts out tarief van SRD 537,50.
 - Ook liggen de ICU en CCU allout tarieven bij SZF op een lager niveau respectievelijk SRD 850, = en SRD 760, = voor de BZSR-verzekerden (BAZO doelgroep verzekerden).

Uitgevoerde Projecten 2018

- Aankoop nieuwe industriële wasmachine bij Rudan Trading en reparaties van de drogers.
- Aankoop rolstoelbus (Toyota Hiace bus).
- Verhuizing van de Technische Dienst in nieuw gebouw.
- Aanvang renovatie in eigen beheer (Technische Dienst) van uitbreiding CCU met 6 kamers.
- Upgraden van sanitaire ruimten voor patiënten Beddenhuis deel 1 en 2.
- Renovatie toilettengroep 1^e en 2^e verdieping.
- Opleiding Airco Technici.
- Inrichting Counselingskamer.
- Afdeling Interne: kamer 7 (in progress).
- Scheiding schone- en vuile ruimte Wasserij (in progress).
- InrichtingScopiekamer.



Foto: Renovatiewerkzaamheden in uitvoering Kamer 7 Interne op de 1^e etage in september 2018

Donaties 2018

- Project Cure in samenwerking met New Mont Suriname: donatie van medische verbruiksartikelen (januari 2018).
- Staatsolie Foundation: donatie van SRD 51.101,40 voor de renovatie van de Counsellingskamer.
- Com Group: donatie van SRD 35.000,- voor de renovatie van de afdeling Interne Geneeskunde (kamer 7).
- IAMGOLD: donatie van een Drager anesthesie-apparaat: op vrijdag 23 november heeft op ceremoniële wijze de overdracht plaatsgevonden van een Drager anesthesie-apparaat voor de OK vanuit IAM Gold aan LH (waarde € 35.300, =). De minister Volksgezondheid en de Voorzitter bestuur LH waren verhinderd en waren bij deze vertegenwoordigd door respectievelijk de Onderdirecteur Volksgezondheid, mevr. drs. Ravenberg en de Ondervoorzitter Bestuur LH, mevr. N. Aalstein.
- RepublicBank: heeft goedgekeurd een sponsorbedrag van SRD 185.000, = waaruit gefinancierd is de aankoop en donatie van 8 ziekenhuisbedden voor kamer 7 (Interne Geneeskunde) met bijhorende nachtkastjes (USD 12.600, =) op 4 september 2019 en een patientmonitor voor de Verloskamer (USD 4.950, =) op 15 mei 2019

- Petronas: 1 Electro Surgical Unit(diathermie apparaat) en een defibrillator voor de OK (in totaal USD 12.156, =). Beide donaties zijn in 2019 ontvangen.
- Veel donaties vanuit particuliere instellingen (waaronder Erasmus MC Rotterdam), met name medische verbruiksartikelen en medische hulpmiddelen. Grootste was de container van de JA Foundation (september 2018).
- Schenking van matrassen:de wnd. AD, de heer drs. D. Mathoera heeft via eigen kanalen kunnen bewerkstelligen dat een schenking van 75 matrassen vanuit de zorginstelling Laurens Dijkzigt, Rotterdam, voor het LH is vrijgekomen. Deze lading werd opgehaald door Nethcar Lines en werd eind 2018 verscheept naar Suriname.
- Overname van 8 2^e handse bedden van Streekziekenhuis Albina in ruil voor 10 kinderbedden en matrassen vanuit LH in november 2018.
- Schenking stichting Vrienden van Suriname:in de 1^e week van december 2018 is een donatie ontvangen van deze stichting bestaande uit ziekenhuisbedden (2), rolstoelen, rollators, kasten (cabines) en andere goederen.
- Charity from the Bottom of our Hearts o.l.v. mevrouw Chietra Bahora uit Almere: op 29 november was de wnd. AD uitgenodigd bij de Minister van Volksgezondheid in verband met de bereidwilligheid van deze bovengenoemde organisatie om wat goederen/verbruiksartikelen te mogen doneren aan instellingen in Suriname. De organisatie was op bezoek bij minister Elias en werd in contact gebracht met de Algemeen Directeur LH en de Onderdirecteur Financiële Zaken van het MMC. LH mocht op vrijdag 30 november een aantal goederen in ontvangst nemen vanuit deze organisatie (Pampers, verbruiksartikelen voor de verpleging, etc.).



Foto: overdracht Drager [anesthesie-apparaat](#) door [mevr. Jadnanansing](#) van IAMGOLD aan de OK



Foto: donatie matrassen vanuit Foto: ruil van 10 kinderbedden en matrassen zorginstelling Laurens Dijkzigt, vanuit LH met 8 nieuwe bedden van Streekziekenhuis Albina Rotterdam



Foto: donatie van Charity from the Bottom of our Hearts o.l.v. mevrouw Chietra Bahora

Donatie van neonatale equipment Rusland (status per 31 december 2018: nog pending)

- Door de Minister van Volksgezondheid, is in 2018 aan LH gevraagd om een opgave te doen van de behoefte aan neonatale equipment. De Russische overheid zou deze equipment doneren aan Suriname en de keuze was gemaakt voor LH.
- Door tussenkomst van Volksgezondheid, BUZA en de consul-generaal van Rusland in Suriname, de heer ir. Marc Waaldijk, is het voorstel c.q. opgave van LH doorgestuurd naar de vertegenwoordigers van de Russische autoriteiten in Brazilië (contactpersoon mevrouw Yanna Jovanka).
- De overeenkomst voor deze schenking aan Suriname (LH) is door de partijen (Mathoera van LH en Valery Tatskiy van Rusland) getekend op 7 december 2018 voor een waarde van USD 136.350, = (inclusief 'air freight' kosten)
- Uit deze schenking zou een 'artificial lung ventilation device for neonates' ter waarde van USD 37.100, = voorbestemd zijn voor het AZP voor de NICU.
- Met de minister VG is toen afgesproken om het AZP te laten betalen voor dat deel van de inklaringskosten die betrekking heeft op equipment die hun zal toekomen.



Foto: Certificaatuitreiking Training Onderzoek en verwerking gegevens – mei 2018

Medische en verpleegkundige zorg in 2018

Verpleegkundige zorg

Verpleegkundig beleid was in 2018 gericht op:

- optimaliseren van de professionele kwaliteit van de verpleegkundige door trainingen
- borgen en uitdragen van verpleegkundig leiderschap
- minimaliseren van incidenten en het veilig incidenten melden stimuleren

Speerpunten Verplegingsdienst

- patientgericht en veilig werken:
 - ✓ kwaliteit van de zorg;
 - ✓ patienttevredenheid;
 - ✓ gelijkwaardige werkrelaties tussen verpleegkundigen en andere professionals;
 - ✓ arbeidstevredenheid;
 - ✓ vooruitstrevende opleidingskansen en loopbaanperspectief;

- ✓ laagverloop verpleegkundigen.

Verantwoordelijkheidsgebied

- Beddenhuis (10 verpleegafdelingen, OK, 1 MKC, 1 Dagcentrum);
- Poliklinieken (10 poliklinieken);
- Centrale Keuken.

Ondersteunende Commissies

- Infectie Commissie
- Kwaliteitsgarantie Commissie
- Commissie Veilig Incidenten Melding
- Rouwverwerking Commissie
- Klachten Commissie
- HACCP

Zorg beleidsuitgangspunten

1. Implementeren, borgen en uitdragen van verpleegkundig leiderschap:
 - ✓ de zorgdossiers zijn geëvalueerd en bijgesteld;
 - ✓ het minimaliseren van incidenten en het veilig melden hiervan is gestimuleerd;
 - ✓ traject functioneringsgesprekken en dossiervorming is doorlopen.
2. Optimaliseren van de professionele kwaliteit van de verpleegkundige:
 - ✓ vaardigheidstrainingen zijn van start gegaan
 - ✓ personeel is getraind door de infectie zuster
 - ✓ verpleegkundigen zijn opgeleid tot diabetes verpleegkundige, praktijkbegeleiding, dialyse verpleegkundigen, IC verpleegkundigen en Health managers;
3. Optimaliseren van de verpleegkundige inzetbaarheid (skills mix):
 - ✓ totaal verplegend personeel: 372;
 - ✓ uitstroom 32, waaronder 11 vanwege pensioen
 - ✓ instroom 25, waarvan 4 vanwege overplaatsing en 21 geslaagden

Ondersteuning van het verpleegkundig werk

In 2018 werd de verpleging ook ondersteund door:

- donaties voor medische verbruiksartikelen;
- buitenlandse studenten:
 - ✓ verpleegkundigen (HBO/MBO) en verloskundigen;
 - ✓ artsen in opleiding voor een verpleegstage in het ziekenhuis.

Uitdagingen verpleegkundige zorg

- Benodigd verplegend personeel is 396. Op basis van een gewenste bedbezetting van 70% zou de personeelssterkte van de verpleging 396 moeten. Het personeelstekort is derhalve: 24.
- Het omschakelen van taakgericht werken naar patiëntgericht werken betekent extra aandacht voor de werkhouding (bejegening).

Vanuit ervaring naar vernieuwing

De slogan van 's Lands Hospitaal '**Vanuit ervaring naar vernieuwing**' weerspiegelt ons besef dat met de veranderde condities in de gezondheidszorg, in het bijzonder de veranderde kwaliteitseisen van cliënten en de toegenomen kosten van zorg, het noodzakelijk is dat wij als hospitaal efficiënter, effectiever en professioneler, moeten functioneren. Evenwel met de erkenning dat iedereen recht heeft op toegang tot gezondheidszorg en gezondheid, en dat wij als hospitaal de plicht hebben daartoe bij te dragen.

- Ziekteverzuim (a.g.v. psychische/mentale uitputting).
- Meegaan met de gangbare zorgtechnologie (omgaan met medisch apparatuur).
- Permanent bijscholen (verruiming van disciplines).
- Niet voldoende uitdagingen qua loopbaan perspectieven (weinig postbasisopleidingen), wat leidt tot demotivatatie en bijklussen.

Medische zorg

's Lands Hospitaal is het oudste ziekenhuis in Suriname. Oorspronkelijk opgericht als Militair ziekenhuis werd het ziekenhuis in 1821 opengesteld voor burgers. Op 1 januari 1934, werd de naam van het ziekenhuis gewijzigd in 's Lands Hospitaal. In de loop der jaren heeft 's Lands Hospitaal steeds gewerkt aan de optimalisering, kwaliteitsverbetering en verdere professionalisering van de zorg; alsook de verzelfstandiging, de samenwerking, de uitbreiding van het dienstenpakket en de modernisering van diverse faciliteiten.

's Lands Hospitaal is van oudsher het 'Moeder en Kind' ziekenhuis, alsook het meest laagdrempelige ziekenhuis dat in de loop der geschiedenis goed toegankelijk is gebleven voor de minst draagkrachtigen. 's Lands Hospitaal staat klaar voor eenieder in Suriname, die een beroep doet op medische zorg op het gebied van de in

huis aanwezige specialismen. Op basis van de zorgvraag en zorgbehoefte van de individuele cliënt komt het zorgaanbod tot stand, waarbij de zorg verleend wordt volgens professionele standaarden. Hoewel het grootste deel van 's Lands Hospitaal nog steeds in monumentale gebouwen is ondergebracht heeft er ook modernisering plaatsgevonden, waarbij internationale standaarden in acht zijn genomen.

Het ziekenhuis is in continue ontwikkeling. Heden ten dage telt het ziekenhuis diverse specialisaties, de nodige diagnostische en verpleegafdelingen, medicatie voorziening, een moderne operatiekamer, een hartbewakingsunit en intensive care unit en biedt zorg aan een clientèle van ruim 12.500 op jaarbasis.

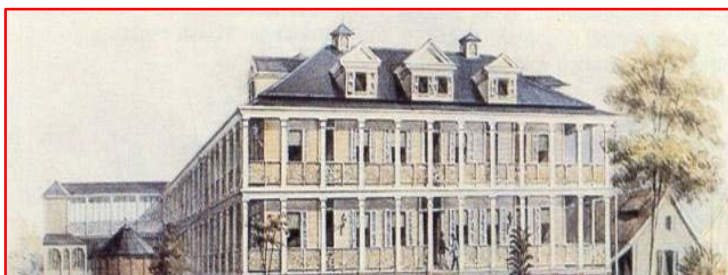


Foto: Historisch aanblik van de zijgevel van het Beddenhuis van het toenmalig Militair Hospitaal



Foto rechts beneden (van links naar rechts): Verpleegkundig Directeur S. Holband, zr. Zoutkamp en zr. Prijor (infectie verpleegkundigen), drs. Hoeblal (kinderarts), Medisch Directeur S. Nannan-Panday, drs. Panka (internist/intensivist), drs. Morpurgo (kinderarts), drs. Rellum (apotheker) en bedrijfsarts drs. Resida

Beschikbare zorgfuncties in 2018

In 2018 beschikte LH over 8 medische disciplines: Gynaecologie/Obstetrie, Interne Geneeskunde/ Oncologie, Intensive Care (ICU), Chirurgie, Kindergeneeskunde, Cardiologie & Coronair Care (CCU), Anesthesiologie en KNO. Voor elke medische specialisatie zijn er één of meerdere poliklinieken en een verpleegafdeling.

Naast de primaire zorgafdelingen, beschikt het ziekenhuis ook over zorg ondersteunende diensten/faciliteiten zoals het Laboratorium, de Röntgenafdeling, de Apotheek, Fysiotherapie, de Centrale Keuken, de Wasserij, Linnenkamer, de Medische Administratie en Opname, Medisch Maatschappelijke Zorg inclusief Rouwbegeleiding en het Mortuarium. De overige diensten omvatten voornamelijk administratieve en facilitaire diensten te weten: de Financiële Administratie, de afdeling Planning, Budget & Control, HRM/ Personeelsbeheer en

Loonadministratie, Interne Controle, Inkoop en Magazijnen, ICT, Communicatie en Voorlichting, de Transportdienst, de Terreindienst, de Beveiliging en Bewaking, Technische Dienst en enige zorg ondersteunende diensten (o.a. Interieur Verzorging, Omloop).

De speerpunt is Moeder- en Kindzorg, waarbij het ziekenhuis, conform de richtlijnen van de WHO, de beste zorg wil bieden aan moeder en kind vanaf de zwangerschap tot na de bevalling. Het ziekenhuis heeft het grootste aandeel in het jaarlijks aantal geboorten in Paramaribo. Bevallen in 's Lands Hospitaal betekent bouwen op expertise! Het ziekenhuis heeft een team van ervaren en deskundige verloskundigen en gynaecologen dat elke nieuwe wereldburger een zo goed mogelijke start geeft. Bevallen bij 's Lands Hospitaal betekent ook garantie voor goede nazorg! Bij de verloskamer is in 2018 waterbevallingen geïntroduceerd.

Bezetting:

- Gemiddelde bezetting beddenhuis: 55%
- Bevallingen: t.o.v. 2017 is er weer een stijging van 483 in het aantal bevallingen te merken. Het jaar 2018 werd door LH afgesloten met 2.986 bevallingen (in 2017 was dat: 2.503 en in 2016 was dat 2.670).
- Gemiddeld aantal opnames per dag: 167 (bron: Hoofd Opname).

Voor medische dienstverlening is nodig: menskracht, apparatuur, diagnostische mogelijkheden, verbruiksartikelen en medicatie.

Ontbrekende medische en paramedische disciplines (behoefte menskracht en zorgdiensten)

- Cardiologie: 1 cardioloog en 1 zaalarts;
- Kindergeneeskunde: 1 kinderarts en 2 zaalartsen;
- Gynaecologie/Obstetrie: 2 gynaecologen en 2 zaalartsen;
- Neurologie (consulent);
- Reumatoloog (consulent);
- Psychiater (consulent);
- Dietiek;
- One Stop Shop;
- Endoscopie voor de internisten;
- Laparoscopie voor de gynaecologen en chirurgen;
- Epiduraal/pijnloos bevallen.

Knelpunten medisch apparatuur en behoefte aan medisch apparatuur

- Medisch apparatuur is verouderd.
- Veel donaties van apparatuur uit het verleden, maar geen onderdelen beschikbaar en ook geen reparaties mogelijk.
- Onvoldoende onderhoudsovereenkomsten voor medisch apparatuur.
- Ziekenhuisbreed behoefte aan afzuigapparaten, perfusoren, bewakingsmonitoren, brancards;
- OK: behoefte aan diathermie, defibrillator, anaesthesie-apparaten.

- Gynaecologie/Obstetrie: behoefte aan hysteroscoop, colposcoop, extra Echoapparaat en laparoscopie.
- Intensive Care: beademingsapparaten.
- Cardiologie/CCU: telemetrie en upgradering van de 10 patiëntenmonitoren.
- Fysiotherapie: verouderde apparaten in de oefenzaal.

Samenwerkingsverbanden voor onderhoud, leveringen en zorgdiensten

- Samen met de Inkoopmanager en de Manager Facilitaire Diensten zijn er goede onderhoudsovereenkomsten gesloten met o.a.:
 - ✓ Biomedical Systems N.V.;
 - ✓ Harsons Holding Inc;
- Ook is er een Supply-agreement getekend met Mederi t.a.v. hechtmateriaal voor de OK.: Mederi.
- Voortzetting samenwerking met Medisch Diagnostisch Centrum voor wat betreft het beschikbaar hebben van een radioloog: 2 keer per week in huis, hetgeen heeft geleid tot besparing op vervoer naar MDC en kosten van garantstelling.

Knelpunten Apotheek

- Regeling voor bestelling bij BGVS voor aankopen (maximum van SRD 300.000, = op maandbasis), echter was niet alles in voorraad.
- Medicatie: geen vergoeding door de verzekeraars voor niet klapper voorkomende/dure geneesmiddelen.
- Zelf gegenereerde financiële middelen zijn gealloceerd voor aanschaf geneesmiddelen.
- Overall minder lange wachttijden (+/- 30min.), afhankelijk van de personeelsbezetting.
- Personeelstekort als gevolg van: pensionering, vergrijzing, ziekteverzuim en structureel laat komen.
- Geneesmiddelenvoorziening:
 - ✓ veel stockouts bij de groothandelzaken;
 - ✓ prijsfluctuaties (van invloed op de vergoeding);
 - ✓ niet verkrijgbare geneesmiddelen.
- Probleem van parkeergelegenheid.
- Slechte herkenbaarheid & bewegwijzering apotheek (geen naamplaat).

Knelpunten Medische Verbruiksartikelen

- Devaluatie van de Surinaamse Dollar -alles wordt geïmporteerd uit het buitenland en moet op basis van hoge valuta wisselkoersen worden afgerekend.
- Leveranciers wilden alleen leveren merendeels bij cashbetaling.

Afdeling Röntgen

In 2017 was er door de Medisch Directeur reeds een offerte aangevraagd aan Oldelft voor het aankopen van een buckykamer op basis van de huidige detector, C-boog en doorlichtingstafel, Zillion RIS (Röntgen Informatie Systeem) en wielen en batterijen huidige mobiele systeem. Deze offerte was door Oldelft uitgebracht op 12 december 2017. Ook aan Siemens als 2^e optie, was er in 2017 gevraagd om een offerte uit te brengen voor dezelfde röntgenapparatuur. In de loop van 2018 heeft Oldelft bij de Medisch Directeur per mail bevestigd dat de offerte nog van toepassing en werd een betaalplan voorgehouden aan 's Lands Hospitaal. Per eind december 2018 had 's Lands Hospitaal zich nog niet uitgelaten over de eventuele goedkeuring van de offerte van Oldelft.

Laboratorium

Bespreking met Dr. John Codrington, Klinisch Chemicus AZP/LH

- Op 11 december was er een bespreking tussen de wnd. AD ondersteund door de MD met Dr. John Codrington in verband met de aanstaande inkijkstage/observatie vanuit mevr. Naura Elias (de in opleiding zijnde klinisch chemicus namens LH en MMC) op 27 en 28 december.
- Ook is met de heer Codrington diepgaand van gedachten gewisseld over de op handen zijnde investeringen in het laboratorium van LH.
- Het gesprek had een positief karakter en was constructief te noemen. Partijen zouden in de directe toekomst weer overleg voeren over een aantal nieuwe ontwikkelingen betreffende de LH-lab.
- Feit is dat de heer Codrington formeel geïnformeerd was door de directie inzake de komst van Naura Elias als afgestudeerde klinisch chemicus eind 2019 bij LH/MMC.

Bespreking Algemeen Directeur met laboratorium verantwoordelijken

- Op eigen verzoek van delaboratorium verantwoordelijken, mevr. Andjenie Jitbahadoer-Rathiram en mevr. Sewnarain Anthrisha, is er een vrij interessante en openhartige bespreking geweest met de wnd. Algemeen Directeur over de ontwikkelingskansen van het LH-lab. Zij hadden de behoefte om de ontwikkelingsperspectieven van het LH-lab te delen met de wnd. AD. Er werd ondermeer gesproken over de uitgebleven investeringen in apparatuur (vervangingsinvesteringen) en ook uitbreidingsinvesteringen (capaciteitsuitbouw en nieuw apparatuur voor bepalingen die door het AZP moeten worden gedaan), waardoor de sterke afhankelijkheid van AZP-lab en RKZ-lab drastisch zou kunnen afnemen. Ook was er gesproken over het op te volgen certificeringstraject van het lab en de training van het lab personeel. Beide functionarissen hebben toen aangegeven dat het LH-lab met goede investeringen, een grotere bijdrage zou kunnen leveren aan de zorgfunctie van ons ziekenhuis en minder afhankelijk kon zijn van het AZP, waar er op dat moment vanwege aangevraagde lab bepalingen vanuit LH, een schuld openstond van ruim SRD 7 miljoen.

Medische Registratie en Statistieken

Klinisch

Volgens statistieken van de afdeling Medische Registratie zijn in 2018, **12.627** patiënten klinisch verpleegt tegenover een gemiddelde ligduur van 5,8. Verder waren ter beschikking 302 bedden, waarvan 51 couveuse bedden.

Tabel 5 geeft het aantal opgenomen patiënten per financiële afrekening en de ligdagen weer per klasse en in totaliteit. De grootste groep patiënten, die klinisch behandeld is, zijn de patiënten met een SZF kaart (78 %) gevolgd door de SURVAM verzekerden (Parsasco, Assuria & Self Reliance) met 18,5 %. Enkele jaren terug was de grootste groep patiënten, die klinisch werden behandeld nog de On-en Minvermogenden (26,4 %) gevolgd door de groep BZSR met 26,2%. Met de invoering van de wet Nationale Basiszorgverzekering in oktober 2014 is de groep On-en Minvermogenden sterk verminderd en is de groep SZF verzekerden sterk toegenomen.

Tabel 5: aantal opgenomen patiënten en ligdagen per categorie patiënten (klinisch) in 2018

Verzekering	KL.1		KL.2		KL3		Aantal opnames	Aantal ligdagen
	Aantal opnames	Aantal ligdagen	Aantal opnames	Aantal ligdagen	Aantal opnames	Aantal ligdagen		
Assuria	56	181	153	605	1.152	5.393	1.361	6.179
Bedrijven	9	41	30	212	158	979	197	1232
BTL.	2	13	1	3	32	145	35	161
Eigen Rek.	1	3	3	9	199	917	203	929
Parsasco			1	14	36	196	37	210
Self Reliance	53	199	118	583	770	3.887	941	4.669
SZF	5	22	36	217	9.812	59.777	9.853	60.016
Totaal	126	459	342	1.643	12.159	71.294	12.627	73.396

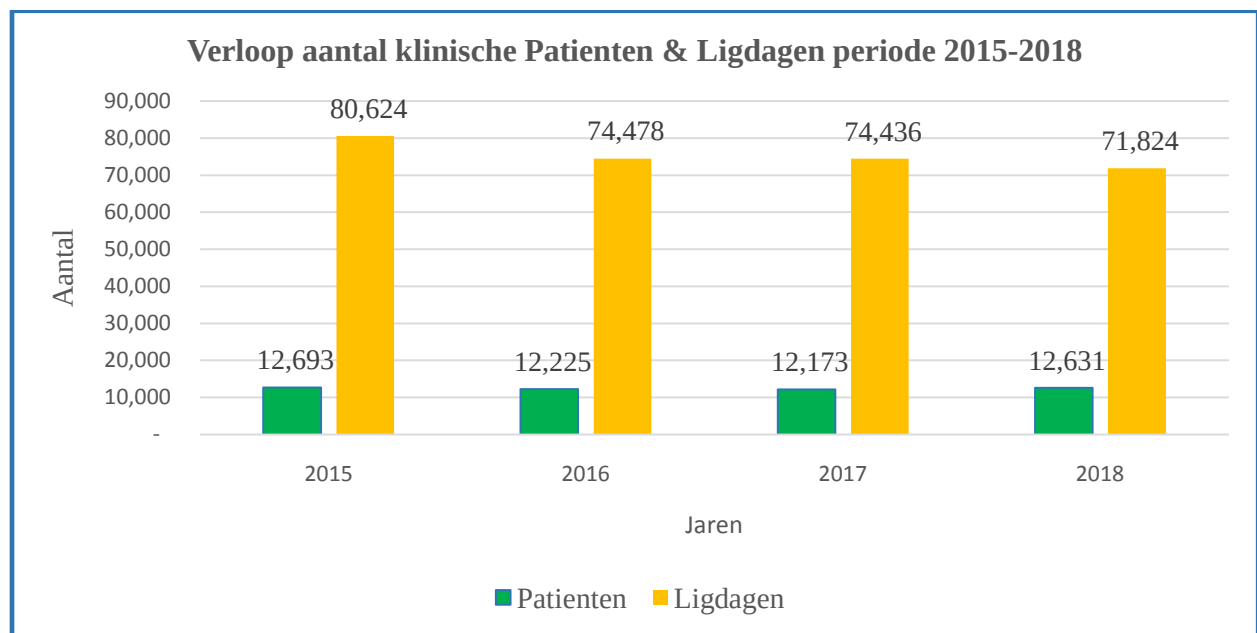
Tabel 6: aantal ontslagen patiënten en ligdagen per categorie patiënten (klinisch) in 2018

Verzekering	KL.1		KL.2		KL3		Aantal ontslagen	Aantal ligdagen
	Aantal ontslagen	Aantal ligdagen	Aantal ontslagen	Aantal ligdagen	Aantal ontslagen	Aantal ligdagen		
Assuria	55	171	153	605	1.156	5.384	1.364	6.160
Bedrijven	9	41	30	212	159	968	198	1.221
BTL.	2	13	1	3	33	145	36	161
Eigen Rek.	1	3	3	9	201	917	205	929

Parsasco			1	14	36	196	37	210
Self Reliance	53	199	119	580	768	3.812	940	4.591
SZF	5	22	38	217	9.808	58.313	9.851	58.552
Totaal	125	449	345	1.640	12.161	69.735	12.631	71.824

Onderstaand (**tabel 7**) weergeeft het verloop van het aantal ontslagen klinische patiënten alsook de ligdagen over de periode 2015 tot en met 2018. Vanwege een doorgevoerd verscherpt beleid van efficiency en effectiviteit van het aantal ligdagen per patiënt zowel van de zijde van SZF/SURVAM als de zijde van het ziekenhuis is de gemiddelde ligduur per patiënt teruggebracht en worden de groep langliggers wederzijds gemonitord. Met als gevolg een afname in het aantal ligdagen.

