



's Lands Hospitaal

Vanuit ervaring naar vernieuwing.

"Vanuit ervaring naar vernieuwing"

jaarverslag 2017

Inhoud



's Lands Hospitaal

Vanuit ervaring naar vernieuwing.

Jaarverantwoording Stichting 's Lands Hospitaal 2017

Directieverslag

Algemeen	04
Basisfilosofie	04
Projecten	07
Financieel	09
Human Resources	13
Medische Registratie en Statistieken	15

Jaarrekening

Balans per 31 december 2017	17
Staat van Baten en Lasten 2017	18
Kasstroom overzicht 2017	19
Algemene grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	20
Toelichting op de balans per 31 december 2017	22
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017	28

Bijlagen

1. Mutatie overzicht Materiële vaste activa per 31 december 2017	34
2. Gebeurtenissen na balansdatum	37
3. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	63

Foto: geslaagden voor de opleidingen bij COVAB

Directieverslag

Algemeen

Gezondheid wordt door de WHO gedefinieerd als een toestand van lichamelijke, geestelijk en sociaal volkomen welbevinden en niet slechts de afwezigheid van ziekte of beperking. Overheden hebben als centraal doel de gezondheidszorg, het hebben van een gezond volk, die doorgaans beleidsmatig wordt ingedeeld in primaire, secundaire en tertiaire zorg.

Het hoofddoel van 's Lands Hospitaal is het exploiteren van een algemeen ziekenhuis, dat voornamelijk gericht is op de secundaire en tertiaire medische zorg, ook wel de curatieve gezondheidszorg genoemd.

Andere specifieke doelen zijn:

1. Verzelfstandiging van 's Lands Hospitaal;
2. Doorvoeren van bestuurlijke hervormingen op zowel strategisch, tactisch en operationeel niveau;
3. Verdere professionalisering van de moeder- en kindzorg;
4. Upgraden en professionalisering van de zorgfuncties zoals interne geneeskunde, Cardiologie, Kindergeneeskunde, KNO, Oncologie, Dermatologie, Gynaecologie, obstetrie, Fysiotherapie, Psychologie, Neurologie, Radiologie, Laboratorium, CCU, ICU en OK;
5. Moderniseren van de diagnostische afdelingen;
6. Verruiming van het dienstenpakket (zowel kwalitatief als kwantitatief);
7. Upgrading van fysiek- uimtelijke faciliteiten (zorgfaciliteiten en andere afdelingen);
8. Herstructurering van de financiële bedrijfsvoering (financieel beheer en zorgafspraken);
9. Nieuwe HRM-focus (richten, inrichten en verrichten) en Corporate Governance;
10. Uitdiepen samenwerkingsverbanden (nationaal en internationaal).

Basisfilosofie

De **basisfilosofie** van 's Lands Hospitaal bestaat uit de volgende aspecten:

A. Mensvisie

Elk mens heeft recht op een respectvolle behandeling met ruimte en aandacht voor zijn levens-overtuiging, normen en waarden. Een mens leeft in relatie tot andere mensen en is derhalve nooit los te zien van anderen in zijn omgeving. Een mens bepaalt zelf welk niveau van gezondheid voor hem acceptabel is en nagestreefd zal worden.

B. Zorgvisie

De verpleegdiensten vormen een essentiële component van het gezondheidssysteem van elk land. Zij leveren een waardevolle bijdrage aan de gezondheidszorg en het welzijn van individuen, gezinnen en gemeenschappen. Dit doen zij door middel van gezondheidsonderwijs en het toepassen van praktische ervaring, die principes van gelijkwaardigheid, toegankelijkheid en duurzaamheid van zorg ten behoeve van de gehele bevolking ten grondslag hebben. Om deze reden is hun functioneren afgestemd op het handhaven van de bekwaamheden van verplegenden, waarbij rekening gehouden wordt met sociale, wetenschappelijke, humane en technologische ontwikkeling.