Tabel 7: verloop aantal ontslagen klinische patiënten en ligdagen (2015-2018)



Tabel 8: aantal patiënten behandeld gemiddeld per dag per maand 2018

Afdeling	Beddenbestand	patienten behandeld ge middeld per dag per maand (aantal)												
		Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Juni	Juli	aug	sep	oct	nov	dec	ge middeld
Gynaecologie	34	22	23	22	19	22	22	22	23	21	24	22	18	22
Kraam	44	27	27	27	27	26	29	32	31	37	39	38	34	31
Couveuse	52	24	22	20	21	21	23	22	25	26	29	24	23	23
Kinder	51	17	22	19	18	18	19	23	20	17	16	19	14	18
Klasse 1	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1
Interne	40	41	40	34	29	36	42	41	38	30	30	33	32	35
Dermatologie	29	21	16	15	14	17	18	15	16	14	15	19	17	16
CCU	18	8	8	8	8	8	8	9	6	6	5	6	6	7
Chirurgie	25	10	10	7	8	10	11	7	9	15	10	11	8	10
IC	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	4	3	3
overall totaal	298	173	170	155	146	161	174	173	171	170	173	177	156	166
Wiegjes	44	7	6	6	5	5	6	7	8	9	10	10	10	7

Tabel 9: Bezettingsgraad 2018 in % (alle afdelingen)

Afdeling	Beddenbestand	patienten behandeld ge middeld per dag per maand (procentueel)												overall ge middeld
		Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Juni	Juli	aug	sep	oct	nov	dec	
Gynaecologie	34	63%	66%	62%	55%	65%	65%	64%	67%	62%	71%	65%	52%	63%
Kraam	44	70%	70%	71%	72%	70%	76%	83%	81%	96%	103%	85%	90%	81%
Couveuse	52	47%	42%	40%	41%	42%	45%	43%	50%	52%	56%	46%	46%	46%
Kinder	51	33%	44%	38%	35%	35%	37%	43%	38%	33%	31%	38%	27%	36%
Klasse 1	1	26%	64%	74%	37%	35%	67%	55%	81%	67%	48%	43%	45%	54%
Interne	40	76%	73%	62%	53%	71%	83%	86%	79%	63%	63%	84%	66%	72%
Dermatologie	29	74%	53%	53%	47%	58%	60%	52%	57%	49%	53%	67%	58%	57%
CCU	18	47%	47%	46%	46%	42%	43%	48%	33%	36%	30%	36%	35%	41%
Chirurgie	25	38%	38%	29%	33%	40%	45%	26%	35%	62%	41%	43%	33%	39%
IC	4	66%	66%	67%	66%	58%	64%	77%	69%	65%	57%	90%	86%	69%
overall totaal	298	57%	56%	51%	48%	53%	58%	57%	57%	56%	57%	59%	52%	55%
Wiegjes	44	0%	15%	14%	12%	11%	14%	17%	20%	23%	25%	22%	25%	18%

Tabel 10: Bezetting 2018 (m.u.v. de couveuse, kinderafdeling, klasse 1 en de ICU)

Afdeling	Beddenbestand	patienten behandeld gemiddeld per dag per maand (procentueel)												overall gemiddeld
		Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Juni	Juli	aug	sep	oct	nov	dec	
Gynaecologie	34	63%	66%	62%	55%	65%	65%	64%	67%	62%	71%	65%	52%	63%
Kraam	44	70%	70%	71%	72%	70%	76%	83%	81%	96%	103%	85%	90%	81%
Interne	40	76%	73%	62%	53%	71%	83%	86%	79%	63%	63%	84%	66%	72%
Dermatologie	29	74%	53%	53%	47%	58%	60%	52%	57%	49%	53%	67%	58%	57%
CCU	18	47%	47%	46%	46%	42%	43%	48%	33%	36%	30%	36%	35%	41%
Chirurgie	25	38%	38%	29%	33%	40%	45%	26%	35%	62%	41%	43%	33%	39%
overall totaal	190	61%	58%	54%	51%	58%	62%	60%	59%	61%	60%	63%	56%	59%

Poliklinisch

Patiënten kunnen naast de klinische behandeling ook voor poliklinische behandeling terecht via de diverse poliklinieken van 's Lands Hospitaal. In tabel 11 is het aantal patiënten naar categorie van financiële afrekening, per specialisme aangegeven. Het aantal patiënten, dat behandeld is in de poliklinieken, bedraagt 63.772 dit is 3.2 % meer dan 2017.

Tabel 11: Overzicht aantal patiënten per specialisme per debiteur (poliklinisch) in 2018

Poliklinieken	Staatsziekenfonds	Particulieren	BAZO	Totaal
Bedrijfsarts	6,062	861	498	7,421
Kinder	1,302	2,540	4,273	8,115
Gynaecologie	14,300	6,468	-	20,768
Chirurgie	3,691	1,153	1,512	6,356
Interne Gneeskunde	4,682	1,749	2,035	8,466
BVKZ	-	6,972	-	6,972
Cardiologie	2,048	926	615	3,589
KNO	899	618	568	2,085
Totaal	32,984	21,287	9,501	63,772

In tabel 12 is een overzicht gegeven van zowel de klinische als de poliklinische verrichtingen per specialisme.

Tabel 12: Overzicht aantal patiënten en verrichtingen per specialisme in 2018

Specialisme	Aantal Verrichtingen	
	Klinisch	Poliklinisch
Laboratorium	276,957	84,934
Röntgen (poliklinisch invoer is vanaf februari 2018)	7,669	7,227
ECG	1,232	-
Operaties	3,671	908
Totaal	289,529	93,069

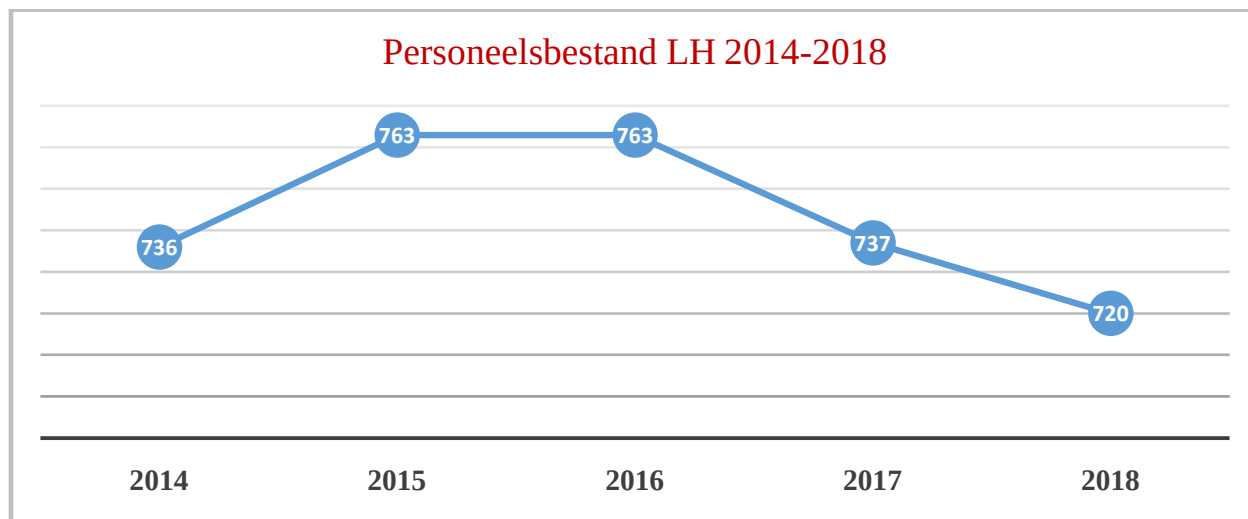
Opzetten afdeling Prefacturatie

In het 4^e kwartaal 2018 heeft de directie de opdracht gegeven aan HRM en Manager Medische Registratie tot het voorbereiden en opzetten/operationaliseren van de afdeling Prefacturatie.

Human Resources

Onderstaand een grafische weergave (grafiek 2) van het personeelsverloop over de periode 2015 tot en met 2018 met een significante afname van het personeelsverloop in 2018, zulks vanwege de saneringsmaatregel dat was ingezet in augustus 2017. Er was een informatiesessie gehouden door de toenmalige directie om het personeel te informeren over de mogelijkheid om gebruik te maken van de regeling betreffende vervroegde uitdiensttreding/ vervroegd pensioen bij meer dan 55 jaar qua leeftijd en bij 35 of meer dienstjaren. Vooral het verplegend personeel heeft gebruik gemaakt van deze regeling, hetgeen haar weerslag heeft in de cijfers van vooral 2018.

Grafiek 2: Ontwikkeling personeelsbestand over de jaren 2014 - 2018



In 2018 waren er in totaal 720 medewerkers in dienst van 's Lands Hospitaal, waarvan 77.1% uit het vrouwelijk geslacht bestond (zie tabel 13).

In 2018 bestaat circa 51.7 % van het personeelsbestand uit de verpleegdienst. Bij deze discipline is ook het grootste aantal in dienst getreden medewerkers geregistreerd. Veranderingen in het zorglandschap in Suriname hebben het noodzakelijk gemaakt, dat 's Lands Hospitaal ook kijkt naar de samenstelling van het personeelsbestand. Daarbij wordt met name getracht een kwalitatieve invulling op personeelsgebied te bewerkstelligen.

Eind 2018 waren er 28 leerlingen, 6 externe krachten, 17 contractanten en 4 parttimers bij 's Lands Hospitaal te werk gesteld.

Tabel 13: Aantal personeelsleden eind 2018

Afdeling	Man	Vrouw	Totaal
Directie	1	2	3
Medische dienst	13	10	23
Financiële Zaken	6	9	15
Planning & Calculatie	0	5	5
Interne Controle	1	2	3
HRM/Personeelsbeheer & Loonadministratie	3	12	15
Maatschappelijke zorg	0	2	2
Medische Registratie en Statistieken	2	6	8
Directiesecretariaat	1	12	13
Apotheek	4	14	18
Laboratorium	4	24	28
Röntgenafdeling	2	2	4
Facilitaire diensten	67	19	86
Centrale Keuken	15	25	40
Fysiotherapie	0	1	1
Verpleegdienst	31	341	372
Overige personeelsleden	15	69	84
Totaal	165	555	720

In **tabel 14** is het verloop van het personeel per discipline weergegeven.

Het aantal in dienst getreden personeelsleden betrof in 2018, 45 tegenover 62 uit dienst getreden personeelsleden. Onder de 45 in dienst genomen personeelsleden waren er 21 geslaagden van de verpleegdienst. In de 1^e helft van 2018 was er een grote uitstroom binnen de verpleging met als reden lotsverbetering. Het beleid is vanaf 2016 erop gericht geweest op terugdringen van de personeelskosten o.a. door sanering van het personeelsbestand.

Tabel 14: Personeelsverloop in 2018

Afdeling	In dienst getreden	Uit dienst getreden
Verpleegdienst	25	32
Medische Dienst	2	2
Apotheek	1	2
Centrale Keuken	0	3
Facilitaire Diensten	6	8
Overige afdelingen	11	15
Totaal	45	62

Opleidingen/trainingen/seminars/stagiaires

- In november 2018 hebben 14 chauffeurs van de Transportdienst en 1 chauffeur van het Diaconessenhuis de training Basic Ambulance Driving Course, verzorgd door de heer Brian Bottse, Project Director/Consultant Emergency Management Foundation. De certificaten zijn uitgereikt op 7 december aan de 15 deelnemers.
- Ook hebben de LH-chauffeurs de training Defense Driving gevolgd via het trainingsbureau van SAO.
- Basistraining Koeltechniek (Technische Dienst, maart 2018).
- Training Excel Intermediate for Financials/Data Analytics/Dashboard, welke heeft plaatsgevonden in de periode 28 november 2018 - 22 januari 2019 (deelname 5 personeelsleden afdeling Planning, Budget & Control).
- China Trainingsbeurs China (participatie: 2 medewerkers Inkoop en 1 vanuit de Verpleging respectievelijk in maart 2018 en september 2018).
- Koks Assistent (niveau 1) – 3 Keuken medewerkers hebben in november 2018 hieraan deelgenomen vanwege upgradering in verband certificering/doorstroomperspectieven.
- De HR-manager LH, mevr. drs. L. Colin en de wnd. AD, de heer Mathoera hebben op 4 december deelgenomen aan het seminar “Strategisch HRM” met als ondertitel “Werkgever voor de toekomst”. Het waren heel indrukwekkende presentaties van de volgende personen: Dr. Orie, drs. R. Laurens, MPA, dhr. Loyd Cameron en de HRM-manager van Assuria, drs. Monique Bueno de Mesquita.
- Vanaf 23 november heeft de afdeling HRM 2 Stagiaires Bedrijfskunde (BSc.) van de ADEKUS gefaciliteerd.

Overzicht zorgopleidingen 2018

- In 2018 waren 2 medewerkers van de afdeling Röntgen op de opleiding tot Radiodiagnostisch laborant in het AZP. 1 persoon heeft deze opleiding met succes afgerond, terwijl 1 persoon helaas is afgewezen.
- Ook was in 2018 1 persoon in de Opleiding voor Fysiotherapie in België op kosten van 's Lands Hospitaal.

- Mevrouw Naura Elias was in 2018 nog in opleiding tot klinisch chemicus in een ziekenhuis in Dordrecht, Nederland namens 's Lands Hospitaal en het Mungra Medisch Centrum (MMC) op basis van een studiecontract.
- 60 medewerkers zijn in de gelegenheid gesteld een opleiding te volgen, terwijl wij 29 stipendium ontvangende studenten in het bestand hadden.

Tabel 15: Overzicht opleidingen verpleging in 2018

FUNCTIE	GESLACHT		SUB	STATUS IN LH			
	M	V	TOTAAL	PERS LID	STUDENT		
OPLEIDING							
Ziekenverzorgende ESFC (Dag opl)	0	5	5	3	2		
Verpleegkundige ESFC (Dag opl)	3	29	32	17	15		
Verpleegkundige ESFC (Middag opl)	0	4	4	-	4		
Verpleegkundige (SVZ)	0	4	4	-	4		
Verloskundige	0	6	6	2	4		
Bachelor in Management	0	11	11	11	-		
Dialyse	0	2	2	2	-		
CCU/IC	2	6	8	8	-		
Oncologie	0	1	1	1	-		
Neurologie	0	1	1	1	-		
Praktijk Begeleiding	0	4	4	4	-		
Diabetes Verpleegkundige	0	5	5	5	-		
Diabetes Ziekenverzorgende	0	4	4	4	-		
Geriatric	0	2	2	2	-		
GENERAAL TOTAAL			5	84	89	60	29

Werving Onderdirecteur Financiële Zaken en Manager Mortuarium

- Op dinsdag 16 oktober 2018 hebben de Algemeen Directeur en de Voorzitter van het Stichtingsbestuur en op dinsdag 23 oktober de Algemeen Directeur en de Verpleegkundig Directeur, een sollicitatiegesprek gevoerd met mevr. drs. Maderiel Isselt, MBA voor de functie van OD Financiële Zaken LH. Zij is hooggeschoold (doctorandus in bedrijfseconomie (ADEK) en Master in Business Administration (FHR), doch hadtoen nog geen affiniteit met ziekenhuiszorg en het financieel - administratief beheer. Haar aanstelling ODFZ had het consent van de Minister van Volksgezondheid; zij mocht in februari 2019 beginnen als ODFZ, maar moet eerst een medische keuring en een psychologische test doorstaan.
- Per 17 december is als Coördinator Mortuarium in dienst getreden van LH de heer Shifaed Abdoel.

Bedrijfsgezondheidszorg

In 2018 waren de volgende feiten karakteriserend betreffende de bedrijfsgezondheidszorg

- een lichte daling in kort ziekteverzuim: bedrijfsgemiddelde van onder de **4.8%** (norm is 4%) oftewel 11.4 ziektedagen voor de verpleegkundigen en 11.7 ziektedagen overige afdelingen);
- afname aantal bedrijfsongevallen (van 21 in 2017 naar 12 in 2018);
- afname aantal lichte dienst en verkorte werktijden;
- afname aantal problemen op de werkvloer (65%);
- stijging prikaccidenten.

Grafiek 3: gemiddeld ziekteverzuim 2017 vs 2018 (lichte daling in ziekteverzuim in 2018)

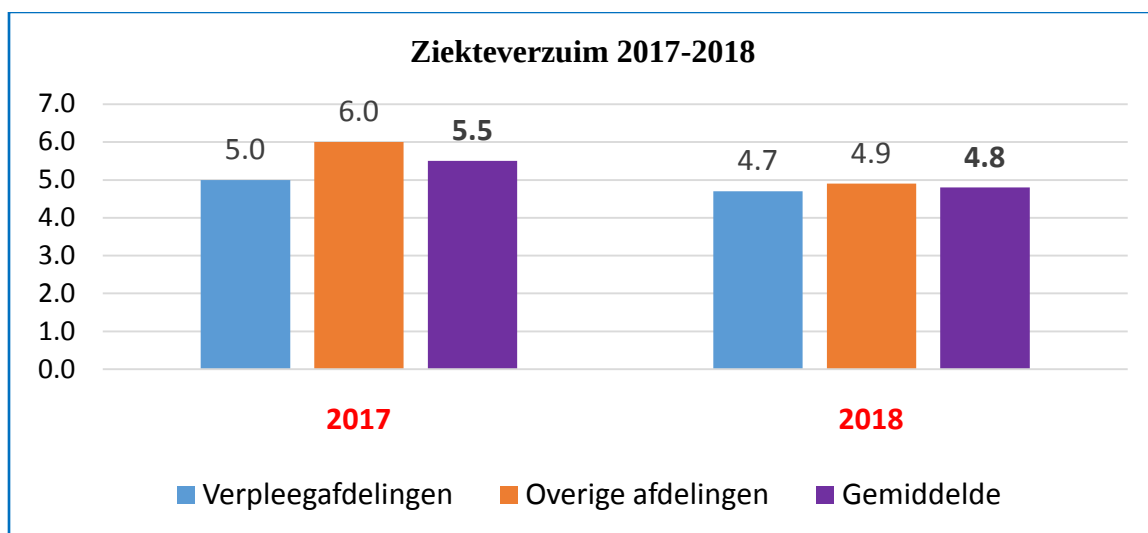


Foto: Jaarafsluiting 's Lands Hospitaal op 28 december 2018

Overeenkomst tussen directie en vakbond (BPLH) over de jaren 2018/2019

- Door de onderhandelingssteams van de directie en de BPLH zijn er onderhandelingen geweest op 3 en 7 december betreffende de bespreking en afronding van de openstaande punten uit het wensenpakket van de BPLH over 2018 en 2019.
- Het principeakkoord betreffende de vaststelling van de secundaire arbeidsvoorzieningen 2018-2019 is bereikt op 7 december en de overeenkomst tussen directieteam en bestuur BPLH is getekend op 14 december.
- Deze moest nog aan het stichtingsbestuur worden aangeboden voor bekrachtiging c.q. goedkeuring.
- De kwestie betreffende de geparkeerde representatietoelage voor de Hoofden, Onderhoofden en Sectiechefs, alsmede een optopping van de toelage van de managers, werd ook meegenomen in deze bespreking en is er ook daarover overeenstemming bereikt, met dien verstande dat de periode oktober t/m december 2018 zou worden afgekocht met een lumpsumbedrag van SRD 2.000, = per persoon en dat per ingaande 01 januari 2019, de hoofden-, onderhoofden-, sectiechef- en managerstoelage, worden verhoogd.



Foto: de ondertekening van het principeakkoord tussen directie en de BPLH op 14 december 2018

Samenwerkingsverbanden

Missie Groene Hart Ziekenhuis

Op 10 en 11 december 2018 is er een succesvolle oriëntatie bezoek geweest in LH vanuit de **Missie “het Groene Hart Ziekenhuis” uit Gouda, Nederland** met als doel om te komen tot een samenwerkingsverband op het gebied van de Gynaecologie en Verloskunde tussen LH en GHZ.

De delegatie van het Groene Hart Ziekenhuis bestond uit:

- Mevrouw Cynthia Huizer, Teamleider Gynaecologie/Obstetrie
- Mevrouw Hilma Helfferich-van Wijk, Manager RVE
- De heer Hans van Huisseling, Gynaecoloog

Het team van 's Lands Hospitaal bestond uit:

- De heer Dayasankar Mathoera, Algemeen Directeur
- Mevrouw Soenita Nannan Panday-Gopisingh, Medisch Directeur
- Mevrouw Suze Holband, Verpleegkundig Directeur
- De heer Andre Ramkhelawan, Gynaecoloog
- De heer Satish Mohan, Gynaecoloog
- De heer Olivier Ramkhelawan, Gynaecoloog

Als ondersteunende medisch consultants waren aanwezig:

- Prof. Dr. Humphrey Kanhai en
- Prof. Dr. Gerard Essed

De volgende hoogtepunten van deze missie worden hieronder genoemd.

- Op maandag 10 december werd de delegatie uit GHZ ontvangen door de directie en specialisten van LH. Er werd informatie uitgewisseld over de respectieve ziekenhuizen en ook aftastend gesproken over mogelijke samenwerkingsgebieden.
- Daarna volgde er een rondleiding op de afdelingen Gynaecologie/Klasse 2, Kraam, Couveuse en Verloskamers. Deze afdelingen beslaan de totale bovenvleugel van het beddenhuis.
- Ook werd een bezoek afgelegd aan het nieuwere Moeder- en Kind Ziekenhuis, dat tegen het beddenhuis aangebouwd is. Hier werden de afdeling Prenatale polikliniek en de Postnatale polikliniek/Consultatiebureau bezocht.
- Hierna splitste de groep zich: de 2 managers gingen richting de Verloskamers en dr. van Huisseling ging richting de Operatiekamers en daarna naar het polisprekuur van zijn collega's.
- Na de lunch werd er onderwijs verzorgd aan een groep verloskundigen, student verloskundigen en 2 zaalartsen.
- In de avonduren werd de dag en de indrukken opgedaan bij het diner, doorgesproken met de directie, de gynaecologen en de 2 consultants. Het team GHZ gaf aan, zeker wel mogelijkheden voor samenwerking te zien.

- De volgende dag (11 december) werd er tot aan de lunch meegelopen op de afdelingen en poliklinieken en nog een onderwijssessie verzorgd. Ditmaal waren er ook verpleegkundigen O en G aanwezig.
- Na de lunch was er een algehele evaluatiemeeting met de directie, waarbij er ook presentjes aan de gasten werden uitgereikt als dank voor hun komst.



Foto's: Missie Groene Hart Ziekenhuis op bezoek bij 's Lands Hospitaal
10 en 11 december 2018



Tevens stond op de agenda het vaststellen van **concrete werkafspraken**.

1. Uitwisseling van medewerkers: uiterlijk tweede kwartaal 2019, afwisselend 1 verloskundige en 1 Verpleegkundige O en G Nederland -Suriname visa versa;
2. dr. van Huisseling is gevraagd voor een werkperiode/waarneming in LH en ook om Nederlandse collega's te interesseren voor korte periodes naar LH te komen (Nickeriemodel). Hij zou de documenten opsturen voor de registratie in het Surinaamse Specialisten Register. In april 2019 zou hij al naar Suriname i.v.m. nascholingsactiviteiten en zou mogelijk vooraf of nadien beschikbaar zijn voor LH;
3. Beschikbaar stellen van materiaal en apparatuur: in het GHZ stonden 2 transportcouveuses en een colposcoop, die opgehaald konden worden. Er zou gekeken worden naar meer, mogelijk nog een Siemens Echoapparaat en operatiekleding. Adviezen ten aanzien van een poliklinische OK, om zo het aantal kleinere operatieve ingrepen te verminderen.
4. Diagnostische laparoscopie: bereidheid tot ondersteuning en bieden van trainingsmogelijkheid in Suriname of Nederland. Advies van dr. van Huiseling was het aanschaffen van een oefenbox, oftewel een fantoom voor laparoscopie. Prof. Kanhai zou informeren of hij deze kan krijgen. Ook zou er een virtuele game zijn voor het aanleren van de techniek.
5. Aanvullende opmerkingen van het team GHZ:
 - goed kijken naar de voorwaarden voor veilige zorg in LH; protocollen, richtlijnen, goede afspraken, etc.
 - om een continu, goed en uitnodigend leerklimaat te scheppen is het essentieel de volgende leermomenten in te bouwen:
 - ✓ dagelijkse ochtend- of middagoverdrachten met aanwezigheid van de gynaecologen, zaalartsen, coassistenten en verloskundigen;
 - ✓ maandelijks perinatale bespreking met de kinderartsen en anesthesiologen;
 - ✓ wekelijks onderwijs/trainingen;
 - ✓ refereeravonden;
 - ✓ acute casusbesprekingen;
 - ✓ perinatale en maternale audits.

Concluderend kon gesteld worden, dat de missie naar wens was verlopen en als geslaagd genoemd kon worden. Beide partijen zagen mogelijkheden voor samenwerking, waarbij er sprake zou zijn van een win-win situatie. Team GHZ zou terugkoppelen met haar directie en zou er op korte termijn een intentieverklaring opgesteld worden.

Milagros groep

Op zaterdag 24 november was op verzoek van de Minister van Volksgezondheid, het 's Lands Hospitaal de gastheer voor Volksgezondheid en de Milagros groep uit Venezuela (oogmissie) middels de sponsoring van een courtesy dinner in restaurant Las Tias.

Farminpex

Op 28 november heeft de wnd. Algemeen Directeur Mathoera samen met de heer M. Madiksan (Manager Inkoop) en mevrouw Antrisha (chemisch analistevan het LH Laboratorium) een gesprek gevoerd met twee vertegenwoordigers van Farminpex in verband met de voorgenomen investeringen in de LH Laboratorium. Zij hadden reeds een offerte van rond de USD 502.000, = klaar bij de hand, echter heeft de directie aangegeven dat zij liever een offerte wil per apparatuur met verbruiksitems (reagens per jaar) en ook een indicatie van de kosten per lab bepaling per apparaat (hematologie en andere lab functies). Farminpex zou LH een nieuwe offerte aanbieden op basis van de lab behoefte en bedrijfsomstandigheden.

Mederi (agent van Johnson & Johnson)

Op 28 november was er een bespreking bij de directie met vertegenwoordigers van het bedrijf Mederi (agent van het bedrijf Johnson & Johnson), de leverancier van o.a. al onze OK-hechtmaterialen en andere OK-instrumenten. Te gast waren bij LH de heer Frank Curiel en nog 2 andere personen. In de avond waren de Minister van Volksgezondheid en de Algemeen Directeur uitgenodigd voor een courtesy diner met bovengenoemde heren in een Thais restaurant.

Biomedical International Corporation

Op 29 november heeft de Algemeen Directeur samen met de Manager Inkoop LH en de Biomedical technicus van MMC, de heer Torres, een bespreking gevoerd met de heer Joe Vega van Biomedical International Corporation. Onder andere is er belangstelling getoond voor de aankoop van een Laparoscopie apparaat van het Duitse merk Tekno in verband met het weer mogelijk maken van kijkoperaties in LH (gynaecologie en chirurgie).

Samenwerking LH met MMC

In het kader van het benchmarken met andere zorginstellingen en de intentie om gezamenlijk combinatie inkopen te bevorderen tussen ziekenhuizen, heeft er een werkbezoek plaatsgevonden aan het Mungra Medisch Centrum op donderdag 25 oktober 2018. De focus van dit werkbezoek is geweest het verrijken van 'best practices' rondom drie thema's, namelijk:

- Benchmarken van de debiteuren afdelingen;

- Voorbereiding op samenwerking op medische technologie/Laboratoria (bezoek Medica beurs);
- Het voorbereiden op mogelijke gezamenlijke uniforme inkopen i.s.m. MMC in voordeel van beide ziekenhuizen.

De deelnemers vanuit LH bestonden uit de AD, de heer Mathoera, Inkoop Manager, de heer M. Madiksan, de Chef Debiteuren afdeling, de heer Reigman en de Kwaliteitsfunctionaris van ons Laboratorium, mevr. A. Jitbahadoer. Wij zijn meer dan warm ontvangen door de directie van het Mungra Medische Centrum en staf, waarbij wij na introductie en kennismaking, onze doelstelling voor dit bezoek kenbaar hebben gemaakt. De hoogtepunten van dit bezoek waren:

- de Mungra Medische Centrum heeft onder leiding van toenmalige Algemeen Directeur, de heer A. Elias een bepaalde groei transformatie traject meegemaakt, waarbij er breed is geïnvesteerd in de core business (de zorg), maar ook in alle ondersteunende afdelingen die als een geheel beschouwd mag worden. Voor ons was het van eminent belang om dit ziekenhuis aan te doen, om een eerste meting te doen om gelijk daarna te reflecteren waar wij als organisatie staan voor de specifieke onderdelen en welke inhaalslag wij moeten maken om te concurreren.
- De Chef Debiteuren kon on-site verschillende vragen stellen en gelijk collaboratie plegen met de Onder Directeur Mw. Zorida Mohammed en medewerkers, voor wat betreft de facturering van declaraties en de effectiviteit van hun financiële software bespreken i.v.m. onze Navision. Hieruit kon hij een beeld krijgen van de pro's en con's en waarmee er rekening gehouden moet worden bij facturering.
- Wij werden verder door de Verpleegkundig Directeur Mw. Diran naar de paramedische diensten gebracht voor oriëntatie(respectievelijk het Laboratorium en de Radiologie afdeling).



De oriëntatie binnen het lab van MMC was overweldigend voor ons, omdat wij door desbetreffende Hoofd van het lab de verschillende projectfasen konden aanhoren, die zij al hebben afgerond en de toekomstige projecten die “geforecast” zijn. Het lab van de MMC heeft hun lab apparatuur op een niveau gebracht, waarbij zij zelfstandig de meeste analyses z.a. T4, TSH, FT\$, Vit.B12, HBa1c kunnen uitvoeren in Nickerie met nieuwe lab apparatuur en waarbij zij niet afhankelijk zijn van derden. Analyses als Kweek onderzoek (bacteriologische) sturen zij wel nog naar AZP of Health Controle, vanwege expertise of het rendement dat niet wordt gehaald bij mogelijke investeringen.

Foto: Lab analyser MMC van Farminpex

- Met de directie van MMC en de Cubaanse Biomedical Engineer, dhr. Torres, is onze intentie voor samenwerking besproken om een inhaalslag te maken qua Medische Technologie en de maintenance/nazorg daarvan. Er is gesproken over de mogelijke gezamenlijke inkoop intenties om richting technische standaard te gaan qua medische equipment investeringen waar mogelijk, zodat desbetreffende ons de nodige assistentie kan bieden. Hierdoor kunnen wij een duidelijke lijn uitzetten, waarbij er consumables/onderdelen en technische expertise gedeeld kan worden tussen ziekenhuizen.

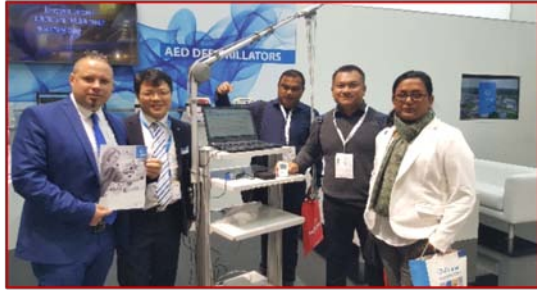


Foto: delegatie LH op werkbezoek bij het Mungra Medisch Centrum (LH Team en MMC Lab Team)

Werkbezoek aan Medica 2018 – Düsseldorf en besprekingen in Nederland

Op instigatie van de Minister van Volksgezondheid hebben de Algemeen Directeur, de heer Mathoera en de Coördinator Inkoop, de heer M. Madiksan, de Medica beurs bezocht in Dusseldorf, Duitsland in de periode 8 november 2018 – 18 november 2018. Aan deze dienstreis hebben meegedaan: LH, MMC, Marwina Ziekenhuis en AZP. Vanuit de andere ziekenhuizen hebben directieleden en managers meegereisd.

De Medica beurs, is de grootste medische beurs in de wereld, dat jaarlijks wordt georganiseerd. Exposanten/Fabrikanten van de hele wereld, kunnen tijdens deze beurs hun nieuwe producten tentoonstellen. Dit jaar waren er 60.000 bezoekers. Dit geeft een voorstelling, hoe indrukwekkend de beurs was geweest. De traditionele aanpak van zorgaanbieding is uitgegroeid naar zorg solutions en innovaties. Alles draait om de Snelheid (Tijd), Techniek en ICT.



Op de **eerste dag** van ons bezoek aan de Medica beurs, hebben wij gefocust op de medische equipment en medische meubilair voor de verschillende verpleegafdelingen, ICU, CCU en OK. De Aziatische fabrikanten waren prominent aanwezig en hebben de beste zijde van hun productenlijn tentoongesteld, gekoppeld aan concurrerende prijzen. De Aziatische fabrikanten hebben hun productkwaliteit op een hoger niveau gebracht, dan wat wij in Suriname kennen. De Aziatische fabrikanten die hebben geëxposeerd bij de Medica beurs waren CE, FDA, CFDA en ISO gecertificeerd. Hieruit konden wij voorzichtig concluderen, dat de Aziatische fabrikanten de strijd willen aangaan tegen de Europese- en Amerikaanse Fabrikanten. Voor ons betekende het, dat wij gezamenlijk en rechtstreeks kunnen inkopen en meegenieten van betaalbare medische equipment, die hoge kwaliteitseisen hebben doorstaan en even goed betrouwbaar zijn als de High End merken.

Op **dag 2** was de focus op Laboratorium equipment en LIS. Onze lab had een dusdanige 'overhaul' nodig, om te kunnen concurreren met andere laboratoria. Tegenwoordig zijn alle analysers 'automated' en kunnen resultaten binnen minimale wachttijd gehaald worden. Wij hebben Aziatische, Europese en Amerikaanse fabrikanten gesproken. Door te netwerken met

fabrikanten vergroten wij onze positie van onafhankelijkheid en konden wij de verkregen informatie en inzichten incorporeren in de toekomstige strategie van onze laboratorium. Aan de hand van een behoeftelijst van onze lab, hebben wij verschillende boots bezocht en aftastende gesprekken gevoerd. Wij hebben ook veel catalogussen/ folders en contact informatie uitgewisseld met de fabrikanten.

Ook zijn er enkele besprekingen gevoerd in Nederland:

- Ten aanzien van goederenverzendingen in de toekomst via Nethcar Lines t.b.v. LH;
- Met de Klinisch Chemicus in Opleiding namens LH en MMC in Dordrecht (mevr. Naura Elias);
- Bij de Surinaamse zaakgelastigde in Nederland in Den Haag samen met de Minister van Volksgezondheid en de overige directeuren van de Surinaamse overheidsziekenhuizen;
- Tenslotte netwerken met vrienden voor goederen ondersteuning t.b.v. 's Lands Hospitaal.



Foto: directeuren van overheidsziekenhuizen inbespreking met de SurinaamseZaakgelastigde in Nederland in Den Haag, de heer Ebu Jones en de Minister van Volksgezondheid, de heer Antoine Elias

Facilitaire Diensten

Inruil ISUZU DMAX (dienstauto van ex- Algemeen Directeur LH, de heer Abia) met Rolstoelbus

Begin december is door directie LH, na overleg met de voorzitter van het Stichtingsbestuur en via een normale koop- en verkoopproces, een inruil geweest van het dienstvoertuig ISUZU DMAX onder kentekennummer 69-34 GV (chassisnummer MPATFS85HCH505197) met een Toyota Hiace rolstoelbus kentekennummer PK-1745 en chassisnummer TRH2000057228).

De rolstoelbus voorziet in een grote behoefte van het hospitaal. Er moest een bedrag van SRD 21.625, = bijbetaald worden.

Overname directie auto PCS door 's Lands Hospitaal

Bij de overgang van de ambtsperiode en functie van de heer D. Mathoera als Algemeen Directeur PCS naar Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal per 03 oktober 2018, zijn er binnen het directie-THO-overleg d.d. 28 september 2018 binnen PCS, afspraken gemaakt o.a. betreffende het gebruik van de directie auto ISUZU DMAX met kentekennummer 87-47FV in principe tot eind oktober. Het verder gebruiken ervan zou geheel afhangen van de voorziening vanuit 's Lands Hospitaal in een nieuwe directie auto, hetgeen toen (nog) niet het geval is. De Minister van Volksgezondheid heeft toen de Algemeen Directeur LH mondeling de instructie gegeven om bovenbedoelde directie auto te doen overnemen voor verder gebruik door 's Lands Hospitaal tegen een redelijke prijs, in acht nemende het gebruik ervan (technische als economische afschrijving over de periode 21 januari 2009 t/m oktober 2018 (10 jaren).

Bewaking & Beveiliging

De volgende zaken zijn gerealiseerd met de bewaking en beveiliging:

- Het personeel is aangevuld met behulp van externe beveiligingsmedewerkers vanuit het bedrijf Servus.
- Betaald parkeren auto's gecontinueerd (was in april 2017 van start gegaan).
- Verdere aanscherping passeerbeleid.
- Verfraaiing hoofdingang door middel van stenen bloempotten, bloemen, witbaanzand en verwijdering bollenwagen.
- Identificatie: mei 2018 groep verantwoordelijken voorzien van rouwband.
- Regulier contact met de brandweer.
- Controle nooduitgangen.
- Afzetten pupillen Kinderdagverblijf: een minirotonde voor het afzetten van de kinderen.

Transportdienst

In 2018 zijn de volgende zaken gerealiseerd:

- Aanvulling personeel met nog 1 medewerker Terreindienst (contractor).
- Project upgrade Terreindienst: schaftruimte voor de medewerkers afgerond.

Huishoudelijke Dienst

Gerealiseerd in het jaar 2018:

- Personeel: splitsing groep interieurverzorgsters:
 - a. Interieurverzorgsters ressorterend onder de verpleeghoofden voor de verpleegafdelingen;
 - b. Interieurverzorgsters onder Chef Huishoudelijke Dienst voor kantoorruimten en poli's.
- Afdeling is aangevuld met nog 5 medewerkers/contractors (periode mei 2018).
- Per november 2018 is mevrouw Etman Joan als Chef Huishoudelijke Dienst aangesteld.

Wasserij

Gerealiseerd in het jaar 2018:

- Personeel: aangevuld met 2 medewerkers/contractors.
- Project upgrading Wasserij: gestart met scheiding schone- en vuile ruimte (in eigen beheer van de Technische Dienst).

Kerstviering en Jaarafsluiting 2018

- De feestcommissie Kerstviering en Oudjaarsviering was geïnstalleerd.
- Kerst werd gevierd met Kerstzang in LH op donderdag 20 december 10.00 uur tot 12.00 am in de tent bij afdeling Dermatologie (LH-complex).
- De jaarafsluiting is gehouden op vrijdag 28 december (Parkeerterrein Poliklinieken LH). Het personeel van Volksgezondheid heeft op verzoek van de minister van Volksgezondheid ook meegedaan met de jaarafsluiting van LH. Het ging deels om een formele activiteit met toespraken van bond BPLH, directie, Bestuur LH en Minister Volksgezondheid. Daarna is gefeest met een DJ onder het genot van een portie eten en drank (softdrinks en tapbier Parbo).



Foto: Kerstviering LH op 20 december 2018

Gebeurtenissen na balansdatum

1) Rechtszaken betrekking hebbende op 's Lands Hospitaal en daaraan gerelateerde ontwikkelingen:

Vanaf eind december 2017 zijn er aantal lopende rechtszaken geweest tegen 's Lands Hospitaal die voor een deel zijn opgelost (status per 1 juni 2021):

- a. **Kwestie dhr. Koole/ACE Consultancy:** in de periode februari tot en met november 2014 heeft ACE Consultancy in opdracht van 's Lands Hospitaal diverse werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een nog op te zetten Nieuwbouw Centrum Moeder- en Kindzorg 's Lands Hospitaal. Naderhand heeft 's Lands Hospitaal van de gemaakte concepten (al dan niet gewijzigd/in extenso) gebruik gemaakt zonder kennisgeving en betaling aan ACE Consultancy. Volgens ACE Consultancy was er hierdoor sprake zijn van een onrechtmatige daad en vervreemding c.q. diefstal van intellectueel eigendom, waartoe in 2016 door laatstgenoemde een rechtszaak is ingediend bij de kantonrechter (ARNO 16-6219). Geëist werd een schadevergoeding van USD 154.450, =, dat later werd verminderd naar USD 135.150, =. Deze slepende kwestie is op verzoek van de Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal en na bemiddeling van mr. V.V.C. Pique (advocaat 's Lands Hospitaal), op 3 mei 2019 afgewikkeld middels een schikking ten bedrage van USD 71.520, =, af te betalen in 6 termijnen van elk USD 10.000, = en 1 termijn van USD 11.520, = ingaande mei 2019. Per eind november 2019 had 's Lands Hospitaal deze verplichting volledig afgewikkeld. Per schrijven van 4 februari 2020 van mr. H.H. Veldkamp (advocaat ACE Consultancy) is deze zaak ingetrokken bij de Kantonrechter in het Eerste Kanton.
- b. **Kwestie Cibotes N.V.:** de directie van 's Lands Hospitaal heeft aan het **bouwbedrijf Cibotes N.V.** middels een financieringsovereenkomst d.d. 22 december 2014 voor een maximumbedrag van USD 15 miljoen (rentepercentage 5% per jaar), opdracht verleend voor de uitvoering van diverse bouwkundige en civieltechnische werken, alsmede bouw en inrichting van het Moeder- en Kind Centrum. Door allerlei tegenvallers (koersstijgingen en verminderde inkomsten), kon 's Lands Hospitaal haar verplichtingen voor de uitgevoerde werkzaamheden (deel van de projectenscope) niet nakomen, waardoor er sprake was van rentebetalingen en boetes. Na een eerder besluit van de kantonrechter d.d. 5 augustus 2016, heeft 's Lands Hospitaal de verschuldigde sommen betaald aan Cibotes N.V. Echter moest 's Lands Hospitaal na herschikking nog een totaal bedrag groot SRD 600.000,= (SRD 400.000,= aan boeterente, advocaatkosten en koersverschillen en SRD 200.000 aan incassokosten/) voldoen, welke was vastgesteld op 18 februari 2019 na bemiddeling van de advocaten van beide partijen, in deze mr. V.V.C. Pique (advocaat 's Lands Hospitaal) en mr. M.R. Sheombar (advocaat van Cibotes N.V.) . Dit resultaat kwam na onderhandelingen tot stand met Cibotes N.V., waarbij aanvankelijk de eis voor boeterente/koersverschillen en

advocaatkosten was SRD 413.276,37 en voor incassokosten SRD 389.821,36. Na intensieve onderhandeling werden deze bedragen gemitigeerd naar respectievelijk SRD 400.000 om SRD 200.000. Deze schuld van in totaal SRD 600.000 (Zeshonderd Duizend Surinaamse Dollars) is in zes (6) achtereenvolgende maandelijkse termijnen voldaan aan Cibotes N.V, voor de eerste maal per eind februari 2019. Op 16 augustus 2019 heeft 's Lands Hospitaal van Cibotes N.V. via haar advocaat, dhr. Mr. R. Sheombar, een algehele schriftelijke vrijwaring ontvangen.

- c. **Kwestie CHM:** Tegen 's Lands Hospitaal was er ook een lopende vordering ingesteld door CHM Suriname N.V. Deze zaak diende bij de Kortgedingrechter onder ARNO 18-3320. Door CHM Suriname N.V. werd een vordering ingesteld d.d. 31 juli 2018 voor een bedrag groot SRD 13.433,52 vermeerderd met enige rente. Op 7 februari 2019 heeft 's Lands Hospitaal een bedrag groot SRD 8.872,40 overgemaakt. Op 24 oktober 2019 is aan het saldo bedrag voldaan, waardoor de vordering op nihil werd vastgesteld.
- d. **Kwestie Kasimex:** met firma Kasimex is op 17 oktober 2019 een schikking getroffen om het verschuldigd bedrag van SRD 75.000, =, inclusief boete rente in 3 termijnen te voldoen. Deze zaak diende bij de Kortgedingrechter onder ARNO 18-2958. Na voldoening van de uitstaande schuld door 's Lands Hospitaal conform het schikkingsvoorstel, is de zaak is d.d. 27 februari 2020 ingetrokken middels schrijven van mr. Schurman advocaten.
- e. **Kwestie Kolf:** de heer Kolf was door de directie als externe dienstverlener aangewezen om onderhoudswerkzaamheden te verlenen op het terrein van 's Lands Hospitaal, het e.e.a. conform een getekende overeenkomst d.d. 2 februari 2015 met de toenmalige algemeen directeur de heer B. Abia. Na het aantreden van de heer W. Deel als algemeen directeur kreeg de heer Kolf een schrijven d.d. 17 mei 2017 no 147/17 waarin werd medegedeeld dat zijn overeenkomst per 17 juli 2017 zou worden beëindigd vanwege de slechte financiële situatie. De heer Kolf kon zich niet verenigen met dit eenzijdig besluit van 's Lands Hospitaal en maakte een kortgeding aanhangig onder ARNO 17-4295. Daarbij werd een schadevergoeding voor een bedrag van SRD 106.081,20 geëist van 's Lands Hospitaal. De rechter in kortgeding veroordeelde d.d. 13 februari 2020 's Lands Hospitaal tot betaling van een bedrag van SRD 38.941,20 aan dhr. Kolf en een bedrag van SRD 500 (kosten van het geding). De directie van 's Lands Hospitaal heeft toen besloten om niet in hoger beroep te gaan en is het bedrag groot SRD 38.941,20 uitbetaald d.d. 15 maart 2020, het e.e.a. conform het advies van mr. Pique d.d. 6 maart 2020. Per 01 december 2020 heeft de heer Kolf via zijn advocaat mr. G.D. van der San wederom een rechtszaak bekend als A.R. no. 20-3846 aanhangig gemaakt bij de Kantonrechter in het Eerste Kanton, waarin hij vanwege inkomstenderving eist de toewijzing van het restantbedrag ad SRD 67.140 (eis in bodemprocedure ad SRD 106.081,20 minus reeds betaald bedrag ad SRD 38.941,20), vermeerderd met de wettelijke rente, vermeerderd met de in kortgeding gemaakte

advocaatkosten ad SRD 2.700,= en vermeerderd met de in bodemprocedure reeds gemaakte advocaatkosten ad SRD 6.880,= en deurswaarderskosten ad SRD 470,=. Deze zaak is d.d. 04 januari 2021 voorgegaan. [Per mail d.d. 7 mei 2021 heeft mr. Pique \(advocaat LH\), na overleg met de advocaat van de heer Kolf, aan het ziekenhuis een voorstel doen toekomen voor een schikkingsbedrag groot SRD 52.500, = af te lossen in vier maandelijke termijnen. De directie van LH moet zich hierover nog uitspreken.](#)

- f. **Kwestie drs. Keenswijk:** Ten aanzien van de zaak 's Lands Hospitaal contra drs. Keenswijk AR.no 18-2876 is er op 5 juli 2018 namens 's Lands Hospitaal een vordering ingesteld tegen drs. Keenswijk, waarbij er onder andere wordt gevraagd drs. Keenswijk te veroordelen tot betalen van het bedrag groot SRD 71.520,18 vermeerderd met de wettelijke rente van 6% per jaar, wegens overtreding van de overeenkomst financiering medische specialisatie, zoals getekend tussen partijen d.d. 26 juni 2012. Drs. Keenswijk heeft een reconventionele vordering (tegenvordering) ingediend tegen 's Lands Hospitaal, waarbij hij vraagt 's Lands Hospitaal te veroordelen tot het betalen van SRD 100.000,- vermeerderd met de wettelijke rente van 6% per jaar vanwege wanprestatie. Hij meent dat 's Lands Hospitaal zich niet aan de afspraken heeft gehouden en hij hierdoor schade heeft geleden. [De zaak is nu in eerste behandeling en heeft de Kantonrechter op 13 april 2021 uitspraak gedaan, in de zaak van 'S Lands Hospitaal ca drs. Keenswijk. Uit verkregen informatie zou drs. Keenswijk veroordeeld zijn om 's Lands Hospitaal te betalen, het bedrag groot SRD 117.000. Het schadevergoedingsbedrag gevraagd door drs. Keenswijk zou afgewezen zijn. Het betekende vonnis was per 6 mei 2021 nog niet ontvangen door 's Lands Hospitaal.](#)
- g. **Rechtszaakstichting's Lands Hospitaal contra Four Points Suriname N.V.** In 2009 is er een koopovereenkomst gesloten met Four Points Suriname N.V. voor de aanschaf van 4 tijdsregistratie klokken, inclusief software en onderhoud. Ondanks het feit dat 's Lands Hospitaal meerdere acties heeft ondernomen teneinde het project voor alle actoren tot een goed einde te brengen, is dit niet gelukt en bleef het afgesproken c.q. overeengekomen resultaat uit. Het project is in januari 2011 geïmplementeerd. Na één (1) jaar inzet van alle betrokken actoren intern, zonder dat het gewenst resultaat vanuit de opdrachtnemer te hebben kunnen krijgen, heeft 's Lands Hospitaal de jurist mr. Nibte in de arm genomen. Gebleken was dat ondanks de garanties die er zijn gegeven, het systeem niet in staat bleek de unieke vingervormen te herkennen, met als gevolg dat bij het inklokken het systeem de gegevens bij andere medewerkers registreerde. Met andere woorden, medewerkers klokten ongewenst en onbedoeld voor elkaar in. De directeur van Four Points Suriname N.V. had in eerste instantie toegestemd een deel van de kosten terug te betalen, maar kwam terug op zijn besluit, nadat 's Lands Hospitaal besloot ook het 2e project namelijk "automatisering hoofdkas" stop te zetten. Vanuit 's Lands Hospitaal is er toen een rechtszaak aanhangig gemaakt tegen Four Points Suriname N.V. Op 10 december 2020 is er in deze zaak geregistreerd als AR no. 15-1347 comparitie geweest tussen partijen door de kantonrechter in het Eerste Kanton mr. R.M.

Praag. Op 2 maart 2021 is er conclusie geweest zijdens eiseres (stichting 's Lands Hospitaal) na gehouden comparitie van partijen peremptoir. Op 4 mei 2021 is er een akte tot uitlating producties geweest zijdens de gedaagde (Four Points N.V.). Het wachten is nu op een datum voor de uitspraak. Er is nog geen uitspraak in deze zaak.

- h. **Kwestie drs. K. Waldring (geen rechtszaak): Het betreft in deze een geschil tussen drs. K. Waaldring** (internist/infectioloog) en 's Lands Hospitaal, waarbij het ziekenhuis de opleidingskosten van deze medisch specialist heeft betaald. Deze medisch specialist is na enige tijd werken voor 's Lands Hospitaal, per 01 augustus 2017 gaan werken bij het St. Vincentius Ziekenhuis en eiste 's Lands Hospitaal derhalve van haar of het RKZ, dat zij de resterende studieschuld moesten vereffenen. Het voorstel van 's Lands Hospitaal d.d. 31 oktober 2018 met kenmerk DM/ml 18-388, gericht aan de directie van het RKZ, hield in verrekening van het openstaande studieschuldbedrag groot SRD 192.934,60 (zijnde 70% van het netto studieschuldbedrag groot SRD 275.620,86) met de schuld die 's Lands Hospitaal heeft bij het St. Vincentius Ziekenhuis voor laboratorium onderzoeken over de periode 06 januari 2015 t/m 15 januari 2018, groot SRD 242.679,-. Per saldo zal dan na de verrekening de schuld van 's Lands Hospitaal bij het St. Vincentius Ziekenhuis over bovengenoemde periode vastgesteld zijn op SRD 49.744,40. Het bovengenoemd voorstel van de directie van 's Lands Hospitaal werd gehonoreerd door de directie van het St. Vincentius Ziekenhuis per brief van 3 december 2018 no. 1010/AD/MH en is deze kwestie op deze minnelijke wijze afgehandeld.
- i. **Kwestie Juanita Tjon A Sam in opleiding tot Kinderfysiotherapeut in België: JuanitaTjon A Sam** middels een studieovereenkomst d.d. 29 februari 2016 naar België gestuurd voor de Master Opleiding tot Kinderfysiotherapie met behoud van salaris en een studiefinanciering van € 16.840, = voor de looptijd van 24 maanden (september 2016 tot en met 31 augustus 2018). Eind 2018 bleek dat mevrouw Tjon A Sam de studie nog niet had volbracht met argumenten dat de studieduur verlengd zou zijn zonder bewijzen daartoe te kunnen overleggen. Ook het verplichte contact met de Medisch Directeur van 's Lands Hospitaal bleef wankel, waardoor de directie van 's Lands Hospitaal haar d.d. 29 november 2018 heeft aangeschreven om informatie te verschaffen met betrekking tot de stand van zaken van haar masteropleiding. Op deze brief is nimmer gereageerd door mevrouw Tjon A Sam en heeft 's Lands Hospitaal haar per schrijven d.d. 17 december 2018 nummer 450/18 medegedeeld, dat er maandelijks een bedrag groot € 280,67 zou worden ingehouden op haar salaris ter verrekening van de studiekosten, welke zijn betaald uit hoofde van de studieovereenkomst tussen partijen d.d. 29 februari 2016 en de schuldbekentenis van 24 mei 2016. Per 01 oktober 2018 heeft 's Lands Hospitaal haar salaris stopgezet. Er is tot op heden geen aanmelding geweest voor dienstherhvatting door betrokkene. 's Lands Hospitaal heeft een vordering op haar voor tenminste het bedrag van €16.840, =, zijnde de opleidingskosten

van de masteropleiding Kinderfysiotherapie, [hetgeen per ultimo mei 2021 nog steeds overeind staat.](#)

- j. **Kwestie Lydia Burleson contra 's Lands Hospitaal:** Mevrouw Lydia Burleson geeft aan dat zij op 14 januari 2014 een schrijven heeft gericht aan zowel de directies van 's Lands Hospitaal als het St. Vincentius Ziekenhuis, waarin zij middels een specificatie aangeeft, dat zij werkzaamheden voor de Kinderopvang heeft verricht voor een bedrag groot EURO 10.000,-.

Mevrouw Burleson heeft op 6 december 2018 een vordering ingesteld (AR. No. 18-5141) bij de Kantonrechter tegen 's Lands Hospitaal, waarbij er onder andere gevraagd wordt 's Lands Hospitaal te veroordelen tot betaling van een bedrag groot € 5.000, = en SRD 6.937, =, vermeerderd met de wettelijke rente van 6% per jaar, wegens wanprestatie. De zaak is nu nog in behandeling en het vonnis zal op 4 november 2020 worden uitgesproken. Volgens het schrijven van mr. Pique (advocaat van 's Lands Hospitaal) is het belangrijk te vernemen als de beide ziekenhuizen het schrijven d.d. 14 januari 2014 hebben ontvangen. Uit de administratie van 's Lands Hospitaal blijkt dat dit schrijven nimmer is ontvangen. Op 2 november 2020 heeft de Kantonrechter in het 1^e Kanton, mr. J.M. Jensen, vonnis gewezen in deze zaak en mevrouw L. Burleson niet ontvankelijk verklaart in het gevorderde (AR. No. 18-5114).