Het zorgaanbod komt tot stand op basis van de zorgvraag en de zorgbehoefte van de individuele patiënt, waarbij de zorg wordt verleend volgens professionele standaarden. De uitdaging is om tijdig en adequaat antwoord te geven op continue veranderingen die opgang gebracht worden door veranderde zienswijzen in opleiding, praktische toepassing en onderzoek. De patiënt is medeverantwoordelijk voor de zorgverlening door het stellen van eisen en het geven van feedback.

C. Organisatievisie

Positieve resultaten in het ziekenhuis kunnen worden bereikt als de mensen goed gemotiveerd en zinvol kunnen bijdragen aan het doel van 's Lands Hospitaal, te weten het exploiteren van een algemeen ziekenhuis.

Naast deze basisfilosofie hanteert 's Lands Hospitaal de volgende visie en missie:

Visie

” Aanbieden van professionele gezondheidszorg, met name uitstekende moeder- en kindzorg. ”

Missie

” Het bieden van klantvriendelijke, deskundige, optimale zorg en begeleiding op maat voor elke zorgvrager/cliënt in het bijzonder voor de mensen in de reproductieve fase in 's Lands Hospitaal. ”

Governance (Directie en Stichtingsbestuur)

Directie

De dagelijkse leiding van het 's Lands Hospitaal lag in 2017 in handen van een directieteam, bestaande uit een Algemeen Directeur, een Medisch Directeur en een Verpleegkundig Directeur. De uiteindelijke verantwoordelijkheid berust bij de Algemeen Directeur.

Samenstelling Directie in 2017

Naam	Directiefunctie	m/v
drs. W. Deel	Algemeen Directeur	m
drs. S. Nannan Panday-Gopisingh	Medisch Directeur	v
S. Holband, MPH	Verpleegkundig Directeur	v

Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal 2017

Te rekenen vanaf 01 november 2015 zijn als Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal de navolgende personen in functie geweest gedurende het boekjaar 2017: de heer drs. A. Grunberg (voorzitter) en de leden, de heer S. Narain, de heer M. Cambiel, de heer J. Velder en de heer J. Klaverweide.

Procuratiehouderschap

Om eigen moverende redenen had de heer W. Deel als algemeen directeur geen dispositiebevoegdheden op de diverse bankrekeningen aangenomen bij de diverse banken waar 's Lands Hospitaal financiële transacties mee afwikkelde. De procuratiebevoegdheid was bij de directieleden mevr. S. Nannan Panday-Gopisingh of mevr. S. Holband steeds in combinatie met de heer Grunberg of de heer Cambiel van het Stichtingsbestuur.

Ontwikkelingen op zorggebied

Het jaar 2017 heeft zich gekenmerkt door de volgende markante feiten.

- In 2017 zijn alle tarieven ongewijzigd gebleven (Volksgezondheid, SZF, SOZAVO, SURVAM, bedrijfsleven, buitenland en particulieren).
- Ook werden de tarieven van SZF 3^e klasse all in (SRD 537,50) voor de BAZO SZF, BZV, de verplicht en vrijwillig verzekerden in 2017, niet aangepast.
- Het SZF heeft alle ziekenhuizen ingaande juli (afpraak van 23 juni 2016) betaald op basis van voorschotten n.a.v. afspraken tussen SZF en NZR.
- Gehouden symposium op 10 maart 2017 met als onderwerp "Zorg voor moeder en kind: van Preconceptie tot en met het kraambed". Mevr. S. Holband, huidig Verpleegkundig Directeur was één van de sprekers.
- Lancering Kinderherdenkingsboom in het Mortuarium van 's Lands Hospitaal op 11 mei 2017. Doel van dit project was om ouders in staat te stellen hun kindjes te herdenken door een blaadje met de naam en geboortedatum van het kindje te hangen in een kunstwerk in de aula van het Mortuarium.
- Viering Dag der Verpleging op 12 mei 2017 met als thema van de International Council of Nurses (ICN): "Nursing: A voice to lead: Achieving the Sustainable Development Goals".
- Op 13 juni 2017 is er overeenstemming bereikt met betrekking tot voorlopige tarieven Radiologie voor particuliere zorgverleners en de leden van de Nationale Ziekenhuis Raad (NZR) in afwachting op het correct bedrijfseconomisch calculeren om te kunnen geraken tot een normtarievenkader (zie document van overeenstemming d.d. 20 juni 2017).
- Vaststelling koopkrachtversterking oktober 2017 per brief d.d. 7 november 2017 vanuit het ministerie van Volksgezondheid (ref. nr. 1360 MVO) gericht aan de overheidsziekenhuizen. Per schrijven van 3 mei 2017 (ref. nr. ODO/AE/fk) hebben de directeuren van de overheidsziekenhuizen gevraagd voor een financiële injectie voor de uitbetaling van de koopkrachtversterking.
- Per schrijven van 7 dec 2017 (ref. nr. 1537 MVO) is SZF door het ministerie van Volksgezondheid aangeschreven om zich te houden aan de correcte hantering van art. 2 lid 3 sub a punt v van de Wet Nationale Basiszorgverzekering (S.B. 2014 no. 114) en mede op basis hiervan de pasgeboren kinderen reeds bij de geboorte mee te verzekeren.