- k. **Kwestie mevrouw Resida-Fraenk:** mevr. Resida-Fraenk, voormalig Hoofd van de afdeling Financiële Zaken is per schrijven d.d. 03 april 2018 door de heer W. Deel (toen algemeen directeur) ter beschikking gesteld van het ministerie van Volksgezondheid met goedkeuring van het Stichtingsbestuur vanwege een verstoorde werkrelatie met de directie en het Stichtingsbestuur. Per 03 oktober 2018 is de heer Mathoera Dayasankar als wnd. Algemeen Directeur bij het 's Lands Hospitaal aangetreden en heeft hij per schrijven d.d. 31 oktober 2018 de Minister van Volksgezondheid gevraagd om de ter beschikkingstelling van mevr. Resida-Fraenk te doen overgaan in een overplaatsing naar eerdergenoemde ministerie. Op 21 december 2018 kreeg 's Lands Hospitaal het formeel verzoek tot overplaatsing t.n.v. mevr. J. Resida-Fraenk, hetgeen ook conform geschiedde per schrijven van de wnd. Algemeen Directeur d.d. 24 december 2018, met aanhechting van een concept beschikking. Hiertegen heeft mevr. Resida-Fraenk formeel verzet aangetekend middels schrijven aan de Algemeen Directeur d.d. 31 december 2018. Op 24 januari 2019 heeft de Algemeen Directeur een schrijven gericht aan mevr. Resida-Fraenk, waarin werd aangegeven dat vanwege ernstige perikelen die zich hebben voorgedaan binnen de financiële bedrijfsvoering, hij geen gebruik wenst te maken van de diensten van betrokkene en het besluit van 21 december 2018 met betrekking tot de beschikbaarstelling overeind blijft. Hierop is er een formele reactie geweest van mevr. Resida-Fraenk d.d. 06 februari 2019 en een rappelschrijven d.d. 08 maart 2019. De Algemeen Directeur heeft hierop gerepsondeerd middels een schrijven d.d. 8 maart 2019, waarbij hij aangaf geen termen aanwezig te achten om de brief van 24 januari 2019 in te

trekken. Op 29 april 2019 werd aan de Algemeen Directeur, de heer Mathoera een aanmaning/sommatie betekend via de advocaat van mevr. Resida-Fraenk, in deze mr. Ch. Algae om het gewraakte schrijven van 24 januari 2019 in te trekken. Op deze aanmaning/sommatie werd via mr. V. Pique, advocaat van 's Lands Hospitaal geantwoord middels een schrijven d.d. 9 mei 2019, waarin werd gestipuleerd dat zijn cliënt niet zal kunnen voldoen aan de sommatie, omdat hij geen handelingen zou hebben gepleegd die de goede naam, eer en maatschappelijke reputatie van mevr. Resida-Fraenk zou hebben geschaad. Mevr. Resida-Fraenk heeft hiertegen een kortgeding aanhangig gemaakt via mr. Ch. Algae. De rechter heeft op 22 augustus 2019 vonnis gewezen in de zaak bekend onder AR-19-2071 en de gevraagde vordering van mevr. Resida-Fraenk afgewezen. Tegen dit vonnis heeft mevr. Resida-Fraenk appel aangetekend d.d. 04 september 2019. Deze zaak is nog in behandeling.

- l. **Kwestie Codrington (geen rechtszaak):** Op 14 december 2009 werd de heer John Codrington, Klinisch Chemicus bij AZP, ook aangetrokken voor de duur van 1 jaar door 's Lands Hospitaal als verantwoordelijke Klinisch Chemicus voor het Laboratorium. Deze overeenkomst zou volgens de heer Codrington in 2011 opnieuw onder dezelfde voorwaarden zijn verlengd/geformaliseerd door de nieuwe leiding van 's Lands Hospitaal, echter is deze overeenkomst niet aangetroffen door de huidige directie. Bij het aantreden van de huidige Algemeen Directeur in de persoon van drs. D. Mathoera, werd de samenwerking met de heer Codrington vanwege reorganisatie per brief d.d. 17 januari 2019 opgezegd ingaande 16 februari 2019, in acht genomen de opzegtermijn van 1 maand. Hiertegen heeft de heer Codrington bezwaren aangetekend per schrijven d.d. 14 februari 2019. Gehoord ook de bedrijfsjurist mr. Pique, werd na ampele overwegingen het schrijven d.d. 17 januari 2019 door de directie van 's Lands Hospitaal herzien middels schrijven d.d. 16 mei 2019, onder de voorwaarde dat de bestaande overeenkomst/verbintenis zou worden voortgezet zonder fysieke en intellectuele inbreng van de heer Codrington en op minnelijke wijze zou zijn beëindigd per 16 februari 2020. Tegen februari 2020 zou 's Lands Hospitaal al beschikken over haar eigen Klinisch Chemicus, die in de afrondingsfase zat van haar opleiding in Nederland. Op 13 januari 2020 werd een mailbericht gestuurd door mr. Pique naar de heer Codrington, zonder enig response van laatstgenoemde. Het 's Lands Hospitaal heeft per 16 februari 2020 de betalingen aan de heer Codrington stopgezet. De heer Codrington heeft verder geen acties ondernomen tegen 's Lands Hospitaal, aangezien ingaande 1 februari 2020, mevr. Elias is aangevangen met haar werkzaamheden als nieuwe Klinisch Chemicus bij het ziekenhuis.

- m. **Kwestie heer W. Deel (consultant en algemeen directeur)**

Onderzoeksopdrachten in 2015 en rapportage 2016

De heer W. Deel, RA werd in 2015 door de heer B. Abia, toenmalig wnd. Algemeen Directeur, gevraagd om als ingehuurde consultant een aantal onderzoeksopdrachten uit te voeren op basis van een vooraf opgestelde Terms of Reference. Onder andere werd als opdracht geformuleerd: Toedracht onderzoek naar de inkomende en uitgaande financiële stromen van 's Lands Hospitaal over de periode 2011 t/m 2014. Ook zijn in een geformaliseerd document tussen de heer Abia en de heer Deel d.d. 18 april 2015 onderwerpen genoemd als LOR 2011, Handboek AO, HRM-beleid, Inzet in capaciteit. De voorzitter Medisch Staf 's Lands Hospitaal, Dr. J. Bean, heeft ook de noodzaak verwoord toen in een schrijven d.d. 16 juni 2015, terwijl ook de Voorzitter van het Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal, de heer dr. A.W. Grúnberg, aanvullende onderzoekpunten op de TOR van het onderzoek toedracht bevestigd kreeg van de heer W. Deel per schrijven d.d. 5 augustus 2015. Tussen de heer Deel en de heer dr. A.W. Grúnberg werd ook een document geformaliseerd d.d. 11 mei 2015, waarin de focus van het onderzoek is geweest om duidelijkheid te scheppen over de juistheid en de rechtmatigheid van bepaalde bestedingen. Dit is mede in relatie tot de van toepassing zijnde c.q. gehanteerde kaders zoals de mandaatverlening, bestuursbesluiten, managementcontract(en), arbeidsvoorwaarden, belonings- inkoop-, personeels-, budgethouders- en autorisatieregeling, evenals de vastgestelde beschrijvingen van de administratieve organisatie (AO) c.q. de administratieve processen. Het onderzoeksrapport **“Rapport van bevindingen inzake feitenonderzoek 's Lands Hospitaal periode 2011-2014, Voor een gezonde zaak”** van 17 juni 2016, werd door de heer W. Deel op 9 december 2016 gedeeltelijk gepresenteerd aan het management van 's Lands Hospitaal. De directie heeft het rapport helemaal niet gezien. Naar zeggen van de heer Deel, zou de toenmalige Minister van Volksgezondheid, ing. P. Pengel, het rapport wel hebben ontvangen. De huidige directie alsmede het Stichtingsbestuur hebben per 23 juli 2020 nog steeds niet de beschikking kunnen krijgen over het onderzoeksrapport, waarvoor er een heel hoog bedrag in Euro's is betaald aan WDP Business Consultancy. In totaal is in 2015 tot en met 19 maart 2018 aan de heer W. Deel onder de naam WDP Business Consultancy voor ingehuurde consultancy diensten betaald een bedrag groot **€ 364.316**, = zonder dat de resultaten van het onderzoek vindbaar/beschikbaar zijn bij de huidige directie en bestuur van 's Lands Hospitaal.

Ontheffing de heer Abia als waarnemend Algemeen Directeur en benoeming de heer W. Deel
Per schrijven d.d. 24 november 2016 van de toenmalige minister van Volksgezondheid, ing. P. Pengel, is bevestigd aan het Bestuur van de stichting 's Lands Hospitaal, dat de heer B. Abia per ingaande 21 november 2016 is ontlast van zijn werkzaamheden als waarnemend Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal. Voor de periode 21 t/m 30 november 2016 werd mevr. drs. S. Nannan-Panday (Medisch Directeur), belast met de waarneming van de functie van Algemeen Directeur. Per 01 december 2016 zou de heer W. Deel benoemd worden tot Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal. De formele benoeming van de heer W. Deel is niet volgens de gebruikelijke procedure geschiedt, daar er zowel bij de aanstelling als het ontheffen, geen missive noch presidentiele resolutie aantoonbaar waren. De aanstelling van

de heer W. Deel als Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal is geformaliseerd middels een bilaterale overeenkomst: "Overeenkomst tussen Stichting 's Lands Hospitaal en drs. W. Deel RA RE voor de levering van diensten in het kader van het uitoefenen van de functie "Algemeen Directeur" bij Stichting 's Lands Hospitaal" tussen het Stichtingsbestuur en de heer W. Deel. Hierin werd opgenomen dat de heer Deel gemiddeld 3 dagen per week (8 werkuren – maximaal 960 uren op jaarbasis) beschikbaar was als Algemeen Directeur. Ook werd in deze overeenkomst opgenomen, dat de bestaande (contractuele) afspraken tussen het stichtingsbestuur respectievelijk de directie van 's Lands Hospitaal en WDP Business Consultancy met de heer Deel als directeur, ongemoeid zou worden gelaten. Op dat moment had WDP Business Consultancy diverse opdrachten bij 's Lands Hospitaal lopen met een geraamde urenbesteding van tenminste 1.200 uren (ultimo november 2016) tegen een afgesproken uurtarief van € 135, = (regiewerk). De overeenkomst als directeur tevens consultant is een duidelijke weergave van belangenverstrengeling, aangezien de directeur de consultant opdrachten zou moeten geven en de consultant handelen van de directeur moest beoordelen. Hierdoor is er sprake geweest van een enorme belangenverstrengeling en zelfs overtreding van de fundamentele beginselen die behoren bij het uitoefenen van het beroep van de accountant (professionaliteit, integriteit, objectiviteit, vakbekwaamheid en zorgvuldigheid en vertrouwelijkheid, het e.e.a. zoals vervat in artikel 2 van de Verordening van gedrags- en beroepsregels accountant van de NBA (Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants) van 01 juli 2013. Mede op grond hiervan werd er een zaak aanhangig gemaakt door het toenmalig Hoofd Financiële Zaken, mevr. drs. J. Resida-Fraenk op eigen titel bij de Nederlandse Accountantskamer, waarbij de heer W. Deel in juni 2019 werd berispt voor het niet-integer handelen tijdens zijn functioneren bij 's Lands Hospitaal. Behalve zijn salaris als directeur 's Lands Hospitaal toucheerde hij ook maandelijks een bedrag € 7.500, = als consultant van het ziekenhuis, terwijl hij voor die vergoeding geen specifieke werkzaamheden verrichtte. Daarmee omzeilde hij de salarisvoorschriften oordeelde de Accountantskantoor.

Ontwikkelingen betreffende de heer W. Deel in 2018

- Per brief d.d. 27 juli 2018 gericht aan de heer A. Grúnberg werd door de heer W. Deel zijn algemeen directeurschap per ingaande 01 december 2018 opgezegd. Vanwege de bestuurswisseling per ingaande 15 juli 2018, is dit schrijven terecht gekomen bij de Minister van Volksgezondheid, de heer A. Elias, die op zijn beurt dit schrijven parafeerde d.d. 31 juli 2018, zonder het ontslag te accepteren. Dit besluit van de heer Deel was bij de overige directieleden en het nieuw bestuur 's Lands Hospitaal niet eerder bekend dan in de loop van 2019.
- Per schrijven d.d. 2 augustus 2018 werd de heer W. Deel door de heer M. Blokland, Voorzitter van het Stichtingsbestuur, ingaande 30 juli 2018 buiten functie gesteld, het e.e.a. in overleg met de Minister van Volksgezondheid.

- Per schrijven d.d. 3 augustus 2018 werd door het Stichtingsbestuur de heer mr. H. Wekker, gevraagd voor het adviseren en het juridisch bijstaan van het bestuur.
- Per deurwaarder werd d.d. 6 augustus 2018 een brief van mr. Wouter (advocaat van de heer Deel) betekend aan het Stichtingsbestuur voor het naleven van de bepalingen in de arbeidsovereenkomst tussen 's Lands Hospitaal en de heer Deel per ingaande 01 december 2016 tot en met 01 juni 2020 (loonbedrag € 5.000, = per maand), alsmede de getekende overeenkomst op 11 september 2017 tussen partijen voor het leveren van consultancy diensten voor een vast bedrag van € 7.500, = per maand.
- Per schrijven van het Stichtingsbestuur d.d. 23 augustus 2018 werd de heer W. Deel in de gelegenheid gesteld zich uiterlijk op 27 augustus 2018 schriftelijk te verweren ter zake de onderwerpen: schriftelijke kwartaalrapportages, in te lopen achterstanden in de jaarrekeningen, getekende controle staten van de door de heer Deel verrichte werkzaamheden als consultant (urenverantwoording) en de doorgevoerde hervormingen in de Administratieve Organisatie en de HRM.
- Per schrijven d.d. 27 augustus 2018 van mr. Wouter werd aan het Stichtingsbestuur medegedeeld dat de heer W. Deel zich eerst moest verweren alvorens buiten functie gesteld te worden, weshalve hij niet meer zal ingaan op de oproep tot verweer.
- Als reactie op het schrijven van mr. Wouter werd door het Stichtingsbestuur aan de heer W. Deel per brief d.d. 11 september 2018 ontslag wegens dringende redenen aangezegd.
- Per schrijven d.d. 14 september 2018 werd door het Stichtingsbestuur de ontslagaanzegging ten name van de heer W. Deel bij de Voorzitter van de Ontslagcommissie van het Ministerie van Arbeid, Technologische Ontwikkeling en Milieu aangemeld.
- Op 27 september 2018 oordeelde het Ministerie van ATM (Arbeidsinspectie), dat zij bezwaar aantekent tegen het ontslag wegens dringende reden van de heer Deel, vanwege het overschrijden van de in artikel 3 lid 2 van de Wet Ontslagvergunning vastgestelde termijn van vier dagen (ontslagverlening 11 september 2018 – aanmelding bij Hoofd Arbeidsinspectie ATM pas op 17 september 2018).
- Per deurwaardersexploot d.d. 17 oktober 2018 werd een brief van mr. Wouter d.d. 12 oktober 2018 betekend aan het Stichtingsbestuur, waarbij zij werd aangezegd voor het nakomen van de achterstallige betalingsverplichtingen voor consultancy werkzaamheden uitgevoerd door de heer W. Deel ingevolge de getekende overeenkomst tussen partijen d.d. 11 september 2017, waarbij geëist werd de betaling van € 128.166,= (openstaande consultancy fee voor de periode december 2016 t/m juli 2018), vermeerderd met een aanvullende vergoeding van € 200,= per dag vanaf de dagtekening van het bovengenoemd schrijven (17 oktober) tot de dag van voldoening en een bedrag van € 19.224,90 aan incassokosten (15%).
- Per deurwaardersexploot d.d. 24 oktober 2018 werd een brief van mr. Wouter d.d. 23 oktober 2018 betekend aan het Stichtingsbestuur, waarbij zij werd aangezegd voor het nakomen binnen 2 dagen van de achterstallige betalingsverplichtingen voor loon vanaf 01

augustus 2018 aan de heer W. Deel ingevolge de getekende overeenkomst tussen partijen d.d. 01 december 2016, vermeerderd met een aanvullende vergoeding van € 200,= per dag vanaf 01 augustus 2018 tot de dag van voldoening en de ter zake verschuldigde incassokosten.

- Per schrijven d.d. 31 oktober 2018 werd door het Stichtingsbestuur een aanvraag tot ontslagvergunning ten name van de heer W. Deel ingediend bij de Voorzitter van de Ontslagcommissie van het Ministerie van Arbeid, Technologische Ontwikkeling en Milieu vanwege een ernstig verstoorde werkrelatie, waartoe het Stichtingsbestuur werd gehoord op 14 november 2018.
- Per deurwaardersexploot d.d. 19 november 2018 werd op verzoek van WDP Business Consulting B.V., de stichting 's Lands Hospitaal in kortgeding opgeroepen door de Kantonrechter in het Eerste Kanton voor 22 november 2018. Geëist werd de betaling van € 200.000, vermeerderd met de overeengekomen vergoeding van € 200 per dag met ingang van 17 oktober 2018 tot aan de dag der algehele voldoening en de verschuldigde som aan incassokosten, zijnde 15% van het door gedaagde te betalen bedrag.
- Per schrijven d.d. 03 december 2018 reageerde de Voorzitter van de Ontslagcommissie van het Ministerie van Arbeid, Technologische Ontwikkeling en Milieu, negatief op de aanvraag van het Stichtingsbestuur tot ontslagvergunning ten name van de heer W. Deel d.d. 31 oktober 2018.

Ontwikkelingen betreffende de heer W. Deel in 2019

- Op 7 februari 2019 heeft de Kantonrechter in het Eerste Kanton vonnis gewezen in het Kortgeding en 's Lands Hospitaal gevonnist tot:
 - ✓ betaling van het maandloon van de heer Deel zijnde € 5.000,= (of tegenwaarde in SRD) op basis van de CBvS koers met ingang van 24 oktober 2018 tot de rechtmatige beëindiging van de arbeidsovereenkomst;
 - ✓ betaling van de verhoging vanwege te late uitbetaling van het loon (artikel 1614q BW) vanaf oktober 2018;
 - ✓ betaling van de dagvergoeding van € 200,= (wegens late betaling van het loon) vanaf 24 oktober 2018 zolang het verzuim duurt;
 - ✓ betaling van incassokosten, begroot op 15% van de som die het hospitaal aan de heer Deel verschuldigd was op 30 oktober 2018 aan loon, wettelijke verhoging en contractuele verhoging;
 - ✓ betaling van de proceskosten aan de kant van de heer Deel SRD 716,=.
- Per schrijven d.d. 14 februari 2019 werd door het Stichtingsbestuur de dienstbetrekking met de heer Deel opgezegd per 15 maart 2019.
- Per schrijven d.d. 21 februari 2019 werd door mr. Wouter (advocaat van de heer Deel), hierop gereageerd en wees hij erop dat het Stichtingsbestuur gehouden was uitvoering te geven aan het vonnis van 7 februari 2019, totdat de dienstbetrekking op rechtmatige wijze zou zijn beëindigd.

- Per deurwaardersexploot d.d. 15 maart 2019 werd door de advocaat van de heer Deel geëist om binnen twee dagen te voldoen aan de volgende bedragen:
 - ✓ betaling van het maandloon van de heer Deel zijnde € 30.000,= (of tegenwaarde in SRD) op basis van de CBvS koers over de periode van 24 oktober 2018 tot en met 15 maart 2019 (6 maanden);
 - ✓ boete van € 12.500,= (boete wegens late betaling van het loon) vanaf oktober 2018 tot en met februari 2019 ;
 - ✓ totale dagvergoeding vanaf 29 oktober 2019 tot en met 15 maart 2019 begroot op € 28.600,=
 - ✓ de incassokosten, begroot op € 1.335,=;
 - ✓ de proceskosten aan de kant van de heer Deel SRD 716,=.
- Op 19 maart 2019 werd ten behoeve van de heer Deel een bedrag van SRD 601.932, 60 betaald, waardoor uitvoering werd gegeven aan het bovengenoemd vonnis (exclusief de incassokosten en proceskosten die apart werden betaald aan mr. Wouter op 19 maart).
- Per schrijven d.d. 15 april 2019 werd door de Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal aan mr. Wekker advies gevraagd inzake het uitbetalen van prestatietoelage aan de heer W. Deel. In zijn antwoordschrijven d.d. 16 april 2020 adviseerde de heer Wekker dat ter verhoging van het restitutie risico voor het 's Lands Hospitaal, alle betalingen aan de heer Deel en WDP Consulting B.V. tot nader orde te staken tot de Kantonrechter in de zaak bekend als A.R. no 18-4439 (rechtszaak 's Lands Hospitaal contra W. Deel), vonnis heeft gewezen.
- Per deurwaardersexploot d.d. 02 juli 2019 werd op verzoek van WDP Business Consulting B.V., de stichting 's Lands Hospitaal in kortgeding opgeroepen door de Kantonrechter in het Eerste Kanton voor 08 juli 2019. Geëist werd de betaling van € 135.666, =, vermeerderd met de overeengekomen vergoeding van € 200 per dag met ingang van 17 oktober 2018 tot aan de dag der algehele voldoening en de verschuldigde som aan incassokosten, zijnde 15% van het door gedaagde te betalen bedrag.
- Per deurwaardersexploot d.d. 25 oktober 2019 werd namens de heer Deel bevel gedaan voor de betaling binnen 2 dagen, het e.e.a. conform het vonnis van de Kantonrechter in het Eerste Kanton op 7 februari 2019, van:
 - ✓ loon vanaf 15 april 2019 tot en met 25 oktober 2019, zijnde 7 maanden begroot op € 35.000,=;
 - ✓ boete van € 17.500,= (boete wegens late betaling van het loon) vanaf maart 2019 tot en met oktober 2019;
 - ✓ totale dagvergoeding vanaf 16 maart 2019 tot en met 25 oktober 2019 begroot op € 44.800,=;
 - ✓ de ten deze gemaakte kosten; onverminderd de verdere kosten en de kosten en uitschotten der executie.
- Per deurwaardersexploot van 12 november 2019 werd door de heer Deel executoriaal derdenbeslag gelegd van 's Lands Hospitaal bij de Finabank N.V., De Surinaamsche

Bank N.V. en de Republic Bank N.V., zulks ter verzekering en om betaling te bekomen van hetgeen per deurwaardersexploit d.d. 25 oktober 2019 werd geëist.

- Per deurwaardersexploit d.d. 14 november 2019 werd door 's Lands Hospitaal de heer W. Deel gedagvaard in Kortgeding bij de Kantonrechter in het Eerste Kanton om te verschijnen op 15 november. Geëist werd door 's Lands Hospitaal de opheffing van de executoriale beslagleggingen zijdens de heer W. Deel op de bankrekeningen van 's Lands Hospitaal bij de Finabank N.V., de Surinaamsche Bank N.V. en de Republic Bank N.V.
- Op 19 november 2019 heeft de Kantonrechter in het Eerste Kantonrechter in de hierboven genoemde Kortgeding zaak vonnis gewezen en werd slechts het executoriaal derdenbeslag op de rekeningen bij De Surinaamsche Bank N.V. opgeheven.
- Op 22 november 2019 werd het regulier salaris van de heer Deel betaald.
- Op 28 november 2019 werd middels schrijven van mr. Wouter aan de directie van de Surinaamsche Bank N.V. het verzoek gericht de beslaglegging op alle gelden, geldswaren en/of goederen van stichting 's Lands Hospitaal op te heffen.
- Op 28 november 2019 werd door 's Lands Hospitaal ten behoeve van de heer W. Deel op de rekening van de mr. Wouter gestort een bedrag groot SRD 276.266.62, zijnde de achterstallige salarissen over de maanden april t/m oktober 2019.
- Op 28 november 2019 stuurde de directie van 's Lands Hospitaal een uitnodiging voor een proposal naar vier (4) gerenommeerde auditkantoren (shortlist), te weten Tjong A Hung Consulting Services, BDO, Lutchman & Co en Crowe Horwath Burgos Accountants N.V. met het doel een externe auditor aan te trekken voor:
 - ✓ het verrichten van een intern onderzoek naar de juistheid, rechtmatigheid en doelmatigheid rond de aanstellingsprocedure van de consultancy opdracht gegeven aan de heer Deel van WDP Business Consulting B.V. door 's Lands Hospitaal;
 - ✓ een quickscan/doorlichting te maken van de uitgevoerde werkzaamheden, rapportages en betalingen aan WDP Business Consulting B.V., alsook
 - ✓ het toetsen van de juistheid, rechtmatigheid en doelmatigheid van de benoeming van de heer Deel tot Algemeen Directeur van 's Lands Hospitaal in relatie tot de geldende consultancy opdracht.
- Geen der bovengenoemde auditkantoren ging in op de uitnodiging van 's Lands Hospitaal, waardoor het onderzoek niet kon worden uitgevoerd.
- Per schrijven d.d. 29 november 2019 heeft mr. H. Wekker namens 's Lands Hospitaal aan mr. Wouter bevestigd dat 's Lands Hospitaal heeft voldaan aan de achterstallige salarissen van de heer Deel van april tot en met oktober 2020, alsmede het regulier salaris over de maand november 2019. Voorts werd gevraagd aan de heer W. Deel om in de maand december 2019 aftastende gesprekken te mogen voeren met het Stichtingsbestuur voor een minnelijke schikking tussen partijen.
- Per schrijven d.d. 2 december 2019 bevestigde De Surinaamsche Bank, dat het gelegde executoriaal derdenbeslag d.d. 12 november 2019 ten verzoeken van de heer W. Deel, is opgeheven.

- Op 02 december 2019 werd een schrijven ontvangen van mr. Wouter als reactie op het schrijven van mr. Wekker namens 's Lands Hospitaal d.d. 29 november 2019. Aangegeven werd door mr. Wouter dat ingevolge het vonnis van 7 februari 2019 AR 18-4507, 's Lands Hospitaal gehouden is tot betaling van de verhoging over het loon op grond van artikel 1614q BW en de overeengekomen € 200, = per dag voor de periode dat zij verzuimd heeft het loon tijdig te betalen. Voorts, dat de heer Deel niet afwijzend staat tegen opheffing van de executoriale beslagleggingen bij de Finabank N.V. en de Republic Bank N.V., indien bovengenoemde bedragen volledig zijn uitbetaald en dat hij niet onwelwillend is aftastende gesprekken te voeren teneinde na te gaan als de onderhavige kwestie langs minnelijke weg kan worden opgelost.
- Op 18 december 2019 is er een bespreking geweest tussen enerzijds mr. Wekker en het dagelijks bestuur 's Lands Hospitaal en anderzijds mr. Wouter namens de heer W. Deel betreffende de verdere uitvoering van het vonnis bekend als A.R. no. 18-4507 van 7 februari 2019 en het beproeven van een schikking ter beëindiging van de met de heer W. Deel aangegane Arbeidsovereenkomst d.d. 11 september 2017.
- Per schrijven d.d. 20 december 2019 werd door mr. Wouter een opgave gedaan van de uitstaande vorderingen van de heer W. Deel betreffende de uitstaande boete en de dagvergoeding vanwege late betaling van het loon over de periode 15 april tot en met 25 oktober 2019 (saldo bedrag € 62.300, = na aftrek reeds betaalde lonen april tot en met oktober 2019). Hierop werd een korting verleend van 50% zijnde € 31.150, =. Het uit te keren bedrag (na korting) ad € 31.150, =, werd nog verhoogd met incassokosten van €14.595, = (15% van de initiële hoofdsom van € 97.300, =). Totaal moest nog € 45.745, = betaald worden aan de heer Deel over de periode 15 april tot en met 25 oktober 2019. Indien 's Lands Hospitaal hieraan kon voldoen, zouden het executoriale derdenbeslag bij de Finabank N.V. en de Republic Bank N.V. worden opgeheven.

Ontwikkelingen betreffende de heer W. Deel in 2020

- Naar aanleiding van de bespreking en de daarbij gemaakte afspraken d.d. 18 december 2019 tussen mr. Wekker en het Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal enerzijds en mr. Wouter namens de heer W. Deel anderzijds en het schrijven van mr. Wouter d.d. 20 december 2019, heeft mr. Wekker namens 's Lands Hospitaal per schrijven d.d. 13 januari 2020 akkoord gegeven voor de volgende zaken:
 - ✓ dat over de periode maart tot en met oktober 2019 voor boete, dagvergoedingen en incassokosten van de advocaat (na bedongen korting), een bedrag van € 45.745,= nog moet worden betaald.
 - ✓ op het nog uitstaande loon over de periode januari tot en met mei 2020, is er korting gegeven door de tegenpartij voor twee (2) maanden, waardoor er nog moet worden voldaan slechts drie (3) maanden.
 - ✓ met de voldoening van het uitstaande bedrag over de periode maart tot en met oktober 2019 ad € 45.745,= (boete, dagvergoedingen en incassokosten van de advocaat) en

drie (3) maanden loon over de periode januari tot en met maart 2020, wordt de arbeidsovereenkomst met de heer W. Deel van 11 september 2017, met wederzijds goedvinden beëindigd.

- ✓ alle beslagleggingen van 12 november 2019 op de rekeningen van het 's Lands Hospitaal bij o.a. de Finabank N.V. en de Republic Bank N.V. worden door de heer W. Deel met onmiddellijke ingang opgeheven na ontvangst van het hogergenoemd schrijven van 13 januari 2020, zodat de betalingen kon geschieden op de rekening van mr. Wouter.
- Per aparte schrijven d.d. 13 januari 2020 werd door mr. Wouter werden het executoriaal derdenbeslag op alle rekeningen van 's Lands Hospitaal bij respectievelijk de Finabank N.V. en de Republic Bank N.V., opgeheven.
- Laatstgenoemde bank bevestigde de opheffing van het executoriaal derdenbeslag per schrijven d.d. 16 januari 2020.
- Op 17 januari 2020 werd door 's Lands Hospitaal op de rekening van mr. Wouter gestort het bedrag van € 45.745, = en € 14.484,95 op 21 januari 2020.
- Middels schrijven d.d. 26 februari 2020 van het Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal aan de heer W. Deel, werd indachtig de gemaakte afspraken tussen partijen d.d. 18 december 2019, het schrijven van mr. Wouter d.d. 20 december 2019, het schrijven d.d. 13 januari 2020 van mr. Wekker ter bevestiging van het schikkingsvoorstel tussen partijen en de nagekomen betalingsverplichtingen door 's Lands Hospitaal respectievelijk d.d. 17 januari en 21 januari 2020, de arbeidsovereenkomst tussen 's Lands Hospitaal en de heer W. Deel, als de consultancy overeenkomst met WDP Business Consulting B.V., per 01 maart 2020 opgezegd voor beëindiging per 01 juni 2020.
- Per mailbericht d.d. 27 februari 2020 bevestigde de heer W. Deel de ontvangst van het schrijven van het Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal d.d. 26 februari 2020, waarbij hij aantekende dat zijn advocaat namens hem zal erop zal reageren. Deze formele reactie is echter niet ontvangen.
- Per ultimo september 2020 zijn de volgende rechtszaken nog pending bij de Kantonrechter:
 - ✓ Zaak bekend als **A.R. No. 18-4439** aangespannen door de heer W. Deel contra 's Lands Hospitaal op 24 oktober 2018 voor het afdwingen van achterstallige vergoedingen voor consultancy diensten aan het 's Lands Hospitaal (ingevolge een overeenkomst van 11 september 2017 volgens de heer W. Deel), hetgeen wordt ontkend c.q. bestreden door 's Lands Hospitaal.
 - ✓ Zaak bekend als **A.R. No. 19-1576** aangespannen door de heer WDP Business Consulting B.V. contra 's Lands Hospitaal in bodemprocedure op 16 april 2019, als reactie op het verweer van 's Lands Hospitaal dat zij maar 1 arbeidsovereenkomst heeft getekend op 11 september 2017, waarin ook consultancy werkzaamheden zijn opgenomen en dat er geen tweede aparte authentieke overeenkomst bestaat d.d. 11 september 2017 betreffende consultancy werkzaamheden.

- ✓ Zaak bekend als **A.R. No. 19-4207** aangespannen door 's Lands Hospitaal contra de heer W. Deel contra op 31 oktober 2019, waarbij 's Lands Hospitaal heeft aangedragen dat de heer Deel per brief d.d. 27 juli 2018 zijn functie als algemeen directeur heeft opgezegd per 01 december 2018, doch de rechter toch op 7 februari 2019 vonnis heeft gewezen in de zaak bekend als A.R. 18-4507, waardoor 's Lands Hospitaal werd veroordeeld tot salaris betalen totdat het dienstverband met de heer Deel op rechtmatige wijze is beëindigd. De heer Deel zou hierdoor ten onrechte te veel loon hebben ontvangen.

2) Bestuurlijke en Personele aangelegenheden(2019 t/m mei 2021)

De volgende belangrijke ontwikkelingen met betrekking tot personele ontwikkelingen hebben zich voorgedaan in de [periode 2019](#) tot en met [mei 2021](#):

- indiensttreding mevrouw. Maderiel Isselt als Onderdirecteur Financiële Zaken per 01 februari 2019. De arbeidsovereenkomst is geformaliseerd door het Stichtingsbestuur d.d. 06 mei 2020 en goedgekeurd door het Stichtingsbestuur d.d. 30 april 2020;
- formalisatie van de arbeidsovereenkomst van de Medisch Directeur, mw. drs. Nannan Panday – Gopisingh door het Stichtingsbestuur d.d. 6 mei 2020 terugwerkend tot 01 juni 2014;
- formalisatie van de arbeidsovereenkomst van de Verpleegkundig Directeur, mevr. Suze Holband, MPH door het Stichtingsbestuur d.d. 6 mei 2020 terugwerkend tot 01 september 2017. Haar benoeming tot Verpleegkundig Directeur is per brief door het Stichtingsbestuur medegedeeld aan de toenmalige Minister van Volksgezondheid, ing. P. Pengel MBA;
- de benoeming van de heer R. Irodikromo tot Hoofd Financiële Zaken per ingaande 1 oktober 2019;
- aanstelling van de heer X. Abas als wnd. Sectiechef Boekhouding per ingaande 01 november 2019;
- aanstelling van mevr. G. Fokke tot coördinator van het Laboratorium per ingaande 16 maart 2020;
- aanstelling van drie zorgmanagers op voordracht van de Verpleegkundig Directeur, te weten zr. J. Kloppenburg, zr. M. Willems en zr. D. Lang per ingaande 01 februari 2019 (bekrachtigd door het Stichtingsbestuur d.d. 31 mei 2019 en geformaliseerd door de directie d.d. 4 juli 2019);
- formalisatie van de arbeidsovereenkomst van mevr. D. Behari, MSc. (Fysiotherapeut) voor de duur van vijf (5) jaren ingaande 01 mei 2019;
- aanpassing van de salarissen van de managers (8 personen) en de secretaris per ingaande 01 februari 2019 en de fysiotherapeut per ingaande 01 mei 2019 na verkregen goedkeuring van het Stichtingsbestuur d.d. 31 mei 2019;
- toekenning looncompensatie aan leidinggevenden e.a.in de vorm van representatietoelage, goedgekeurd door het Stichtingsbestuur d.d. 03 december 2019;

- aanpassing salaris Hoofd Interne Controle per ingaande 01 februari 2019 en nieuwe formatie afdeling Interne Controle, goedgekeurd door het Stichtingsbestuur d.d. 29 november 2019;
- na bijna 5 jaren heeft op 29 november 2019 de huldiging van 225 jubilarissen en gepensioneerden over de jaren 2016 t/m 2019 plaatsgevonden;
- Reorganisatie afdeling Planning & Calculatie in Planning, Budget & Control (PBC).
- [wijziging rechtspositie van 22 contracten in personeel op basis van arbeidsovereenkomst per 01 januari 2021.](#)

3) Overeenkomsten met Medische dienstverleners/Medische Dienstverlenende instituten

Met de volgende dienstverleners/dienstverlenende instituten zijn er overeenkomsten geformaliseerd:

- samenwerkingsovereenkomst tot het verrichten van diensten geformaliseerd tussen 's Lands Hospitaal en mevr. drs. N. Elias (Klinisch Chemicus) per ingaande 01 februari 2020 voor een periode van 3 jaren;
- herziening overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer drs. R.P. Banwarie (Anesthesioloog/Intensivist) per ingaande 01 juli 2019 voor onbepaalde tijd;
- herziening overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer drs. B.A. Panka (Internist/Intensivist) per ingaande 01 juli 2019 voor onbepaalde tijd;
- herziening overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en mevr. drs. C. Monsanto (Anesthesioloog) per ingaande 01 augustus 2019 voor onbepaalde tijd;
- nieuwe overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer F. Rigtters (Gynaecoloog) per ingaande 01 augustus 2019 tot 01 augustus 2021;
- nieuwe overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer drs. M. Baptista (consulent Neuroloog) per ingaande 01 februari 2019 en eindigende 31 januari 2020 (1 jaar);
- formalisatie overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer drs. J. B. Sadiq (Kinderarts) ingaande 1 mei 2019 en eindigende 01 juli 2020 (13 maanden);
- samenwerkingsovereenkomst tussen 's Lands Hospitaal en de stichting drs. L. Mungra Medisch Centrum ingaande 01 mei 2019 voor de duur van zes maanden en verlengd voor één (1) jaar ingaande 01 oktober 2019 met het doel het upgraden van het Laboratorium van 's Lands Hospitaal;
- Samenwerkingsovereenkomst tussen 's Lands Hospitaal en het Medisch Diagnostisch Centrum voor het beschikbaar stellen van gekwalificeerde radiologen voor het verrichten

van radiologische onderzoeken en het beschrijven van de onderzoeksresultaten per ingaande 01 februari 2017. Deze overeenkomst loopt ultimo oktober 2021 nog door;

- Intentieverklaring getekend tussen 's Lands Hospitaal en Het Groene Hart Ziekenhuis van Gouda, Nederland ingaande 20 februari 2019 voor 1 jaar (verlengd met 1 jaar per 6 maart 2020) met als samenwerkingsdoel: kennisuitwisseling op het niveau van O en G verpleegkundigen en Verloskundigen, het geven van training acute verloskunde door Verloskundigen, O en G verpleegkundigen en/of Gynaecologen van het GHZ en Verloskundigen van het LH, periodieke ondersteuning van het artsenteam van LH door Gynaecologen en/of AIOS van GHZ en schenking van medische apparatuur en/of materialen door GHZ;
- Affiliatie overeenkomst getekend tussen 's Lands Hospitaal en de Anton de Kom Universiteit ingaande 11 november 2019 voor de duur van vijf jaren om samen te werken op het gebied van het opleiden van coassistenten in de klinische fase van de opleiding binnen de geïdentificeerde disciplines Interne Geneeskunde, KNO, Cardiologie, Kindergeneeskunde en Gynaecologie.

4) Actieve Commissies in 's Lands Hospitaal/deelneming in commissies of functies buiten

's Lands Hospitaal: over de periode 2018 tot en met heden zijn er diverse commissies actief geweest binnen 's Lands Hospitaal. Ook zijn functionarissen in actieve functies buiten 's Lands Hospitaal. Deze zijn:

- ✓ Infectie Commissie per 2 februari 2018 (voorzitter drs. B. Panka – internist/intensivist).
- ✓ Kwaliteitsgarantie Commissie (Voorzitter zr. Zoutkamp).
- ✓ HACCP Commissie (voorzitter zr. Holband).
- ✓ Commissie Veilig Incidenten Melding (Voorzitter zr. Willems)
- ✓ Rouwverwerking Commissie (voorzitter zr. Wesenhagen-Doerga).
- ✓ Klachten Commissie (dominee mevrouw M. Slagtand).
- ✓ Bloedtransfusie Commissie per 1 april 2019 (voorzitter drs. P. Banwarie – intensivist/anesthesioloog).
- ✓ Maternal Health Steering Committee (Stuurgroep Maternale Gezondheidszorg) per 1 november 2019, vanuit Ministerie van Volksgezondheid (lid: drs. S. Nannan Panday-Gopisingh, Medisch Directeur 's Lands Hospitaal).
- ✓ Raad van de Bloedvoorziening per juli 2018: lid drs. S. Nannan Panday-Gopisingh, Medisch Directeur 's Lands Hospitaal namens de Nationale Ziekenhuis Raad.
- ✓ Verpleegkundig Directeur, zr. Suze Holband, MPH, Voorzitter van Bestuur COVAB, voorgedragen door 's Lands Hospitaal.
- ✓ Verpleegkundig Directeur, zr. Suze Holband, MPH, lid van de RaVeSu, als lid.
- ✓ Commissie Herstructurering 's Lands Hospitaal (per september 2018 ingesteld door de Minister van Volksgezondheid voor 1 jaar onder voorzitterschap van drs. M. Ravenberg ODAD Volksgezondheid (1^e voorzitter) en verlengd in 2019 onder leiding van mevr. W. Ramnath, Msc. voor de duur van 1 jaar. Namens 's Lands Hospitaal zaten in deze

commissie drs. L. Colin, Human Resource Manager en de heer I. Edam (Voorzitter BPLH).

5) Uitvoering van projecten

De volgende projecten zijn uitgevoerd gedurende de periode 2019 tot en met mei 2021.

Jaar 2019

- Renovatie verpleegafdeling kamer 7.
- Renovatie 1e klasse afdeling (één 1e klasse kamer).
- Herinrichting en operationalisering van de borstvoedingskamer.
- Renovatie, herontwerp en airconditioning van de wasruimte.
- Levering en installatie van Industriële wasmachine (1) & reparatie wasmachine.
- Aankoop 50 'Reconditioned' Ziekenhuisbedden bij Medi-Tools (ten behoeve van Interne- en Chirurgie afdeling).
- Aankoop en inrichten rolstoelbus tot ambulance (D-MAX ingeruild).
- Renovatie van afdeling CCU met 6 nieuwe kamers (waaronder 3 klasse kamers).
- Aankoop Integraal Doorlichtingssysteem afdeling Röntgen met training bij Oldelft.
- Aankoop en implementatie Röntgen Informatie Systeem (RIS).
- Renovatie complete afdeling Röntgen en transformatie naar afdeling Radiologie (opgeleverd 19 december 2019).
- Bestravingswerkzaamheden vóórzijde terrein Transportdienst.
- Aanpassing poort Kinderdagverblijf de Kostbare Pareltjes.
- Suction pompen, bloeddrukmeters en vernevelaars gekocht t.b.v. verpleegafdelingen.
- Renovatie en verfbeurt dak Kinderafdeling.
- Aanschaf apparatuur en operationalisering afdeling Prefacturatie.
- Rehabilitatie hoofdingang, levering & installatie nieuwe hoofdpoot.
- Rehabilitatie hoofdingang, levering & installatie nieuwe poort t.b.v. parkeerterrein.
- Aankoop van een Endoscopy Reprocessor & Storage Cabinet (t.b.v. Scopiekamer).
- RVS wastafel tbv Scopiekamer.
- Bestravingswerkzaamheden terrein Scopiekamer.
- UPS-systeem voor Operatie Kamer.
- Herstel van stootkarren ten behoeve van de Wasserij en Terreindienst.
- Aankoop water heater.
- Aankoop 2 stuks wasautomaten (20 kg).
- Twee regenkapten t.b.v. afdeling Cardiologie.
- **Aankoop Laboratoriumapparatuur:**
 - Fase 1 (USD 309.725, = + Reagent voucher USD: 20.000, =) – leverancier Farminpex
 - aankoop 1 Beckman Coulter Access 2 Immunochemistry Analyzer;
 - Aankoop 1 Beckman Coulter AU 480 Clinical Chemistry Analyzer;

- Aankoop 1 Stago Start Max Coagulation Analyzer;
- Aankoop 1 Radiometer ABL90 Flex Plus Blood Gas Analyzer;
- Aankoop 1 Alert 3D 120 Factory Refurbished Blood Culture Detection.

Status: per 31 december 2019: was alles betaald en reeds ontvangen: 1 Stago Start Max Coagulation Analyzer (stollingsapparaat) en 1 Radiometer ABL90 Flex Plus Blood Gas Analyzer (astrupmeter). In 2020 heeft de verschepping van de overige 3 apparatuur en nog 1 Hematologie Analyzer, alsmede een nieuwe versie van een Bezinkingsapparaat (is een cadeau) plaatsgevonden. In november en december zijn er trainingen verzorgd door Farminpex deskundigen aan de analisten van het lab. Met deze aankopen worden de meeste lab bepalingen in 2021 in eigen beheer uitgevoerd kunnen worden.

Fase 2 (USD): aankoop koelkasten/freezer en bloedbank kast - leverancier Medistro

- aankoop 2 koelkasten 2 deurs;
- aankoop 1 koelkast 3 deurs;
- aankoop 1 Bloedbank kast;
- aankoop 1 staande Fresh Frozen Plasma (FFP) freezer.

Status: per ultimo 2019 was de 1e t/m 4e termijn betaald uit **USD 40.821,95** (was nog te betalen: USD 8.164,39) en waren 4 uit de 5 koelkasten reeds ontvangen. In 2020 werd de restantbetaling voldaan en werd nog een 3-deurs koelkast (de 5^e) geleverd door Medistro. Alle koelkasten en freezers zijn in 2021 reeds in gebruik.

• **Laboratorium – Bouwkundig**

Het Bestek voor de renovatie van onze Lab was ultimo 2019 al afgemaakt door ACE Consultancy. 's Lands Hospitaal had ultimo 2019 reeds opdracht gegeven voor het mogen tenderen van het project Renovatie Laboratorium 's Lands Hospitaal, hetgeen in januari 2020 zou plaatsvinden. Het laboratorium zou tijdelijk op een andere locatie worden ondergebracht.

Overzicht lopende projecten 2019

- Upgrading/Vernieuwing elektrische installaties beddenhuis (via het bedrijf AMPS).
- Renovatie klasse afdeling (één klasse kamer).
- Aankoop medisch apparatuur voor verpleegafdelingen.
- Bestratingswerkzaamheden terrein scopie kamer (2e fase).
- Zitbanken t.b.v. wachtkamer Röntgen.
- Aankoop 8 stretchers bij GIVAS ITALY (was reeds betaald per ultimo december 2019).
- Voorbereiding aankoop Laparoscopie apparaat (was ultimo 2019 in offerte fase).
- Aankoop 50 Reconditioned Ziekenhuisbedden bij Medi Tools (status eind 2019: verschepping).
- Aankoop medisch apparatuur via Rusland (voor LH is dat bijkans USD 175.000.) – was ultimo 2019 nog pending/in voorbereiding.

- Aankoop en levering medisch apparatuur via LR Group – ultimo 2019 nog pending/in voorbereiding.

Jaar 2020/2021 (overzicht doorlopende projecten uit 2019 en nieuw)

- Levering Refurbish Steigelmeyer Ziekenhuisbedden en 50 Refurbish Stalo Medico nachtkastjes bij Medi-Tools (gekocht in 2019).
- Upgrading/Vernieuwing elektrische installaties beddenhuis (AMPS) – is ongoing.
- Renovatie klasse afdeling (2e, 3e en 4e klasse kamers) – afgerond en in gebruik genomen.
- Bestravingswerkzaamheden terrein scapie kamer (2e fase) – uitgevoerd.
- Zitbanken ten behoeve van wachtkamer Röntgen – uitgevoerd.
- Aankoop 8 stretchers bij GIVAS ITALY - uitgevoerd/in gebruik.
- Aankoop Tekno-Medical Germany Laparoscopie apparatuur (complete toren met instrumentarium) – geïnstalleerd/training verzorgd door de heer Torres van MMC aan medisch specialisten en zorgpersoneel.
- Laboratorium (Bouwkundig): op basis van het Bestek voor de renovatie van het bestaande Laboratorium dat door ACE Consultancy in 2019 was afgerond, heeft de aanbesteding begin 2020 plaatsgevonden onder 4 aannemers op uitnodiging. Het bod van de 2 inschrijvers is ongeldig verklaard (door ACE Consultancy afgewezen (toewijzingsonthouding). Het project is geparkeerd!
- Bouw tijdelijke Laboratorium – is uitgevoerd en in gebruik genomen (verhuizing uitgevoerd 20 juli 2020).
- Renovatie en herinrichting afdeling Dermatologie – opgeleverd en in gebruik genomen als afdeling Interne 2. [In december 2020 en begin 2021 heeft deze afdeling wederom een herinrichting mogen ondergaan met de financiële hulp van SU4SU \(USD 70.000,-\). Ook heeft SU4SU een bijdrage geleverd voor de verdere inrichting van de zorg middels schenking van medisch apparatuur \(monitoren, perfusoren, e.a.\). Daarnaast heeft 's Lands Hospitaal de steun van Volksgezondheid en andere partners \(ziekenhuizen, PAHO, e.a. instituten/personen\) ontvangen in de vorm van medisch apparatuur en andere medische inputs waarvan delen in bruikleen. Dit heeft bijgedragen tot de operationalisering en in gebruik name vanaf 7 januari 2021 van deze COVID- afdeling met een capaciteit van 10 ICU-bedden en 16 bedden voor cohortverpleging van COVID-patiënten \(inclusief dialyse mogelijkheden \(2 bedden\).](#)
- Bouw en installatie faciliteit 2 Verbrandingsovens met elk een verbrandingscapaciteit van 300 kg – in uitvoering. [Deze faciliteit is in januari 2021 uitgetest en wordt ingaande februari 2021 reeds medisch en overig ziekenhuisafval verbrand in eigen beheer.](#)
- Aankoop via Farminpex van 1 DxH900 Hematologie Analyzer van Beckman Coulter voor USD 132.460, = (betaling start in 4 termijnen vanaf december 2020) en daarbij cadeau ontvangen een Bezinkingsapparaat.
- Aankoop van 1 Prefab Cabin ter inrichting van een Triage Post in het kader van het Project Covid-19 Readiness.

Tabel 16: Projectmatige investeringen in nieuwe equipment

Projecten (LH Investerings New Equipm.)	Omschrijving	Merk	Afdeling	Qty	CIF Unit	CIF Tot. price in	CIF Tot. price in \$
Project Scopy Unit	Endoscope reprocessor	Medivator CER2	Scopy Afdeling	1	\$ 35,685.00		\$ 35,685.00
Project Scopy Unit	Endoscope Storage cabinet	Medivator storage cabinet	Scopy Afdeling	1	\$ 4,846.00		\$ 4,846.00
Project Stretchers	Stretchers voor patiënt transport	Givas	Diverse	8		€ 9,289.24	
Project Refurbish Ziekenhuisbedden	Steigelmeijer/	Medi-Tools BV	Interne Afd./ Chirurgie	50	€ 445.00	€ 22,250.00	
Project Refurbish Nachtkasten	Stalo Medico	Medi-Tools BV	Interne Afd./ Chirurgie	50	€ 95.00	€ 4,750.00	
Project Laboratory Equipment	Beckman Coulter	DXH900 Haematology	Lab.	1			\$ 132,460.00
Project Covid-19 Readiness	Triage post	Cabin	Triage afd.	1		€ 3,515.00	
Project Laparoscopy	Complete toren met instrumentarium en accessoires (Gyn/ Chir.)	Tekno Medical Germany	OK	1		€ 53,780.78	
Totaal						€ 93,585.02	\$ 172,991.00

6) Serviceovereenkomsten (Diensten):

- Harsons Meditech Inc. (Beademingsapparaten/Anaesthesie) – 13 februari 2019.
- BioMedical Systems (Patiënt monitoren/ CTG-apparaten/ Rontgen/ Defibrilators/ Sterilisator/ Compressoren) – 18 januari 2019.
- S&S Lab (Incubators/ Suction pompen) – 1 augustus 2017 – 30 april 2018 (stilzwijgend verlengd).
- Josbin (Netwerkprinters) – stilzwijgend verlengd d.d. 8 september 2020.

7) Producten overeenkomsten:

- Mederi (leveren van hechtmateriaal) – ‘supply agreement’ getekend 13 februari 2018.
- Intermed (leveren van medische verbruiksartikelen) – 26 april 2019 geformaliseerd en periodiek steeds verlengd.
- Kersten (leveren van medische verbruiksartikelen) – geformaliseerd 26 april 2019.
- Harsons Meditech Inc. (leveren van Drager medische verbruiksartikelen) – geformaliseerd 21 juni 2019.
- COBO (voor de levering van zuurstof en gas) – geformaliseerd 19 november 2019.
- Ingas (voor de levering van zuurstof en gas) – geformaliseerd 01 januari 2020.

8) Donaties 2019

- IAMGOLD Rosebel Gold Mines NV: Drager Fabius Plus XL Anesthesie apparaat (nieuwste model).
- Vanuit het Ministerie van Volksgezondheid kregen wij gedoneerd: 1 nieuwe 30 personenbus kentekennummer # 26 50 en 1 Ssang Yong Musso Dubbel Cabine Pick Up (april).
- Groene Hart Ziekenhuis: 2 Drager Incubators & 3 stuks Warmtebedden (2e hands) & OK pakken t.w.v. € 5.500, =

- Erasmus MC Rotterdam: 3 OK-tafels, 70 stuks spuitpompen, Medische Verbruiksartikelen, Medisch Meubilair t.w.v. € 25.000, =
- Petronas: 1 Beneheart D3 Defibrillator, 1 Excell 400 MCDSe Electrosurgical Unit ter waarde van US\$ 12.156, =.
- Republic Bank: 8 ziekenhuisbedden ten behoeve van Interne afdeling en 1 patiënt monitor ten behoeve van Verloskamer ter waarde van SRD 185.000, =
- Rusland: NICU AZP/ OK/ Couveuse, Medical Equipment (USD 136.350, =)
- Ruud Klint (Spaarne ziekenhuis): 2 dialyse equipment/ CCVH (EURO 5.000, =).
- Telesur: sponsor renovatie 1 klasse kamer (SRD 132.829, =).
- Project CURE: Medisch equipment en medisch verbruiksartikelen (USD 15.000, =).
- Dhr. Guno Hoffman/ Niels Wijkstra: OK-kleding en Laboratorium kleding (Euro 3.000, =).
- Ton Manuel (stg. Heelkunde Instituut NL): Neopuff beademings equipment (Euro 3.956, =).