Projecten

Ondanks in 2017 diverse projecten zijn geselecteerd en vooraf waren begroot op de investeringsbegroting 2017, is door gebrek aan financiële middelen slechts het onderstaande project gerealiseerd.

Volgnummer	Project	Gerealiseerd
1	Corporate Antivirus Solution (onderdeel van het projectplan Upgrade ICT)	2017



Foto: minister Patrick Pengel op werkbezoek, overhandigt een symbolische donatie aan de internist drs. Bernardo Panka. Toekijkend de Medisch Directeur, drs. S. Nannan Panday – Gopisingh.



Foto: door BPLH gehuldigde LH-medewerkers ontvangen een gesponsord reisticket ter gelegenheid van de Dag der Verpleging 12 mei 2017



Foto: voormalige First Lady Ingrid Bouterse op bezoek bij Kinderdagverblijf Ingrid

Financieel

Begrotingen en Jaarplanning 2017

In 2017 zijn er conceptbegrotingen en een jaarplanning per mail aangeboden door de afdeling Planning & Calculatie aan de directie. Deze documenten zijn niet gefinaliseerd en aangeboden door de directie aan het Stichtingsbestuur ter bespreking en goedkeuring.

Het boekjaar 2017 is afgesloten met een negatief resultaat van SRD 9.741.656 hetgeen 13% minder is dan het verlies van het afgelopen boekjaar. Van 2015 naar 2017 is een dalende trend van het resultaat waar te nemen, het verlies is dus aan het afnemen.

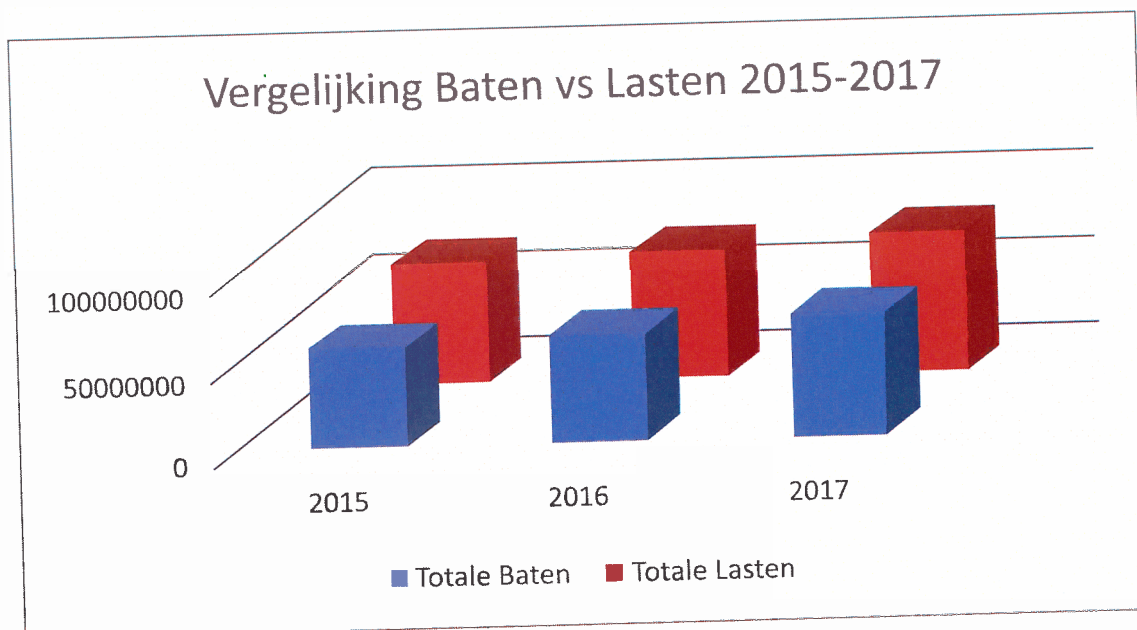
In onderstaande tabel is de procentuele stijging/daling van de baten en de lasten in 2017 weergegeven, waarbij het boekjaar 2016 als basisjaar dient.