Foto: 's Lands Hospitaal Noord nog met amandelbomen augustus 2018



Foto: Kerstzang van de leerlingen van de Christiaan David school (EBGS –GLO)in 's Lands Hospitaal (december 2018)

9) Donaties medisch equipment 2020- Tabel 17

Donatie	Omschrijving	Merk	Afdeling	Qty	CIF Unit	CIF Tot. price in	CIF Tot. price in \$
Petronas	Digital Bloodpressure monitor with accessories	Omron	Diverse	20			\$ 1,534.77
	Nebulizer	Omron	Diverse	20			\$ 747.74
	Ultrasound Liniaire Probe	Siemens	Radiologie	1			\$ 10,720.32
	ECG/EKG equipment with accessories	Medical-Econet	CCU/ ICU/ ECG	4			\$ 4,680.00
	Sealer for sterilization	Tautmeauer	OK	1			\$ 3,090.00
	Patient Monitor	Drager Vista 120S	OK	1			\$ 4,888.90
	Hospitalbeds with Cabinets	Givas Virgo	Eerste Klasse	4			\$ 11,340.13
	Rechargeable Handheld Pulse Oximeter with accessories	Huntleigh	Couv/ VK/Div.	8			\$ 4,646.00
Rotary ism Stg. Kleurrijk Leven Suriname	Isolettes (tweedehands)	Drager	Couv	3		€ 6,000.00	
	Gynaecologischestoelen (tweedehands)		Gyn/ MKC	2		€ 1,000.00	
SU4SU	Suctionpump	Gomco	Covid Triage/OK	2			\$ 1,500.00
	Crashcart		ICU	1			\$ 1,000.00
Nederlandse Overheid	EMV Portable Ventilator	ZOLL		2			\$ 20,000.00
SEMC	Respiratorics	Philips	ICU	2			\$ 12,000.00
HSDS	32inch TV's		ICU	5			\$ 840.85
Lions Club Central	2 rolstoelen en 3 rolstoelen (tweedehands)		Fysio/Triage/Kinder	5			\$ 500.00
Kosmos Energy	OK LED Lamp	Dr. Mach	OK	1		€ 15,875.00	
	Patient Monitor	Mindray iPM12	VK	1			\$ 4,100.00
	Electr. Wheelchair scale	M305	Diverse	2			\$ 3,837.00
Erasmus MC Rotterdam	OK tafels (Tweedehands)	Maquet	OK	3		€ 3,000.00	
	Electr. Bloedafname stoel (Tweedehands)		Lab.	1		€ 100.00	
	Patientstoel (Tweedehands)		Oncologie	1		€ 50.00	
	Ultrasound (Tweedehands)	Siemens Acuson SC2000	Cardiologie/ VK	2		€ 10,000.00	
	Crashcart (Tweedehands)		Drs. Mohan/ OK	3		€ 300.00	
	Sputpompen (Tweedehands)	Alaris	Diverse	30		€ 3,000.00	
	Stainlesssteel werktafel op wielen		OK	2		€ 100.00	
	Schop emmer houders op wielen		OK	3		€ 60.00	
	Electr. Palen voor infuuspompen		CCU/ Div.	7		€ 350.00	
Lions Club Paramaribo Central/Intern.	Prefab Cabin		Triage	1			\$ 5,700.00
	Body Thermoscan		Bewaking	1			\$ 2,200.00
Lions Clubs (South/Felice/Central)	Bercom Thermogun		Diverse	11			\$ 289.67
	Sanitize pedal dispenser		Diverse	12			\$ 480.00
	Sputpompen (Tweedehands)	Bbraun	Diverse	14		€ 1,000.00	
Rotary Oosterhout/ Stg. Kleurrijk Leven Suriname							
BOG	CPAP	YUWELL		2			\$ 6,000.00
Farmipex	Bezinkingsapparaat	Cube 30 Touch	Lab.	1			\$ 7,875.00
Totaal						€ 40,835.00	\$ 107,970.38



Foto: Stagiaires OS Stg. Ilse Labadieschool - **Foto:** Borstvoedingsweek augustus 2018
Wasserij juli 2018

10) Donaties medisch equipment 2021) -Tabel 18

Donatie Medisch Equipment 2021	Omschrijving	Afdeling	Qty	Geschatte Waarde in US\$
Dhr Cronie (Brandweer)	Aloka Prosound 6 echo met 2 transducers	Dr. Riggers F.	1	\$5,000.00
SU4SU	Saturatiemeters en thermoguns	Diverse afd.	10	\$500.00
SU4SU	Kolibri flowmeters	Interne Noord	6	\$1,200.00
SU4SU	Intercom systeem	Interne Noord	1	\$1,000.00
SU4SU	Koelkast	Vaccinatie	1	\$400.00
Indutec NV	Waterdispenser	Vaccinatie	1	\$200.00
Steunpakket Nederland	Philips Mobile wDR Rontgen Unit	Interne Noord	1	\$85,000.00
SV HIMMAT	Basis ziekenhuisbedden (tweedehands)	Gyn/Int. Noord/ Cardio	4	\$800.00
SV HIMMAT	Patient Tillift (tweedehands)	Opgeslagen	1	\$200.00
FitFactory ism Stg. Within	Drager 120S Patient Monitor	Project Neonatal High Care Unit	1	\$10,400.00
Erasmus MC Rotterdam	GE Ultrasound (tweedehands)	Opgeslagen	1	\$10,000.00
Erasmus MC Rotterdam	Prikstoelen	Laboratorium	2	\$500.00
Erasmus MC Rotterdam	Infuus staanders	Opgeslagen	10	\$500.00
Erasmus MC Rotterdam	Rolstoel/ patientstoel	Opgeslagen	3	\$300.00
Erasmus MC Rotterdam	Mandenkar voor medisch verbruiksartikelen	Opgeslagen	18	\$1,800.00
Steunpakket NL	BD Alaris GH Guardrails Plus Spuitpompen	Interne Noord	48	\$48,000.00
Steunpakket NL	BD Alaris GH Guardrails Plus Volumetrische pompen	Interne Noord	16	\$32,000.00
Steunpakket NL	Fisher&Pyke l myAIRVO Humidifier	Interne Noord	2	\$4,000.00
Republiek Mexico/ Min. VG.	Ventilator VSZ-20-2	Interne Noord	2	\$6,000.00
				\$207,800.00

11) Transportmiddelen Ministerie van Volksgezondheid in bruikleen bij LH 2019/2020

De navolgende dienstvoertuigen zijn voor onbepaalde tijd in bruikleen afgestaan door het Ministerie van Volksgezondheid aan 's Lands Hospitaal:

- Pick Up Ssangyong Musso, bouwjaar 2019 (kentekennummer D-2512);
- Mitsubishi Rosa Bus, bouwjaar 2019, 30 personen (kentekennummer D-2650);
- Hyundai H350 Ambulance, bouwjaar 2020 (kentekennummer D 28-48).

12) Bruikleen medisch equipment 2021 – Tabel 19

Bruikleen Medisch Equipment	Omschrijving	Afdeling	Qty	Geschatte Waarde in US\$	Opmerkingen
DP World/ Ministerie VG	Ventilator	Interne Noord	1	\$10,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
Ministerie VG	Ssyang Yong Ambulance	Transportdienst	1	\$80,000.00	Bruikleen
PAHO/ Ministerie VG	ICU ventilator VG70 incl consumables	Interne Noord	1	\$24,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
Stg. Streekziekenhuis Atjoni	Samsung Echo Apparaat USO-CH7CN3B/WR	Interne Noord	1	\$40,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
Stg. Streekziekenhuis Atjoni	Medical Econet Compact patient monitor D8SO900078	Interne Noord	1	\$5,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
BOG	Mobiele Röntgen HF120/60HPPWV PowerPlus	Interne Noord	1	\$20,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
AZP	Y-splitters (Din-O2)	Interne Noord	5	\$400.00	Bruikleen tbv covidzorg
Stg. Streekziekenhuis Marwina	Medical Econet Compact 7 patient monitor D8SO900082	Interne Noord	1	\$5,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	Gomco G180 vacuumpompen met consumables	Interne Noord	6	\$6,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	Heine Laryngoscope met blades	Interne Noord	1	\$1,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
RGD	Zuurstof concentrators	Interne Noord	2	\$5,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	Weinman defibrillator met consumables	CCU	1	\$5,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
PAHO/ Ministerie VG	Edan iM60 patient monitoren en accessoires	Interne Noord/ ICU/ Interne Zuid/ Gyn./Eerste Klasse	9	\$45,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
PAHO/ Ministerie VG	Resmed Bipap en consumable	Interne Noord	3	\$6,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SV Hinmat	ICU bedden tbv covidzorg	Interne Noord	10	\$10,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	Linet ICU bedden	ICU/ Interne Noord	5	\$30,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	MDK MED MI 20 Infuus pomp	Interne Noord	2	\$2,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	MDK MED MS 31 Spuitpompen	Interne Noord	5	\$5,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	MsWestfalia Jenny Hybrid Critical Care Unit	Interne Noord	8	\$80,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	MsWestfalia Jenny Hybrid Critical Care Unit	ICU	1	\$10,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	Video IntubationScope	Interne Noord	1	\$5,000.00	Bruikleen tbv covidzorg
SU4SU	Huntleigh SmartSigns Patient Monitor	Interne Noord	5	\$37,500.00	Bruikleen tbv covidzorg
Totaal				\$262,400.00	

13) Impact uitbraak coronavirus (COVID-19): In Suriname diende het eerste COVID-19 geval zich aan op 13 maart 2020. Vanwege Covid-19 trad er een verstoring van zorgprocessen op door de verplichte lagere opkomst van personeel (lockdowns), beperkte toegankelijkheid tot de zorg (incl. poli's) voor zorgbehoeftigen en achterstand in bedrijfsprocessen. Op stel en sprong moesten er allerlei veiligheidsmaatregelen getroffen worden, op aangeven van het landelijk COVID-managementteam, de WHO, diverse instructies vanuit de regering en interne regels vanuit de directie van 's Lands Hospitaal. Enkele van deze richtlijnen waren: het instellen van een triage post bij de hoofdpoot, afsluiten van andere dan de Hoofdingang van het ziekenhuis, sanering van het patiëntenbestand waarbij alleen urgente en ernstig zieke patiënten in het hospitaal werden opgenomen en verpleegd. Patiënten met minder ernstige aandoeningen werden naar huis gestuurd. Verder werden minder bedden op een zaal geplaatst vanwege de in acht te nemen afstand. Het direct gevolg was teruglopende opnames en ligdagen, waardoor er ook minder gedeclareerd kon worden. Vanwege de 'social distance' op de werkvloer werd op gegeven moment met vooraf opgestelde roosters gewerkt om zodoende minder personeel op de werkvloer te hebben. Vele kantoren waaronder de verzekeringsmaatschappijen sloten hun deuren en boden hun diensten verder online aan. De nieuwe situatie zorgde voor vertraging in de invoer, doorvoer en verwerking van informatie zowel bij 's Lands Hospitaal zelf als bij de verzekeringsmaatschappijen. Het financieel gevolg hiervan was dat tussen maart tot half juni 2020 de inkomsten voor het ziekenhuis drastisch verminderde en de gefactureerde bedragen minder dan normaal waren. Ook in de declaraties betreffende buitenlandse verzekerden is een terugval te merken, mede door het inreisverbod.

Vanaf medio december 2020 is er wederom sprake van een 2^e golf van Corona besmettingen en is 's Lands Hospitaal op grond van een COVID-19 opschalingsplan, wederom hulp aan het bieden middels inzet van verpleegkundige, medische en medisch-specialistische zorg (intensive care, dialyse zorg, cohort COVID-zorg en ICU- en cohortverpleging). Deze golf is anders aangepakt qua logistiek. De intensivisten hebben een landelijk voorstel gedaan om de COVID ICU's te concentreren in het AZP en 's Lands Hospitaal, met een eigen cohortunit. Ziekenhuis Wanica is bestemd geworden voor de isolatie van de symptoomloze en weinig zieke patiënten. Alle andere ziekenhuizen hebben suspect units en COVID-units voor ziekenhuisbehoeftigen operationeel gemaakt. De grote uitdaging is gebleken het beschikbaar hebben van personeel, die mondjesmaat ook besmet raakte en tijdelijk uitviel. In afwachting op het gereed maken van de afdeling Interne Noord tot COVID-unit/ICU, werd per 25 december 2020 de Cardio Klasse en de CCU in gebruik genomen als COVID-afdelingen. Via de intensivisten werd eind december 2020 gestart met de werkzaamheden op de afdeling Interne Noord middels donaties en onder toezicht van het SU4SU COVID-fonds om deze afdeling klaar te maken voor cohort en ic-opvang:

- SU4SU: zuurstof (Ingas en Elgawa), elektra inclusief generatoren (AMPS en Nautech Consultancy), airco's (Tromoto);
- NNC en RZW: dialyse (water) (Kersten);
- SU4SU equipment: beademingsapparatuur, uitzuigapparatuur, 5 monitoren, perfusoren;
- Ziekenhuis Atjoni: 1 Echoapparaat en 1 monitor;
- BOG: 1 mobiele Röntgen;
- Ziekenhuis Marwina: 5 monitoren;
- via de heer S. Malhoe, Stichting Vrienden van Suriname: 10 ICU-bedden;

Van alle genoemde zaken zijn er bruikleenovereenkomsten en overdrachtsformulieren getekend. Er was enige vertraging in de werkzaamheden vanwege de feestdagen.

In de eerste week van januari, te weten 7 januari 2021, werden de eerste COVID-patiënten opgevangen (dit zijn ook de patiënten die nog op de CCU/COVID-unit lagen).

De ICU/cohort afdeling had enkele opstartproblemen met name technisch en HR, maar die zijn opgelost. De afdeling liep snel vol. Er zijn enkele overlijdens te betreuren geweest. Ook de dialyse heeft wat opstartproblemen gehad, maar na wat technische aanpassingen liep het vlot. Er wordt voor het personeel samengewerkt met het NNC, die zorgt voor parttime medewerkers.

Midden februari leek de besmettingspiek bereikt te zijn en in de derde week van februari zijn er nog maar enkele patiënten op de afdeling. In het landelijk afschalingsplan is afgesproken dat LH en RZW openblijven, zodat de andere ziekenhuizen hun COVID-afdelingen kunnen sluiten. Op 23 februari 2021 werden de eerste personen in AZP gevaccineerd met het COVID-vaccin AstraZeneca. De Minister van Volksgezondheid, drs. A. Ramadhin werd als eerste gevaccineerd. Per 02 maart 2021 wordt er ook in 's Lands Hospitaal gevaccineerd tegen COVID met het AstraZeneca Covid-19 vaccin (1^e prik). Vanaf 11 mei start 's Lands Hospitaal ook met de 2^e prik van het AstraZeneca Covid-19 vaccin bij degenen die ingaande 2 maart zijn gevaccineerd.

Als gevolg van al het vorengenoemde is de reguliere ziekenhuiszorg wederom in een afschalingsplan terecht gekomen.

Vanaf augustus 2020 heeft het Ministerie van Volksgezondheid ten laste van de Staatsbegroting en indachtig de Wet Uitvoering Burgerlijke Uitzonderingstoestand van 7 augustus 2020 (S.B. 2020 no.83), zorg- en ondersteunend personeel (artsen, medisch specialisten, verpleegkundigen, transportpersoneel, schoonmaakpersoneel, nierdialyse verpleegkundigen en andere relevante groepen), een COVID-toelage toegekend ingaande augustus 2020. Bij sommige groepen betaalt het ziekenhuis de toelagen partieel mee. Ook zijn er investeringsbijdragen ingediend en deels ook al betaald uit het COVID-fonds o.a. een deel van de renovatie en herinrichting van de afdeling Dermatologie tot COVID-zorgafdeling.

Het ziekenhuis heeft voor de verleende klinische COVID-zorg in 2020 en 2021 wel gefactureerd bij SZF op basis van de reguliere ligdagtarieven en is ook uitbetaald geworden, alhoewel de tarieven voor COVID zorg (derde klasse, intensive care, dialyse) nog niet definitief bekend zijn. De Nationale Ziekenhuis Raad heeft d.d. 19 april 2021 COVID-tarieven (Cohort zorg, Isolatie, ICU, Dialyse, SEH en BMRO) ingediend bij de Minister van Volksgezondheid. Per schrijven d.d. 3 mei 2021 heeft het Ministerie van Volksgezondheid bekend gemaakt dat de COVID zorg voor onverzekerden op basis van reguliere tarieven mag worden ingediend bij Volksgezondheid, aangezien het eerst niet duidelijk was wie voor deze zorg zou moeten betalen. Ook heeft de SURVAM alle ingediende facturen vóór 01 februari 2021 geweigerd te betalen, zich beroepend op de Wet Uitvoering Burgerlijke Uitzonderingstoestand. Na interventie vanuit de Minister van Volksgezondheid heeft de SURVAM zich bereid verklaard de kosten verband houdende met de klinische zorg van COVID -19 patiënten te vergoeden ingaande 01 februari 2021 voor die zorgcomponenten en instructies zoals vervat in hun schrijven gericht aan de Minister van Volksgezondheid d.d. 20 januari 2021. Per schrijven d.d. 21 mei 2021 heeft de Minister van Volksgezondheid 's Lands Hospitaal bericht dat de declaraties betreffende SURVAM COVID patiënten vóór 01 februari 2021, niet door Volksgezondheid zullen worden vergoed, doch moeten worden ingediend bij de respectieve SURVAM-verzekeraars.

Per april 2021 is de COVID-situatie wederom in een 3^e golf terechtgekomen met hogere opnames voor COVID besmette personen (ook de ICU's). Karakteriserend zijn voor deze 3^e golf: vele lock downs (ook in weekends), de opnames van veel jongere personen binnen de reguliere zorg alsmede de ICU zorg en de intrede van nog drie nieuwe varianten bekend onder de namen: de Manaus variant of Braziliaanse variant (P1 en P2), de Zuid Afrikaanse variant en de Britse variant. 's Lands Hospitaal vervult wederom een voorhoede rol in de COVID zorg in het kader van het nieuwe opschalingsplan van de COVID zorg per ingaande 19 februari 2021. Per schrijven d.d. 6 mei 2021 heeft de Minister van Volksgezondheid aan alle ziekenhuisdirecteuren het verzoek gericht voor het afschalen van de reguliere zorg ten gunste opschaling van de COVID-cohort. Gevraagd wordt om de reguliere, poliklinische en

electieve operatieve zorg af te schalen om zodoende de beschikbare Human Resources in te zetten voor de COVID-cohort. De uitbraak van en de effecten van het coronavirus heeft geen invloed gehad op de jaarrekening van het boekjaar 2018.

14) Politieke verkiezingen 2020 en koersontwikkelingen

- 2020 is ook het jaar geweest van de politieke verkiezingen. Voor en rond de verkiezingen fluctueerde de koers zodanig, dat zelfs koersen van tussen 10 en 20 voor de Euro/USD werden gehanteerd. Lokale crediteuren boden hun facturen aan in valuta tegen de Cambiokoers. Buitenlandse crediteuren konden een tijdje niet betaald worden vanwege de plotselinge stopzetting door de CBvS van de mogelijkheid om deze betalingen via de CBvS SRD-rekening te voldoen. Via de Euro RB-rekening zijn veel van deze buitenlandse betalingen betaald. Per ingaande 22 september 2020 heeft de CBvS de officiële valutakoersen voor de verschillende valuta's aangepast. Voor de USD zijn respectievelijk de aankoop- en verkoopkoers vastgesteld op SRD 14,018 en SRD 14,290. Voor de Euro zijn respectievelijk de aankoop- en verkoopkoers vastgesteld op SRD 16,524 en SRD 16,844.
- Anno 2021 worden er nog steeds alle inspanningen gepleegd om de buitenlandse valuta rekeningen via de Centrale Bank van Suriname te doen betalen op basis van de CBvS koers.
- Per ingaande 01 maart 2021 hanteerde de CBvS tijdelijk nieuwe baanbreedten voor de verschillende valutakoersen (minimum- en maximumkoers), waardoor bij de betalingen van crediteuren/leveranciers die valutarekeningen factureren, 's Lands Hospitaal, rekening moest houden met deze bankrichtlijnen.
- Per 4 juni 2021 waren de volgende bandbreedten voor de valutakoersen in USD en Euro door de CBvS vastgesteld:
 - ✓ Minimum aankoop - en verkoopkoers USD vastgesteld op SRD 14.018 en SRD 14,290
 - ✓ Maximum aankoop - en verkoopkoers USD vastgesteld op SRD 20.601 en SRD 21.000
 - ✓ Minimum aankoop - en verkoopkoers € vastgesteld op SRD 17.078 en SRD 17.417
 - ✓ Maximum aankoop - en verkoopkoers € vastgesteld op SRD 25.096 en SRD 25.595
- Ingaande 7 juni 2021 heeft de CBvS vastgesteld dat de wisselkoersen voor vreemde valuta soorten zullen worden bepaald op basis van vraag en aanbod bij de banken en cambio's en zullen de wisselkoersen op drie momenten c.q. tijden per dag worden vastgesteld.

15) Financiële ontwikkelingen 2019 tot en met mei 2021.

2019

- Geen tariefsaanpassingen vanuit SURVAM en SZF (tarieven SZF dateren uit 2014).
- SURVAM-overeenkomst uit 2018 met 's Lands Hospitaal in 2019 in uitvoering gebracht.
- Afgerond finale jaarrekening 2015 (met goedkeurende verklaring van CLAD).
- Jaarrekening 2016 ingediend bij CLAD voor controle.
- Jaarrekening 2017 was per ultimo 2019 intern nog in progress.

- Aanvraag & goedkeuring verhoging/verlenging kredietfaciliteit bij Finabank (optrekking tot SRD 2.000.000) in maart 2019.
- Aanvraag & goedkeuring verlenging kredietfaciliteit bij Hakrinbank (optrekking tot SRD 500.000) in mei 2019.
- Goedkeuring verlenging termijndeposito Hakrinbank voor 3 jaren (€ 41.500) op 3 juli 2019.
- Lening verstrekt aan het St. Vincentius Ziekenhuis van SRD 250.000 in maart 2019 i.v.m. personeelsacties om twk betalingen.
- Ticket en handgeld betaald in maart voor 15 medische studenten naar Servië op verzoek van het ministerie van Volksgezondheid.
- Overname van de studiekosten van 2 Surinaamse medische studenten in Cuba (Lydia Charles en Abigail Hintzen).
- Aanpassing tarieven t.b.v. particuliere patiënten.
- Opstellen van de Interne Tarievenlijst.
- Herstart all-out facturatie SZF en update all out facturatie opgemaakt over de periode februari 2015 t/m december 2018 (bedrag SRD 39.200.463, =
- Update AO kassa werkzaamheden.
- In opdracht van de minister van Financiën en de minister van Volksgezondheid werd in 2019 een onafhankelijk onderzoek Orion gestart betreffende de rechtmatigheid en doelmatigheid van alle bestedingen 's Lands Hospitaal in het jaar 2018.
- Vanuit het ministerie van Financiën is in 2019 slechts SRD 4 miljoen aan kapitaalinjecties ontvangen.
- De door de Raad van Ministers voor 's Lands Hospitaal goedgekeurde kapitaalinjectie van SRD 7.822.834,86 (missive 957/RvM van 29 november 2018) is in 2019 uitgebleven, waardoor een aantal projecten niet konden worden uitgevoerd, alsmede de betaling van onze crediteuren.
- Voor het jaar 2019 werd van Overheidswege (brief van het Ministerie van Volksgezondheid d.d. 7 augustus 2019 en missive Raad van Ministers no. 760/RvM van 30 juli 2019) een bedrag van SRD 3.900.000 ter beschikking gesteld voor het garanderen van de levering van medicamenten en medische verbruiksartikelen door het Bedrijf Geneesmiddelen Voorziening Suriname (BGVS).
- Voor het jaar 2020 werd van Overheidswege (brief van het Ministerie van Volksgezondheid d.d.11 november 2019 en besluit Raad van Ministers 4 november 2019) een bedrag van SRD 6.000.000 ter beschikking gesteld voor het garanderen van de levering van medicamenten en medische verbruiksartikelen door het Bedrijf Geneesmiddelen Voorziening Suriname (BGVS).
- Alle twk betalingen naar het personeel uit hoofde van de in december 2018 geformaliseerde overeenkomst tussen directie en BPLH betreffende de secundaire arbeidsvoorzieningen zijn nagekomen.

- Wat betreft de afbetaling van de twk 25% salariscorrectie CLO aan het personeel was per december 2019 betaald tot en met oktober 2017 (augustus en september 2017 konden niet worden betaald).
- Objectenregistratie werd ultimo 2019 grotendeels afgerond.
- Tussentijdse inventarisatie werd in 2019 3 keren gehouden.
- Projectadministratie wordt door directie en Financiële Zaken uitgevoerd
- Versterking van de afdeling Interne Controle werd in 2019 goedgekeurd door Stichtingsbestuur (nieuwe structuur: Hoofd, Onder hoofd, Senior Controle Medewerkers, Junior Controle Medewerkers).

2020

- Geen ligdagtariefaanpassing SZF: de laatste tariefaanpassing dateert van 8 mei 2014 (missive no. 496/RvM) waarbij vanaf 1 mei 2014 het ligdagtarief voor 's Lands Hospitaal is vastgesteld op SRD 537,50. Per ultimo oktober 2020 wordt dit tarief nog steeds gehanteerd.
- Beperkte kapitaalinjectie of voorbestemde kapitaalinjecties (geen grote ruimte voor zorginvesteringen).
- Kapitaalinjecties voor kritische crediteuren: voor de maanden november en december zijn er verrekenbare kapitaalinjecties door het Ministerie van Financien verstrekt voor de uitbetaling van kritische crediteuren. Deze kapitaalinjecties waren relatief beperkt en hebben de behoefte niet kunnen dekken.
- In 2020 heeft het Ministerie van Financien ook verrekenbare kapitaalinjecties verstrekt aan 's Lands Hospitaal voor de uitbetaling van kledinggeld, prestatietoelage en vakantiegeld aan de werknemers.
- Geen schot in donorfinanciering of financiering met buitenlandse leningen (o.a. Rusland, OFIT, LR-Group).
- Verstoring van zorgprocessen vanwege COVID-19 met gevolg lager opkomst personeel (lock downs), beperkte toegankelijkheid tot de zorg (incl. poli's) voor zorgbehoeftigen, verminderde klinische inkomsten en achterstand in bedrijfsprocessen overall.
- Ondanks verzoeken van de Nationale Ziekenhuis Raad (NZR) – geen afdoende compensatie van de inkomstenderving (gemiddelde factuurwaarde wordt niet gestort door SZF, doch o.b.v. ingediende facturen).
- Achterstand van TWK CLO 25% loonsverhoging volledig ingelopen per 1e week oktober 2020 (geen twk's meer).
- Laatst goedgekeurde jaarrekening LH is van 2016 (afgerond in december 2020). Concept Jaarrekening 2017 is per schrijven d.d. 31 augustus 2020 ingediend bij CLAD.
- Teruglopende opnames en ligdagen vanwege COVID-19 met als gevolg minder declaraties.
- Afschaffen van cheques: het afschaffen van cheques per 1 augustus 2020 en via digitale platvormen van de banken doen van betalingen/overmakingen.
- International Financial Reporting System (IFRS); De Wet op de Jaarrekening (S.B. 2017 no. 84), wet van 24 september 2017, werd op 31 augustus 2017 in DNA goedgekeurd. Deze wet

heeft tot doel regels inzake de jaarrekening en wijziging van het wetboek van Koophandel en wet Coöperatieve Verenigingen te reguleren. In deze wet zijn omvangscriteria en inrichtingsvereisten/verslagleggingsstandaarden (IFRS voor grote rechtspersonen, IFRS voor middelgrote rechtspersonen en fiscale waarderingsgrondslagen voor kleine rechtspersonen) vastgesteld. Voor 's Lands Hospitaal betekent dit, dat vanaf het boekjaar 2019 (vergelijkend jaar/cijfers) de jaarrekening op basis van de IFRS zal moeten worden samengesteld. Intussen is vooruitlopend op de implementatie van IFRS aan CLAD een verzoek gericht voor additionele IFRS-training.

- WET van 23 maart 2020 (S.B. 2020 no. 73) houdende regels met betrekking tot verdere ordening van valutatransacties en het valutaverkeer. (Wet Controle Valutaverkeer en Transactiekantoren, kortom valutawet). In DNA goedgekeurd op 21 maart 2020.

Doel van deze wet is ordening te brengen in de valuta sector en om de integriteit van het financieel stelsel van Suriname te waarborgen. Verder is deze wet bedoeld om illegale activiteiten in de financiële sector, zoals money-laundering en financiering van terrorisme, tegen te gaan. Tegelijk wordt de cliënt beschermd bij geldtransacties nu de Centrale Bank van Suriname op de verrichtingen van de geldtransactiekantoren toezicht uitoefent.

Nadat er op 27 maart 2020 een kortgeding aanhangig is gemaakt tegen de staat Suriname met als eis de valutawet ongrondwettelijk en onrechtmatig te verklaren is op 5 mei 2020 door de rechter in kortgeding de toepassing c.q. verbindendheid dan wel rechtskracht van de Wet Controle Valutaverkeer en Transactiekantoren (WCVT – kortgezegd valutawet) opgeschort. Dit totdat het “Constitutioneel Hof over de grondwettelijkheid dan wel niet-grondwettelijkheid” en dus de geldigheid ervan beslist.

Impact van deze wet voor 's Lands Hospitaal is geweest dat aan de crediteuren enigszins geëist kon worden om zich te houden aan de CBvS koers en dat op zekere hoogte er enige rust en stabiliteit was op het koersen front. Na opschorting van de wet was er wederom sprake van significante koersstijgingen met als gevolg hoge prijzen bij toeleveranciers en medische benodigdheden, schoonmaakmiddelen etc. Ook ontstond er schaarste aan dollars (vraag en aanbod), geen tot weinig mogelijkheden om zowel lokale als buitenlandse crediteuren te betalen.

- Vanaf april 2020 niet meer kunnen betalen van buitenlandse crediteuren in vreemde valuta via CBvS.
- Door forse koersstijging – hoge prijzen bij toeleveranciers en medische benodigdheden, schoonmaakmiddelen en overige inputs (100% - 150% duurder).
- Door eerst Valutawet en ook schaarste aan dollars, geen tot weinig mogelijkheden om crediteuren die vreemde valuta willen te kunnen betalen via commerciële banken.
- Invoering van heffingskorting Loonbelasting vanaf mei 2020 heeft gezorgd voor een hoger netto uit te keren loonbedrag (SRD circa 415.000, = op maandbasis hoger dan voorheen).
- Geen of weinig budgetten beschikbaar voor nakoming verplichting twk 25% CLO-looncorrectie 2017. Uiteindelijk toch volledig ingelopen per 1e week okt. 2020.

- NZR-brief d.d. 19 oktober naar minister Volksgezondheid gestuurd (alarmbel) met de volgende zorgpunten vanuit de ziekenhuizen:
 - ✓ financiering COVID-19 zorg: compensatie voor investeringen ziekenhuizen in het kader van het opschalingsplan en verhoogde exploitatiekosten (dure intensieve zorg, zuurstof, verhoogde personele kosten);
 - ✓ toelage voor verpleegkundig en medisch, paramedisch, verpleegkundig personeel, bewaking, transport, etc.;
 - ✓ compensatie voor inkomstenderving ziekenhuizen i.v.m. terugschroeven reguliere zorg;
 - ✓ financiering maandelijkse financiële behoefte (afspraken van 20 augustus 2020 voor opsturen maandelijkse behoefte in format van Financiën/Volksgezondheid;
 - ✓ toename van schulden vanwege niet kunnen betalen van crediteuren;
 - ✓ tariefsaanpassing: vanaf 2015 geen aanpassingen van SZF tarieven (voor 's Lands Hospitaal: SRD 537,50 derde klasse all in bij koers USD 3.35 = USD 160,45. Op basis van huidige dollarkoers van SRD 14.20 is dat nu USD 37.85,=;
 - ✓ huidig derde klasse tarief 's Lands Hospitaal is o.b.v. kostenmodel van ziekenhuizen/accountant Soeri gecalculeerd voor SRD 2.431,= per ligdag (360% hoger);
 - ✓ kwestie SZF: niet honoreren van semi-all out facturen, geen afrekening c.q. matching en tarievenaanpassingen;
 - ✓ stijging van kosten als gevolg van koersstijgingen voor medische verbruiksartikelen, reagens, hechtmaterialen, etc.;
 - ✓ niet kunnen beschikken over vreemde valuta voor buitenlandse importen.
- Per schrijven d.d. 6 augustus 2020 is door de President van de Republiek Suriname een personeelsstop overheidsbreed afgekondigd. Deze personeelsstop is naar 's Lands Hospitaal bevestigd door de Minister van Volksgezondheid per schrijven d.d. 12 augustus 2020. Per schrijven d.d. 27 november 2020 heeft de Minister van Volksgezondheid vrijstelling personeelsstop ten behoeve van medisch en paramedisch personeel verleend teneinde de continuïteit en kwaliteit van de zorg te kunnen blijven garanderen.
- In december 2020 zijn er nieuwe afspraken gemaakt tussen SURVAM en de NZR betreffende de tussentijdse aanpassingen van alle klinische en poliklinische tarieven met 50% per ingaande 01 december 2020 (m.u.v. poliklinische Lab tarieven) uitgaande van de bestaande overeenkomst tussen SURVAM en de individuele ziekenhuizen uit 2018. Per eind juni streven partijen definitieve tariefafspraken te hebben geformaliseerd voor zowel de klinische als mede poliklinische diensten. 'Lands Hospitaal had de laatste overeenkomst met SURVAM getekend op 26 september 2018 met als ingangsdatum 01 september 2018, zijnde een addendum op de overeenkomst tussen SURVAM, SZF en de Nationale Ziekenhuis Raad d.d. 16 april 2015.
- Per beschikking no 4165 van 24 november 2020 is door het Ministerie van Financien goedgekeurd dat aan alle werknemers van 's Lands Hospitaal een Srefidensi bonus van SRD 300, = wordt uitgekeerd in verband met 45 jaar staatkundige onafhankelijkheid.

- Per beschikking no 4831 van 21 december 2020 is door het Ministerie van Financien goedgekeurd dat aan het personeel van 's Lands Hospitaal een éénmalige COVID-toelage van SRD 750, = wordt uitgekeerd.
- In december 2020 hebben directie en vakbond (BPLH) een aanvang gemaakt de bespreking van de secundaire arbeidsvoorzieningen 2020/2021 indachtig het verleende mandaat door het Stichtingsbestuur d.d. 24 september 2020 en de instructies van de Minister van Volksgezondheid d.d. 9 december 2020.
- Op 7 en 8 december 2020 zijn de leden van de BPLH in beraad gegaan vanwege het niet uitbetaald zijn van de Srefidensi bonus, de COVID-toelage en het nog niet kunnen onderhandelen over het wensenpakket 2020/2021.

2021 (t/m 7 juni 2021)

- Anno 2021 zijn er besprekingen nog gaande tussen vertegenwoordigers van de NZR, SZF en een Regeringsdelegatie bestaande uit de Minister Financien, Minister BIBIS en Minister Volksgezondheid, ondersteund door hun adviseurs en deskundigen betreffende een tussentijdse aanpassing van de klinische all-in tarieven van de ziekenhuizen in eerste instantie. Vooralsnog zijn er geen vooruitzichten geboden door de Regeringsdelegatie c.q. SZF met betrekking tot de aanpassing van de tarieven voor de intensieve zorg (ICU, CCU, Couveuse), topklinische zorg en OK. Ook is er nog geen zicht op de aanpassing van alle poliklinische diensten zoals Laboratoriumonderzoek en – bepalingen, Röntgenonderzoek, Scopieën e.a. diensten.
- Per schrijven d.d. 2 januari heeft de directie naar de BPLH bevestigd dat aangaande kledingtoelage een principeakkoord is bereikt voor het bedrag van SRD 800, = per werknemer per maand.
- Op 22 januari 2021 heeft de directie van 's Lands Hospitaal aan de Minister en totaal directieteam van Volksgezondheid een presentatie verzorgd betreffende twee projectvoorstellen, namelijk: de Nieuwbouw Centrum voor Ouder- en Kindzorg en Nieuwe OK, ICU, Centrale Sterilisatie en Medisch Equipment, ten behoeve van overheids- of donorfinanciering. Deze projecten waren door de directie reeds op 12 oktober 2020 ingediend bij Minister Ramadhin van Volksgezondheid.
- Op 26 januari is de Centrale Keuken van 's Lands Hospitaal erin geslaagd om de transitie te kunnen doen van ISO 22000:2005 naar ISO 22000:2018 certificering.
- Gedurende de periode 29 januari t/m 01 februari tot en met de ochtenddienst hebben leden van de BPLH-acties gevoerd (in beraad gegaan) vanwege de late uitbetaling van het salaris en emolumenten (inclusief kledingtoelage) over de maand januari 2021.
- In januari heeft de directie een document gesignd betreffende betalings- en leveringscondities BGVS per 01 januari 2021, nadat de subsidie van Overheidswege conform missive No. 760/RvM van 30 juli 2019 voor de medicamentenvoorziening van Overheidswege is komen weg te vallen.

- Per schrijven van 11 februari 2021 is een verzoek gericht aan de minister van Volksgezondheid voor het beschikbaar stellen van financiële middelen ter betaling van kritische crediteuren voor een bedrag van SRD 4.059.938,02 (1^e lijst).
- Per 16 februari heeft 's Lands Hospitaal vanwege beperkte financiële middelen, de bestaande d.d. 26 juli 2019 beëindigd met de Surinaamse studenten Lydia Charles en Abigail Jintzen voor de artsenopleiding. De Overheid heeft toegezegd mogelijkheden te bekijken voor hun verdere studiefinanciering.
- Per eind februari heeft de Regering de beloofde solidariteitsheffing doorgevoerd middels inhouding van extra belastingen voor de loongroepen met een individuele bezoldiging boven de SRD 150.000, = op jaarbasis.
- Op 16 maart is een aanvang gemaakt met interne trainingen IFRS. De trainingen worden verzorgd door de Algemeen Directeur van 's Lands Hospitaal, dhr. D. Mathoera en wordt gehouden elke dinsdag om 9 uur 's morgens boven de keuken. Aan deze training nemen deel directieleden, personeelsleden van de afdelingen Financiële Zaken, HRM, PBC, Interne Controle, Manager Facilitaire Dienst en overige managers etc.
- De directie van 's Lands Hospitaal heeft de Finabank in maart 2021 gevraagd naar een 'proposal' voor het mogen optrekken van de kredietfaciliteit van SRD 2 miljoen naar SRD 4 miljoen. De 'proposal' van de Finabank d.d. 12 maart 2021 met opties voor de optrekking naar respectievelijk SRD 3 miljoen en SRD 4 miljoen, is per schrijven van 19 maart 2021 naar het LH Bestuur gestuurd, waarbij toestemming is gevraagd voor een verlenging tevens optrekking van de kredietfaciliteit naar SRD 4 miljoen. Het bestuur heeft op 26 maart 2021 hierop positief gereageerd, waarna het goedgekeurd voorstel is verstuurd naar de Finabank voor het doen opstellen van de kredietovereenkomst met de nieuwe voorwaarden. Alhoewel de overeenkomst tussen 's Lands Hospitaal en Finabank nog niet is bekrachtigd, wordt er reeds gebruik gemaakt van de verhoogde faciliteit met instemming van de bank.
- Op uitnodiging van de Minister van Volksgezondheid ad interim, mevr. K. Mathoera-Hussainali, is een bespreking geweest met de NZR op 14 april 2021 inzake opschaling COVID-19 zorg vanwege de zorgwekkende aantal besmettingen vanaf begin april, alsook de toename ICU-behoefte binnen de COVID-19 zorg. Ook is gesproken over de nodige **materiele en financiële** voorzieningen die de ziekenhuizen 'in place' moeten hebben voor deze 3^e golf.
- Op 22 april 2021 heeft NZR in het DNA-gebouwen presentatie gehouden voor de Vaste Commissie Volksgezondheid van de DNA inzake de financiële positie van de ziekenhuizen, alsook betreffende de achterstanden die zijn opgetreden om crediteuren te betalen. Na deze presentatie hebben alle ziekenhuizen via NZR hun lijst van kritische crediteuren opgestuurd naar de voorzitter van de Vaste Commissie Volksgezondheid, mevr. C. Dijksteel.
- Op 23 april 2021 heeft de NZR een bespreking gevoerd met de Minister van Volksgezondheid betreffende de financiële positie van de ziekenhuizen, de achterstanden in betaling crediteuren alsook de COVID-situatie. De minister zou deze issues binnen de Raad van Ministers ter sprake brengen en een vervolgmeeting met de NZR inplannen.

- Voortzetting besprekingen NZR en SURVAM op 22 april 2021, waarbij 's Lands Hospitaal een voorstel 3^e klasse tarief heeft ingediend van SRD 2.431,40 bij de NZR ter doorgeleiding naar SURVAM.
- Op 28 april 2021 is nog eens een verzoek gericht naar het ministerie van Volksgezondheid voor het bedrag van SRD 6.808.412,05 (2^e lijst) voor het kunnen betalen van kritische crediteuren. Vanwege de achterstand die er is opgetreden in het betalen van crediteuren, wordt maandelijks een verzoek gericht voor het betalen van kritische crediteuren.
- Per 28 april 2021 werd de 1^e lijst goedgekeurd door de Raad van Ministers en was het ziekenhuis wachtende op deze middelen.
- Eind mei 2021 is door de Regering bekend gemaakt dat voor de ziekenhuizen, RGD en andere zorginstellingen een bedrag van SRD 25 miljoen is goedgekeurd als financiële injectie voor de betaling van kritische crediteuren. Voor 's Lands Hospitaal werd hieruit een bedrag van SRD 2.8 miljoen gealloceerd. Per schrijven d.d. 28 mei 2021 heeft 's Lands Hospitaal via het ministerie van Volksgezondheid bij het ministerie van Financien een derde lijst ter betaling van kritische crediteuren ingediend voor een bedrag van SRD 2.799.821,86. Op 7 juni 2021 is bericht ontvangen vanuit Volksgezondheid, dat het Ministerie van Financien de kritische crediteuren uit deze 3^e lijst rechtstreeks zal betalen bij indiening van de desbetreffende facturen door LH.
- Op 3 juni 2021 heeft 's Lands Hospitaal voor de betaling van de crediteuren uit lijst 1 respectievelijk de volgende bedragen in 4 tranches ontvangen: 3 keren SRD 1 miljoen en de 4^e tranche voor het verschil ad SRD 1.059.938,02 (totaal: SRD 4.059.938,02).



Foto: Training Ambulance Driving and Para Medical Assistance – November 2018

's Lands Hospitaal
Jaarrekening 2018

Balans per 31 december 2018

	Ref.	31-12-2018 SRD	31-12-2017 SRD
ACTIVA			
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa	[1]	18,919,060	19,644,209
 Financiële vaste activa	[2]		
Termijndeposito		350,094	364,785
 <u>Vlottende activa</u>			
Voorraden	[3]	4,344,283	3,564,133
 Vorderingen op korte termijn	[4]		
Debiteuren		20,146,962	17,365,894
Overige vorderingen		274,655	255,860
		<u>20,421,617</u>	<u>17,621,754</u>
 Liquide middelen	[5]		
Kas		30,375	4,331
Banken		7,243,439	2,967,545
		<u>7,273,814</u>	<u>2,971,876</u>
 TOTAAL		<u><u>51,308,868</u></u>	<u><u>44,166,757</u></u>
 <u>PASSIVA</u>			
Eigen Vermogen	[6]		
Kapitaalinbreng van het land		23,475	23,475
Resultaat voorgaande boekjaren		(53,819,975)	(44,078,319)
Algemene reserve		4,831,048	4,831,048
Resultaat lopend boekjaar		434,321	(9,741,656)
		<u>(48,531,131)</u>	<u>(48,965,452)</u>
 Investeringsbijdrage	[7]	1,972,987	1,728,384
 Langlopende schulden	[8]	-	540,078
 Kortlopende schulden	[9]	97,867,014	90,863,749
 TOTAAL		<u><u>51,308,868</u></u>	<u><u>44,166,757</u></u>

's Lands Hospitaal
Jaarrekening 2018

Kasstroomoverzicht

	31-12-2018	31-12-2017
	SRD	SRD
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	434,321	(9,741,656)
<u>Aanpassing voor:</u>		
Afschrijvingen	2,436,826	2,784,691
	<u>2,871,147</u>	<u>(6,956,965)</u>
<u>Verandering in werkkapitaal</u>		
Toename (Afname) Vorderingen	(2,799,863)	6,905,633
Toename(Afname) Voorraden	(780,150)	(557,272)
Toename (Afname)Schulden	7,003,265	3,871,773
	<u>3,423,252</u>	<u>10,220,134</u>
Netto-kasstroom uit operationele activiteiten	<u>6,294,399</u>	<u>3,263,169</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investering in materiële activa	(1,711,677)	(1,513,190)
(Toename) Afname Financiële vaste activa	14,691	(46,729)
Netto-kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>(1,696,986)</u>	<u>(1,559,919)</u>
Kasstrroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie investeringsbijdrage	244,603	(190,823)
Toename schulden op lange termijn	(540,078)	457,915
	<u>(295,475)</u>	<u>267,092</u>
Toename(Afname) Liquide middelen	4,301,938	1,970,342
Liquide middelen per 01 januari	2,971,876	1,001,534
Liquide middelen per 31 december	<u>7,273,814</u>	<u>2,971,876</u>

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Algemene grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

Algemene grondslagen

Continuïteitsveronderstelling

Het ziekenhuis heeft achterstallige tegoeden voor reeds verleende diensten bij verschillende debiteuren met name ziektekostenverzekeraars.

Ten aanzien van de geldende ligdagtarieven is vanuit berichten van de Nationale Ziekenhuisraad (NZR) bekend dat deze reeds lang achterhaald zijn. Zolang deze punten niet worden opgelost blijft de veronderstelling van continuïteit aan gerede twijfel onderhevig. Derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling, ondanks de verliezen van de afgelopen jaren en het negatief eigen vermogen.

Algemene grondslagen van waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De terreinen en gebouwen zijn juridisch eigendom van de Staat Suriname.

Activering heeft plaatsgevonden, omdat de economische voor- en nadelen (de economische risico's) die samenhangen met deze activa voor rekening komen van het ziekenhuis.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische (inkoopprijs vermeerderd met bijkomende kosten), onder aftrek van de gecumuleerde jaarlijkse afschrijving.

Voor activa die in eigen beheer zijn vervaardigd wordt de vervaardigingsprijs gehanteerd.

De vervaardigingsprijs omvat de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

De materiële vaste activa worden afgeschreven met een vast jaarlijks percentage gedurende de verwachte economische levensduur.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van een vast percentage van de vaste activa op basis van de geschatte economische gebruiksduur. De afschrijving vindt systematisch plaats.

Daarbij worden de onderstaande afschrijvingspercentages, die gebaseerd zijn op de geschatte gebruiksduur, gehanteerd:

Terrein en terreinverbetering	(0-5%)
Gebouwen	(2-10%)
Computers en software	(25%)
Medisch apparatuur	(20%)
Inventaris	(25%)
Opstellen en installaties	(10%)
Transportmiddelen	(20%)
Overige activa	(20%)

Als wordt vastgesteld dat de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde wordt een bijzondere waardevermindering doorgevoerd.

Voor activa die in het boekjaar zijn verkregen, verkocht of buitengebruik worden gesteld is het moment waarop de gebeurtenis plaatsvindt bepalend.

Indien de gebeurtenis plaatsvindt in de eerste helft van het jaar wordt naar rato van het jaar afgeschreven.

Vindt de gebeurtenis plaats in de tweede helft van het jaar dan wordt over deze periode niet afgeschreven.

Op activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa zijn activa met een monetair karakter opgenomen.

Waardering vindt tegen de nominale waarde plaats. Onder de financiële vaste activa is een niet-direct opeisbare termijndeposito opgenomen.

Het gaat om liquide middelen die langer dan één jaar niet ter vrije beschikking zijn van 's Lands Hospitaal.

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Algemene grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat**Algemene grondslagen****Continuïteitsveronderstelling**

Het ziekenhuis heeft achterstallige tegoeden voor reeds verleende diensten bij verschillende debiteuren met name ziektekostenverzekeraars.

Ten aanzien van de geldende ligdagtarieven is vanuit berichten van de Nationale Ziekenhuisraad (NZR) bekend dat deze reeds lang achterhaald zijn. Zolang deze punten niet worden opgelost blijft de veronderstelling van continuïteit aan gereide twijfel onderhevig. Derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling, ondanks de verliezen van de afgelopen jaren en het negatief eigen vermogen.

Algemene grondslagen van waardering van activa en passiva**Materiële vaste activa**

De terreinen en gebouwen zijn juridisch eigendom van de Staat Suriname.

Activering heeft plaatsgevonden, omdat de economische voor- en nadelen (de economische risico's) die samenhangen met deze activa voor rekening komen van het ziekenhuis.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische (inkoopprijs vermeerderd met bijkomende kosten), onder aftrek van de gecumuleerde jaarlijkse afschrijving.

Voor activa die in eigen beheer zijn vervaardigd wordt de vervaardigingsprijs gehanteerd.

De vervaardigingsprijs omvat de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

De materiële vaste activa worden afgeschreven met een vast jaarlijks percentage gedurende de verwachte economische levensduur.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van een vast percentage van de vaste activa op basis van de geschatte economische gebruiksduur. De afschrijving vindt systematisch plaats.

Daarbij worden de onderstaande afschrijvingspercentages, die gebaseerd zijn op de geschatte gebruiksduur, gehanteerd:

Terrein en terreinverbetering	(0-5%)
Gebouwen	(2-10%)
Computers en software	(25%)
Medisch apparatuur	(20%)
Inventaris	(25%)
Opstellen en installaties	(10%)
Transportmiddelen	(20%)
Overige activa	(20%)

Als wordt vastgesteld dat de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde wordt een bijzondere waardevermindering doorgevoerd.

Voor activa die in het boekjaar zijn verkregen, verkocht of buitengebruik worden gesteld is het moment waarop de gebeurtenis plaatsvindt bepalend.

Indien de gebeurtenis plaatsvindt in de eerste helft van het jaar wordt naar rato van het jaar afgeschreven.

Vindt de gebeurtenis plaats in de tweede helft van het jaar dan wordt over deze periode niet afgeschreven.

Op activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.**Financiële vaste activa**

Onder financiële vaste activa zijn activa met een monetair karakter opgenomen.

Waardering vindt tegen de nominale waarde plaats. Onder de financiële vaste activa is een niet-direct opeisbare termijndeposito opgenomen.

Het gaat om liquide middelen die langer dan één jaar niet ter vrije beschikking zijn van 's Lands Hospitaal.

Vorraden

De magazijngoederen zijn gewaardeerd tegen de laatste verkrijgingsprijs.

De magazijngoederen kunnen worden onderverdeeld in medicamenten in de apotheek, levensmiddelen, verbandmiddelen en overige magazijngoederen.

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Vorderingen op korte termijn

De vorderingen zijn opgenomen tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening van oninbaarheid.

Voor alle individueel belangrijke vorderingen wordt op individuele basis beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering.

Voor individueel niet-belangrijke posten is de bijzondere waardevermindering op collectieve basis vastgesteld.

Onder de post "Vordering op korte termijn" worden vorderingen opgenomen met een looptijd korter dan één jaar.

In het boekjaar 2018 is geen rekening gehouden met bijzondere waarde verandering.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn opgenomen tegen de nominale waarde. De valuta rekeningen zijn omgerekend tegen de aankoopkoers van vreemde valuta van de Centrale Bank van Suriname.

De onder liquide middelen opgenomen bedragen staan ter vrije beschikking van 's Lands Hospitaal.

Investeringsbijdrage

De post investeringsbijdrage bestaat uit donaties van instanties die bestemd zijn voor de aanschaf van medisch apparatuur.

De investeringsbijdrage is als een overlopende post tussen het eigenvermogen en de schulden opgenomen.

De vrijval vindt jaarlijks (vanaf 2015) plaats en wordt in mindering gebracht op de post afschrijvingen.

Voor de vrijval van de investeringsbijdrage wordt dezelfde methode gehanteerd als de afschrijving.

Schulden op korte termijn

De schulden op korte termijn zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde

Schulden op lange termijn

De schulden op lange termijn zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde

In het boekjaar 2018 waren er geen schulden op lange termijn.

Algemene grondslagen voor bepaling van het resultaat**Baten en lasten**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Functionele en presentatievaluta

De functionele en presentatievaluta is de Surinaamse Dollars (SRD).

De in vreemde valuta luidende posten van de balans zijn omgerekend tegen de door de Centrale Bank van Suriname gepubliceerde aankoopkoersen per 31 december van het boekjaar geldend voor bankpapier.

De koersverschillen die ontstaan bij de waardering van deze balansposten worden onder de financiële baten en lasten opgenomen.

De gehanteerde koersen ultimo boekjaar zijn hieronder weergegeven:

	31-12-2018	31-12-2017
Aankoopkoers bankpapier: USD 1 is SRD	7.396	7.360
Aankoopkoers bankpapier: EURO 1 is SRD	8.436	8.816

's Lands Hospitaal
Jaarrekening 2018

Toelichting op de Balans

Materiële vaste activa [1] :

	31-12-2018 SRD	31-12-2017 SRD
<u>Overzicht van de boekwaarde der Materiële vaste activa</u>		
	<u>18,919,060</u>	<u>19,644,209</u>
Gebouwen	11,337,438	10,210,145
Terreinen	1,907,479	1,951,561
Computerapparaten en -software	240,199	205,073
Medisch apparaat	1,089,549	1,382,785
Inventaris	894,080	1,422,380
Opstellen en installaties	492,072	931,872
Transportmiddelen	123,365	45,910
Overige activa	<u>22,577</u>	<u>28,786</u>
	<u>16,106,759</u>	<u>16,178,512</u>
Materiële activa in uitvoering	<u>2,812,302</u>	<u>3,465,697</u>
	<u>18,919,060</u>	<u>19,644,209</u>

De Materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische waarde onder aftrek van de gecumuleerde jaarlijkse afschrijvingen, welke gebaseerd zijn op de te verwachte levensduur.

Een gedetailleerd overzicht van deze mutaties is in bijlage 1 in de jaarrekening opgenomen.

In 2018 is meer geïnvesteerd in gebouwen, terreinen, computer apparaten en software, inventaris, opstellen en transportmiddelen. terwijl een afname van de investeringen in medisch apparaat merkbaar is.

Er is op 22 december 2014 een financieringsovereenkomst tussen het bouwbedrijf Cibotes NV en LH aangegaan voor een bedrag van \$ 15.000.000,= voor het uitvoeren van verschillende bouw- en civieltechnische werkzaamheden, waarbij op maandbasis \$ 75.000,= moest worden afgelost, die in de tegenwaarde staat geadministreerd in onze boeken. Daar LH niet in staat is te voldoen aan het bovenstaande is er een schikking getroffen, waarbij het bedrag teruggebracht is naar \$ 25.000. Aangezien LH toch niet in staat is te voldoen aan deze schikking is het bedrag uiteindelijk gebracht naar \$ 15.000. In het boekjaar 2019 is er wederom een schikking getroffen waarbij overeen is gekomen een bedrag ad. Srd. 600.000 betaald dient te worden.

Het werkelijk gefinancierd bedrag is totaal \$ 1.209.625 bestaande uit:

Nieuw ingang	\$ 21,263
Nieuw bouw Garage	\$ 183,941
Storting € 300.000,= (apparaat)	\$ 361,075
Apparaat	\$ 67,925
Herindeling Kinderpoli	\$ 142,313
Sanitair	\$ 115,698
Uitbreiding CCU	\$ 12,703
Mortuarium	\$ 277,442
Afleggers ruimte	\$ 27,265
	<u>\$ 1,209,625</u>

In het boekjaar 2018 is \$ 85.468 (Srd 649.284) afgelost van het totaal bedrag.

's Lands Hospitaal
Jaarrekening 2018

Toelichting op de Balans

Materiële vaste activa [1] :

	31-12-2018 SRD	31-12-2017 SRD
<u>Overzicht van de boekwaarde der Materiële vaste activa</u>		
	<u>18,919,060</u>	<u>19,644,209</u>
Gebouwen	11,337,438	10,210,145
Terreinen	1,907,479	1,951,561
Computerapparaten en -software	240,199	205,073
Medisch apparatuur	1,089,549	1,382,785
Inventaris	894,080	1,422,380
Opstallen en installaties	492,072	931,872
Transportmiddelen	123,365	45,910
Overige activa	<u>22,577</u>	<u>28,786</u>
	<u>16,106,759</u>	<u>16,178,512</u>
Materiële activa in uitvoering	<u>2,812,302</u>	<u>3,465,697</u>
	<u>18,919,060</u>	<u>19,644,209</u>

De Materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische waarde onder aftrek van de gecumuleerde jaarlijkse afschrijvingen, welke gebaseerd zijn op de te verwachte levensduur.

Een gedetailleerd overzicht van deze mutaties is in bijlage 1 in de jaarrekening opgenomen.

In 2018 is meer geïnvesteerd in gebouwen, terreinen, computer apparaten en software, inventaris, opstallen en transportmiddelen. terwijl een afname van de investeringen in medisch apparatuur merkbaar is.

Er is op 22 december 2014 een financieringsovereenkomst tussen het bouwbedrijf Cibotes NV en LH aangegaan voor een bedrag van \$ 15.000.000,= voor het uitvoeren van verschillende bouw- en civieltechnische werkzaamheden, waarbij op maandbasis \$ 75.000,= moest worden afgelost, die in de tegenwaarde staat geadministreerd in onze boeken. Daar LH niet in staat is te voldoen aan het bovenstaande is er een schikking getroffen, waarbij het bedrag teruggebracht is naar \$ 25.000. Aangezien LH toch niet in staat is te voldoen aan deze schikking is het bedrag uiteindelijk gebracht naar \$ 15.000. In het boekjaar 2019 is er wederom een schikking getroffen waarbij overeen is gekomen een bedrag ad. Srd. 600.000 betaald dient te worden.

Het werkelijk gefinancierd bedrag is totaal \$ 1.209.625 bestaande uit:

Nieuw ingang	\$ 21,263
Nieuw bouw Garage	\$ 183,941
Storting € 300.000,= (apparatuur)	\$ 361,075
Apparatuur	\$ 67,925
Herindeling Kinderpoli	\$ 142,313
Sanitair	\$ 115,698
Uitbreiding CCU	\$ 12,703
Mortuarium	\$ 277,442
Afleggers ruimte	\$ 27,265
	<u>\$ 1,209,625</u>

In het boekjaar 2018 is \$ 85.468 (SRD 649.284) afgelost van het totaal bedrag.

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Toelichting op de Balans

In 2018 vindt de heringebruikname van de volgende afdelingen plaats:

Counseling room <=> 18 mei 2018

De kosten bedraagt SRD. 17.533

In de maand december 2018 vindt de oplevering van het nieuwbouw van de Transportdienst plaats.

De totale kosten bedraagt SRD. 1.388.709

De terreinen en gebouwen zijn juridisch eigendom van de Staat Suriname.

Activering heeft plaatsgevonden, omdat de economische voor- en nadelen (de economische risico's) die samenhangen met deze activa voor rekening komen van het ziekenhuis.

De volgende desinvesteringen hebben plaatsgevonden:

Gebouwen

Zonneschermen (Sinds de renovatiewerzaamheden bij het beddenhuis voor 2015 zijn deze verwijderd en vervangen.)

Transportmiddelen

Bromfiets <=> In het jaar 2015 is deze verkocht aan een personeelslid (niet in een goede staat)

Ambulance <=> In het jaar 2016 is deze verkocht aan een personeelslid (niet in een goede staat)

Ambulance <=> In het jaar 2018 is deze verkocht aan een personeelslid (defect)

In 2018 is er een koop- en verkoop overeenkomst aangegaan met dhr. Simons R, directeur van het autobusbedrijf

H.H. Zuiverloon, waarbij LH een rolstoelbus gekocht heeft en een D-Max pick-up verkocht heeft aan desbetreffend bedrijf.

's Lands Hospitaal
Jaarrekening 2018

Financiële vaste activa [2]

	31-12-2018 SRD	31-12-2017 SRD
Termijn deposito	<u>350,094</u>	<u>364,785</u>

In 2016 is er een termijn deposito afgesloten bij de Hakrinbank ter dekking van de RC rekening.
Deze is aangegaan voor een periode van 3 jaren met een rentevoet van 2% per jaar.

Voorraden [3]	<u>4,344,283</u>	<u>3,564,132</u>
Apotheek	2,200,989	1,642,372
Levensmiddelen magazijn	295,475	277,460
Centraal magazijn	516,174	484,838
Verband en instrumenten magazijn	<u>1,331,645</u>	<u>1,159,462</u>
	4,344,283	3,564,132
Voorziening voorraden	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>4,344,283</u>	<u>3,564,132</u>

In dit boekjaar bedraagt de incurante voorraden SRD 10,488 welke reeds zijn afgevoerd per 31 december 2018.

	31-12-2018 SRD	31-12-2017 SRD
Vorderingen op korte termijn [4]:	<u>20,421,617</u>	<u>17,621,754</u>
Debiteuren	20,146,962	17,365,894
Overige vorderingen	<u>274,655</u>	<u>255,860</u>
	20,421,617	17,621,754

Debiteuren

Eigen rekening patiënten	688,532	638,413
Staatsziekenfonds	12,521,561	9,203,433
Ministerie van Sociale Zaken en Volkshuisvesting	695,456	863,204
Bedrijven	<u>9,426,525</u>	<u>9,845,957</u>
Totaal	23,332,074	20,551,007
Voorziening debiteuren	<u>(3,185,112)</u>	<u>(3,185,112)</u>
	<u>20,146,962</u>	<u>17,365,895</u>

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Toelichting op de Balans

	31-12-2018 SRD	31-12-2017 SRD
Liquide middelen [5]	<u>7,273,814</u>	<u>2,971,876</u>
Kas	30,375	4,331
Banken		
Centrale Bank van Suriname	178,664	431,120
GODO	162,459	144,334
Finabank	5,121,357	-
De Surinaamsche Bank N.V.	183,210	977,767
Hakrinbank	50,354	42,672
Royal Bank of Canada (Suriname)	825,752	922,384
Surinaamse Volkscrediet bank (VCB)	90,472	15,742
Surinaamse Postspaarbank (SPSB)	603,205	5,710
Surichange	<u>27,965</u>	<u>27,816</u>
	7,243,439	2,567,545
Kruisposten	<u>-</u>	<u>400,000</u>
	<u>7,273,814</u>	<u>2,971,876</u>

De post liquidemiddelen is ten opzichte van het boekjaar 2017 met bijkans gestegen met 145 % toegenomen mede door extra ontvangen subsidie gelden en een toename van de poliklinische verrichtingen.

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Toelichting op de Balans

Eigen Vermogen [6]

Mutatie-overzicht eigen vermogen	Totaal	Kapitaal inbreng van het land	Saldo resultaat voorgaande boekjaren	Algemene reserve	Resultaat boekjaar
Stand per 1 januari 2017	(39,223,796)	23,475	(32,913,495)	4,831,048	(11,164,824)
Overheveling resultaat boekjaar Vrijval ten gunste van Reserves Resultaat boekjaar	(9,741,656)		(11,164,824)		11,164,824 (9,741,656)
Stand per 31 december 2017	(48,965,452)	23,475	(44,078,319)	4,831,048	(9,741,656)
Overheveling resultaat boekjaar Vrijval ten gunste van Reserves Resultaat boekjaar	434,321		(9,741,656)		9,741,656 434,321
Stand per 31 december 2018	(48,531,131)	23,475	(53,819,975)	4,831,048	434,321

Resultaat

Het saldoresultaat voorgaande boekjaren inclusief het resultaat over het boekjaar 2018, bedraagt negatief **SRD 53.385.654**

(uitgezonderd de kapitaal inbreng van het land ad. **SRD 23,475** en de algemene reserve ad. **SRD 4.831.048**)

Het negatief eigenvermogen **SRD 48.531.131** is in 2018 lager geworden.

Dit is het gevolg van de onmogelijkheid om exploitatiekosten door middel van kosten geïntendeerde tarieven door te belasten aan de zorgverleners.

Investeringsbijdrage [7]

	Totaal	Gebouwen	Med. Apparatuur	Inventaris
Stand per 31/12/2016				
Ontvangen donaties	2,166,070	1,319,950	806,896	39,224
Cumulatieve vrijval	(246,863)	(26,399)	(211,206)	(9,258)
	1,919,207	1,293,551	595,690	29,966
Mutaties in 2017				
Ontvangen donaties	6,000	-	-	6,000
Vrijval	(196,823)	(26,399)	(161,379)	(9,045)
	(190,823)	(26,399)	(161,379)	(3,045)
Stand per 31/12/2017				
Ontvangen donaties	2,172,070	1,319,950	806,896	45,224
Cumulatieve vrijval	(443,686)	(52,798)	(372,585)	(18,303)
	1,728,384	1,267,152	434,311	26,921
Mutaties in 2018				
Ontvangen donaties	442,448	86,101	356,347	-
Vrijval	(197,845)	(27,421)	(161,379)	(9,045)
	244,603	(80,219)	194,968	(9,045)
Stand per 31/12/2018				
Ontvangen donaties	2,614,518	1,406,051	1,163,243	45,224
Cumulatieve vrijval	(641,531)	(80,219)	(533,964)	(27,348)
	1,972,987	1,325,832	629,279	17,876

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Toelichting op de Balans

In 2018 heeft 's Lands Hospitaal donaties ontvangen van de Com Group ad SRD 35.000,= voor de renovatie van de interne van Staatsolie ad. SRD 51.101,= voor de renovatie van de Counselingkamer, van IAM Gold een Anaesthesie apparaat voor de afdeling Operatie kamer ter waarde van SRD 303.086,= en van Petronas een Defibrilator eveneens voor de afdeling operatiekamer ter waarde van SRD 53.261,=

De vrijval van deze investeringsbijdrage vindt plaats ten gunste van de staat baten en lasten.

Daarbij wordt dezelfde systematiek gehanteerd als beschreven van de algemene grondslagen voor waardering van de materiele vaste activa.

Het vrijgevalen deel van de investeringsbijdrage wordt in mindering gebracht op de afschrijvingskosten.

	31-12-2018	31-12-2017
	SRD	SRD
Langlopende schulden [8]	-	540,078
Schulden op korte termijn[9]	97,867,014	90,863,749
Schulden aan kredietinstellingen	479,320	1,786,165
Crediteuren	14,187,849	20,293,256
Af te dragen Loonbelasting en AOV	64,931,180	55,134,850
Af te dragen Pensioenpremies	12,924,660	8,720,724
Af te dragen ziektekosten premies	710,376	-
Overige schulden en transitorische passiva	4,633,628	4,928,754
	97,867,014	90,863,749

Schulden aan kredietinstellingen

Onder deze post is een rekening courant krediet bij de Hakrinbank opgenomen met limiet van SRD 500.000,= en een looptijd van 3 jaren met een rentevoet van 2% per jaar.

Naast de rekeningcourant krediet bij de Hakrinbank is er ook een investeringskrediet van SRD 500.000 afgesloten met een looptijd van twee jaren, dat ultimo juni 2018 afgelost moet worden.

Hierbij zijn onderstaande zekerheden door de Stichting LH gegeven bij het investeringskrediet met de Hakrinbank :

1. Cessie van het " Fix deposito" geadministreed onder het rekeningnummer 30.842.75.34 tot een maximum bedrag € 41.500,=
2. Het perceel met het daarop staande gebouw aan de Ming Doelmanstraat
3. De fiduciaire eigendomsoverdracht van de medische apparatuur, kantoorinventaris, echoapparatuur en transportmiddelen.
4. Bijzondere cessie van de vorderingen op het Staatsziekenfonds en het Ministerie van Sociale Zaken en Volkhuysvesting

Crediteuren

In de post Crediteuren is opgenomen de schulden aan bedrijven en instanties.

Ministerie van Financiën

De schuld van de ingehouden Loonbelasting en AOV premie voor een totaal bedrag van SRD 64.931.180 heeft betrekking op de boekjaren 1998 tot en met 2018.

Aangezien de belastingsschuld betrekking heeft op veel oudere jaren zal de directie van de Stichting 's Lands Hospitaal contact opnemen met de Belastingdienst, waardoor het bedrag conform de cijfers van de belastingdienst kan worden weergegeven.

	31-12-2018	31-12-2017
	SRD	SRD
Af te dragen Loonbelasting	52,410,640	44,232,659
Af te dragen AOV	12,520,540	10,902,191
	64,931,180	55,134,850

Overige schulden/Transitorische passiva

In deze post zijn opgenomen de gelden die ingehouden zijn op het salaris ten behoeve van derden.

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Baten [10]	2018 SRD	2017 SRD
Subsidiebaten	30,397,988	15,880,849
Verpleeggelden Eigen rekening patiënten en bedrijven	12,405,393	20,101,760
Verpleeggelden Staatsziekenfonds	24,402,583	18,621,271
Verpleeggelden Sociale Zaken	-	-
Subtotaal	36,807,976	38,723,031
Operatie klasse	2,215,844	3,974,751
Operatie poliklinisch	304,518	287,948
Subtotaal	2,520,362	4,262,699
<u>Nevenafdelingen:</u>		
Laboratorium klasse	994,827	888,667
Laboratorium poliklinisch	2,158,129	690,650
Subtotaal	3,152,956	1,579,317
ECG klasse	5,252	2,288
ECG poliklinisch	36,192	31,772
Subtotaal	41,444	34,060
Röntgen klasse	221,733	129,043
Röntgen poliklinisch	289,286	311,105
Subtotaal	511,019	440,148
Echo klasse	3,131	4,127
Echo poliklinisch	922,760	781,907
Subtotaal	925,891	786,034
Couveuse	4,049,055	130,185
Fysio	35,010	450
C.C.U.	1,248,150	3,930
	5,332,215	134,565
Opbrengst nevenafdelingen	9,963,525	2,974,124
Apotheek klasse	180,292	97,206
Apotheek poliklinisch	2,343,996	1,962,890
Subtotaal	2,524,288	2,060,096
Polihuur	141,573	157,173
Moeder en kind	141,740	136,176
Ambulance	31,155	16,520
Administratie	81,473	46,742
Prenatale zorg	3,410	2,100
Opname	6,950	5,675
Mortuarium	299,953	191,897
Specialisten	3,127,991	3,246,149
Walk-in patiënten	7,490	5,130
Inrooming	53,425	51,550
Milagros oogpoli	-	-
Bloed en bloedprodukten	831,036	757,084
Waterbevalling	4,700.00	-
Bijdrage exploitatie poliklinieken	-	-
Diverse baten	1,511,219	2,946,616
Overige baten	6,242,115	7,562,812
Generaal totaal	88,456,254	71,463,611

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Subsidie

Hierin zijn bedragen opgenomen, die door de overheid zijn gestort ter financiering van:

1 de leveringen van medicamenten en medische verbruiksartikelen door het BGVS

2 te betalen personeelskosten en kritische crediteuren.

SRD

3,857,988

26,540,000

Diverse baten

	2018	2017
	SRD	SRD
Hierin zijn opgenomen:		
Opbrengst Catering	49,403	10,957
Opbrengst Diversen	339,018	58,445
Diverse Baten & Lasten Lopend jaar	13,613	1,301,891
Inventaris verschillen	16,406	11,814
Donaties	8,875	10,299
Kortingen	24,089	10,345
Baten & Lasten voorg. Jaren	1,059,814	1,542,865
	1,511,219	2,946,616
Inventarisverschil bestaat uit:		
Apotheekmagazijn	(79,800) 13,838	(79,800)
Centraalmagazijn	(5,540) 41	(5,540)
Sterielmagazijn	72,126 1,454	72,126
Levensm.magazijn	1,399 1,073	1,399
	(11,814) 16,406	(11,815)

Als oorzaak van deze verschillen kan worden aangemerkt verkeerde coderingen en of niet juist administreren van de aankopen en de verstrekkingen. Anno 2020 zijn deze verschillen geminimaliseerd.

's Lands Hospitaal

Jaarrekening 2018

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten		
	2018	2017
Lasten	SRD	SRD
Personeelskosten [11]	66,948,282	53,268,199
<u>Salarissen en lonen</u>		
Directie	972,676	1,118,553
Medische dienst	4,775,496	4,754,851
Verplegend personeel	17,257,191	11,503,901
Laboratorium	988,887	763,611
Algemene dienst	2,393,807	2,356,062
Röntgen	178,730	121,893
Apotheek	614,524	681,218
Technische dienst	462,620	436,322
Keuken	882,967	492,298
Administratie	3,543,459	3,199,413
Magazijn	454,930	245,635
	32,525,287	25,673,757
<u>Overige personeelskosten</u>		
Overwerkvergoeding	2,859,716	3,295,577
Koopkrachtversterking	4,110,257	3,572,760
Overgangstoelagen	1,318	435
Persoonlijke toelage	60,000	-
Kledingtoelagen	2,369,716	1,950,146
Kinderbijslag	279,600	260,650
Vakantiegelden	2,892,662	1,906,732
Aandeel medici	1,282,340	1,335,130
Waarnemingstoelage	67,472	71,336
Diverse personeelskosten	20,499,914	15,201,676
	34,422,995	27,594,442
Totaal personeelskosten	66,948,282	53,268,199
<u>Nadere specificatie "diverse personeelskosten"</u>		
Geneeskundige behandeling	228,903	264,173
Kassierstoelage	19,617	18,456
Vergoeding meerwerk	119,148	109,412
Autotoelage	-	-
Vervoersstoelage	4,208,058	3,339,460
Ziekenhuistoelage	1,903,879	1,586,765
Hoofden-/subhoofden-/sectiechefstoelage	337,687	189,449
Telefoonstoelage	22,811	22,061
Ontberingsstoelage	-	-
Gratificatie	482,067	510,435
Opleiding/training	186,511	225,420
Representatietoelage	153,960	108,830
SZF-werkgeversaandeel	2,815,724	2,557,648
Pensioen werkgeversaandeel	1,208,952	1,107,761
Prestatietoelage	2,559,063	1,637,339
Overige toelagen	6,192,165	3,247,360
Overige personeelskosten	61,368	277,107
	20,499,914	15,201,676

's Lands Hospitaal
Jaarrekening 2018

	2018 SRD	2017 SRD
Directe materiële kosten [12]	<u>9,488,579</u>	<u>9,054,060</u>
Levensmiddelen	1,796,334	1,698,847
Verpleging	1,004,615	915,672
Textiel	113,437	52,885
Verband en Sterielartikelen	1,392,789	1,134,557
Medische gassen	590,948	485,240
Bloed- en bloedproducten	661,971	663,748
Röntgen materiaal	18,486	2,884
Laboratorium verbruiksartikelen	976,899	1,759,227
Materialen apotheek	<u>2,933,101</u>	<u>2,341,001</u>
	<u>9,488,579</u>	<u>9,054,060</u>
 Indirecte materiële kosten [13]	 <u>816,104</u>	 <u>738,879</u>
	 2018 SRD	 2017 SRD
Hervullingskn./ Huur cylinder	34,170	32,554
Schoonmaakmateriaal	269,742	248,062
Huishoudelijke artikelen	466,752	415,968
Technische artikelen	<u>45,440</u>	<u>42,295</u>
	<u>816,104</u>	<u>738,879</u>

's Lands Hospitaal
Jaarrekening 2018

	2018 SRD	2017 SRD
Algemene kosten [14]	<u>7,054,609</u>	<u>7,361,397</u>
Electriciteit	810,597	950,909
Gasverbruik	19,409	13,813
WATERVERBRUIK	162,557	105,005
Kantoorbenodigdheden	134,157	104,289
Drukwerk	92,103	153,437
Kopieerkosten	-	5
Porto, telefoon, telegram	557,965	439,835
Representatiekosten	113,241	141,110
Donaties en giften	750	-
Advies- en accountantskosten	558,094	313,654
Overige algemene kosten	<u>4,605,736</u>	<u>5,139,341</u>
	<u>7,054,609</u>	<u>7,361,397</u>

Overige algemene kosten

Abonnements-/advertentiekosten	6,575	11,119
Bijdragen	6,750	7,700
Aankoop inventaris	29,423	20,241
Diensten door derden	599,882	2,292,629
Bankkosten	80,047	81,898
Kasverschillen	(31)	(7)
Honorarium specialist	25,523	-
Onderhoud terreinen en gebouwen	692,363	460,760
Onderhoudskosten inventaris	229,883	143,840
Onderhoud instrumenten/apparatuur	623,543	316,035
Aankoop/onderhoud gereedschappen	7,317	1,960
Onderhoudskosten elektrische installatie	18,015	84
Onderhoudskosten waterinstallatie	11,638	10,252
Onderhoudskosten computerapparatuur	92,901	99,573
Onderhoudskosten overige installatie	63,304	65,324
Onderhoudskosten transportmiddelen	179,578	163,254
Onderhoudskosten software	79,656	74,185
Overige kosten	<u>1,859,372</u>	<u>1,390,496</u>
	<u>4,605,737</u>	<u>5,139,341</u>

Afschrijvingskosten [15]

	<u>2,238,981</u>	<u>2,587,868</u>
Terreinen en gebouwen	323,032	322,727
Computerapparaten en -software	213,385	188,274
Medische apparatuur	655,374	807,684
Kantoorinventaris	716,551	818,124
Opstellen en installaties	458,654	554,509
Transportmiddelen	41,045	62,926
Overige activa	<u>28,785</u>	<u>30,447</u>
	<u>2,436,826</u>	<u>2,784,691</u>
Vrijval Investeringsubsidie	<u>197,845</u>	<u>196,823</u>
	<u>2,238,981</u>	<u>2,587,868</u>

Paramaribo, 29 november 2021

Aan: de heer mr. drs. R.R. Mayland RA

Betreft: Bevestiging bij de jaarrekening 2018

Geachte heer Mayland,

Deze bevestiging bij de jaarrekening wordt afgegeven in samenhang met uw controle van de jaarrekening 2018 van de Stichting 's Lands Hospitaal (hierna: Stichting LH) die gericht is op het geven van een oordeel over het getrouwe beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 van de Stichting LH in overeenstemming met algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij hebben, voor zover wij dat noodzakelijk en relevant achten om ons adequaat te informeren, navraag gedaan bij leidinggevend en medewerkers van de Stichting LH met relevante kennis en ervaring. Dienovereenkomstig, bevestigen wij naar ons beste weten en overtuiging het volgende:

Jaarrekening

1. Wij erkennen onze verantwoordelijkheid voor het opmaken van de jaarrekening alsmede voor het opstellen van het directie verslag, beide in overeenstemming met algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij zijn onze verantwoordelijkheden voor het opmaken van de jaarrekening 2018 nagekomen met inbegrip van de getrouwe weergave van deze jaarrekening, zoals omschreven in de voorwaarden van de controleopdracht.
2. Alle transacties zijn geboekt in de financiële administratie en zijn weergegeven in de jaarrekening.
3. Wij zijn van mening dat de significante veronderstellingen die zijn gehanteerd bij het maken van schattingen ten aanzien van het beoordelen van de inbaarheid van vorderingen, het bepalen van de gebruiksduur van materiele vaste activa, incourantheid van voorraden en het bepalen van de omvang van voorzieningen redelijk zijn.
4. Alle gebeurtenissen, die zich hebben voorgedaan na de datum van de jaarrekening en waarvoor (internationale) wet- en regelgeving een aanpassing of toelichting vereist, zijn aangepast of toegelicht.



's Lands Hospitaal

Tourtonnelaan #3 Paramaribo - Suriname
(597) 471406 / 474250
(597) 470691
secretariaat@slandshospitaal.sr

5. Wij zijn van mening dat de invloeden van niet-gecorrigeerde afwijkingen, afzonderlijk of geaggregeerd, niet van materieel belang zijn voor de jaarrekening als geheel.

Aan u verstrekte informatie

6. Wij hebben u:
- Alle informatie verschaft die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening waaronder inzage gegeven in de gehele administratie, de daaraan ten grondslag liggende gegevens betrekking hebbende op het boekjaar 2018.
 - Op uw verzoek, aanvullende informatie verstrekt, voor uw controlewerkzaamheden.
 - Onbeperkte toegang verschaft tot personen van onze organisatie die relevant zijn voor uw controle van onze jaarrekening.

Fraude en het voldoen aan wet- en regelgeving

7. Onder de term fraude wordt verstaan een opzettelijke handeling door één of meer personen uit de kring van de leiding, de organen belast met Governance, het personeel of derden, waarbij misleiding wordt gebruikt om een onrechtmatig of onwettig voordeel te behalen. Ook afwijkingen die voortkomen uit het onrechtmatig onttrekken en doen toevloeien van waarden aan de entiteit, waaronder het ongeautoriseerd bezwaren van activa, vallen hieronder. Frauduleuze financiële verslaggeving omvat opzettelijke afwijkingen of het weglaten van bedragen of toelichtingen in de jaarrekening om gebruikers te misleiden.
8. Wij erkennen onze verantwoordelijkheid voor het opzetten, implementeren en onderhouden van de maatregelen van interne beheersing gericht op het voorkomen en ontdekken van gevallen van fraude .
9. Wij hebben de resultaten gemeld van onze inschatting van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang zou kunnen bevatten die het gevolg zijn van fraude.
10. Wij hebben onze kennis verstrekt met betrekking tot fraude en vermoede fraude die op de Stichting LH van invloed zijn en waarbij betrokken zijn:
- a. het management;
 - b. werknemers die een belangrijke rol spelen bij de maatregelen van de interne beheersing; of
 - c. anderen in het geval dat de fraude een effect zou kunnen hebben dat van materieel belang is voor de jaarrekening
11. Wij hebben u op de hoogte gesteld van alle aantijgingen van fraude of van vermoede fraude die op de financiële overzichten van de Stichting LH van invloed zijn en waarvan wij kennis hebben verkregen via werknemers, voormalige werknemers, analisten, regelgevers of toezichhouders of via anderen.



's Lands Hospitaal

Tourtonnelaan #3 Paramaribo - Suriname
(597) 471403 / 474450
(597) 470601
secretariaat@slandshospitaal.sr

12. Wij hebben u inlichtingen verstrekt omtrent alle bekende gevallen of vermoedens van het niet-naleven van wet- en regelgeving, waarmee bij het opstellen van de jaarrekening rekening moet worden gehouden.

Verplichtingen en claims

13. Wij hebben alle bekende actuele of mogelijke rechtszaken en claims waarvan de effecten moeten worden overwogen bij het opmaken van de jaarrekening aan u bekendgemaakt, alsmede verwerkt en toegelicht in de jaarrekening in overeenstemming met algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving.

Aanvullende bevestigingen

14. Presentatie en toelichting van reële waarden zijn in overeenstemming met algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. De toegelichte bedragen representeren onze best mogelijke schatting van de reële waarde van activa en verplichtingen die moeten worden opgenomen volgens deze grondslagen. De waarderingsmethoden en significante aannames die zijn gebruikt bij het bepalen van de reële waarde zijn op een consistente wijze gehanteerd, zijn redelijk en geven op een juiste wijze onze voornemens en mogelijkheden weer om specifieke handelingen uit te voeren namens de Stichting LH, daar waar relevant voor de bepaling van de reële waarde waardering of de toelichting daarop.
15. Wij hebben geen voornemens die een invloed van materieel belang zouden kunnen hebben op de huidige boekwaarde van de activa en passiva zoals opgenomen in de jaarrekening, dan wel op de rubricering daarvan.
16. Wij zijn van mening dat er geen bijzondere waardeverminderingen dienen te worden doorgevoerd met betrekking tot vaste activa die in de balans zijn opgenomen.
17. Informatie aangaande het financiële risicoprofiel, alsmede onze doelstellingen en ons beleid met betrekking tot het financiële risicobeheer, zijn adequaat opgenomen in de jaarrekening in overeenstemming met algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving.
18. Het economisch eigendom van de activa berust bij de Stichting LH. Er zijn geen andere pand- of hypotheekrechten gevestigd op de activa van de Stichting LH.

Hoogachtend,
Plaats, Paramaribo
Datum 29 november 2021


Algemeen Directeur,
Dhr. drs. D. Mathoera


Onderdirecteur Financiële Zaken,
Mevr. drs. M. Isselt MBA

's Lands Hospitaal
Jaarrekening 2018

	2018 SRD	2017 SRD
Diverse Lasten [16]	521,622	5,411,218
Lasten lopend jaar	94,500	1,315,939
Lasten voorgaande boekjaar	427,122	4,095,279
	<u>521,622</u>	<u>5,411,218</u>
 Financiële Baten [17]	 320,709	 252,965
Ontvangen rente	35,947	49,459
Koersverschillen	284,762	203,506
	<u>320,709</u>	<u>252,965</u>
 Financiële Lasten [18]	 2018 SRD	 2017 SRD
Rente	577,202	1,476,964
Koersverschillen	697,263	1,559,346
	<u>1,274,465</u>	<u>3,036,310</u>

De koersverschillen zijn grotendeels ontstaan door de koersfluctuaties in het jaar 2018. Uit bronnen van de CBvS is te zien dat de USD en de Euro koers begin van het jaar 2018 7.360 om 7.758 was en eind van het jaar 2018 7.396 om 8.436 is geweest. Dit heeft gemaakt dat de saldo op de valuta rekeningen van 's Lands Hospitaal tegen de jaareinde koers moest worden omgezet. Het saldo van Koersverschillen bedraagt SRD 412.501

Paramaribo, 29 november 2021

Directie

Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal
De heer drs. D. Mathoera

Medisch Directeur

Mevrouw drs. S. Nannan Panday-Gopisindh

Verpleegkundig Directeur

Mevrouw S. Holband, MPH

Onderdirecteur Financiële Zaken

Mevrouw drs. M. Isselt MBA

Stichtingsbestuur

De heer drs. M. Aekland (voorzitter)

Mevrouw N. Aalstein (ondervoorzitter)

De heer drs. K. Horne (lid)

Mevrouw mr. J. Eduards (lid)

De heer V. Edam (lid)

De heer I. Baboeram (lid)

Mevrouw M. Vreugd (lid)