Tabel 1 Vergelijking baten versus lasten 2017 t.o.v. 2016

	2017		2016		2015		
	%		%		%		
							2017 t.o.v. 2016
Baten	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	
Verpleeggelden	38,723,031	54.0	39,316,495	63.0	39,216,557	68.8	-1.5
Operatiekamer	4,262,699	5.9	3,990,016	6.4	3,490,714	6.1	6.8
Nevenafdelingen	2,974,124	4.1	4,011,151	6.4	3,706,985	6.5	-25.9
Apotheek	2,060,096	2.9	1,979,006	3.2	3,553,247	6.2	4.1
Subsidie	15,880,849	22.1	5,843,643	9.4	2,340,315	4.1	171.8
Financiële Baten	252,665	0.4	1,065,269	1.7	151,583	0.3	-76.3
Overige Baten	7,562,812	10.5	6,170,560	9.9	4,553,228	8	22.6
Totale Baten	71,716,275		62,376,140		57,012,629		
Lasten	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	SRD	Aandeel	
Personeelskosten	53,268,199	65.4	51,375,471	69.9	48,492,592	70.0	3.7
Directe materiële kosten	9,054,060	11.1	7,581,827	10.3	8,130,197	11.7	19.4
Indirecte materiële kosten	738,879	0.9	763,303	1.0	850,516	1.2	-3.2
Algemene kosten	7,361,397	9.0	8,875,561	12.1	7,230,408	10.4	-17.1
Afschrijvingskosten	2,587,868	3.2	2,597,936	3.5	2,522,488	3.6	-0.4
Financiële Lasten	3,036,310	3.7	1,372,363	1.9	920,917	1.3	121.2
Overige Kosten	5,411,218	6.6	974,504	1.3	1,139,411	1.6	455.3
Totale Exploitatiekosten	81,457,931		73,540,966		69,286,529		
Resultaat boekjaar	(9,741,656)		(11,164,825)		(12,273,900)		

Volgens tabel 1 zijn de totale baten in 2017 met SRD 9.340.135,- oftewel 15% gestegen ten opzichte van 2016 terwijl de totale lasten met SRD 7.916.966,- zijn toegenomen. De post subsidie heeft tot de grootste procentuele stijging ten opzichte van 2016 geleid vanwege de toegenomen subsidiegelden vanuit de centrale overheid. De daling van de post Financiële Baten heeft te maken met de afname van de post koersverschillen vanwege enigszins gestabiliseerde koersen rond die periode. De grootste procentuele stijging aan de lastenzijde is de post overige kosten mede vanwege de boeking van de in 2017 uitbetaalde lumpsum 2014, 2015 en 2016.

Een trendanalyse van de baten en lasten geeft het volgende beeld:



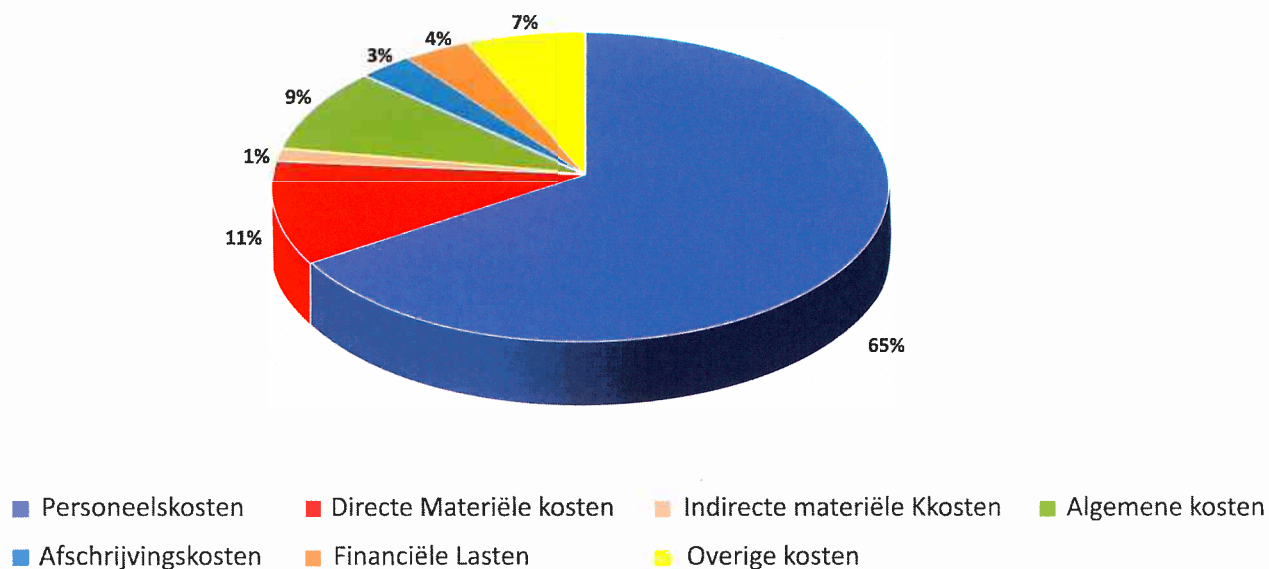
In bovenstaande tabel zien we de stijgende trend van zowel de baten als de lasten vanaf 2015 tot en met 2017.



Foto: Viering Dag der Verpleging 12 mei 2017

Grafische weergave van de Bedrijfskosten/Lasten

Procentuele verdeling van de bedrijfskosten in 2017



In 2017 vormen de personele kosten met 65% het grootste aandeel in het totaal van bedrijfskosten, gevolgd door de directe materiële kosten.



Foto: geslaagden training Klantvriendelijkheid

Enkele kerncijfers geprojecteerd in tabel 2 zijn als volgt:

Tabel 2 Kerncijfers 2017

Kerncijfers (x SRD 1.000)	2017	2016	2015	2014	absolute stijging/ daling 2017 tov 2016	relatieve stijging/ daling 2017 tov 2016
Resultaten						
Subsidiebatén	15,881	5,844	2,340	-	10,037	171.8
Overige Baten	55,835	56,532	54,672	49,800	(697)	-1.2
Totale Exploitatíekosten	81,458	73,541	69,287	67,122	7,917	10.8
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	(6,958)	(10,858)	(11,505)	17,050	3,900	-35.9
Bedrijfsresultaat	(9,742)	(11,165)	(12,274)	(17,321)	1,423	-12.7
Balans						
Termíjndeposito	365	318	179	184	47	14.7
Kort Termíjn Vorderíngen	17,622	24,527	19,015	15,979	(6,906)	-28.2
Investeríngsbídrage	1,728	1,919	1,674	272	(191)	-9.9
Kortlopende Schulden	90,864	86,992	70,422	54,139	3,872	4.5
Eígen Vermogen	(48,965)	(39,224)	(28,059)	(15,785)	(9,742)	24.8
Ratio's						
Solvabilíteitsratio's (EV/TV)*	-110.9%	-78.8%	-63.7%	-40.9%	-	-
Quick ratio (VL.A-Voórr)/VL.P*	0.2	0.3	0.3	0.3	-	-
Personeelskosten/Baten	74.3%	82.4%	85.1%	95.0%	-8%	-9.8
Personeelskosten/Totale Exploitatíekosten	65.4%	71.2%	70.0%	70.6%	-5.8%	-8.2

De **solvabilíteitsratio's** zíjn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtíngen op lange termijn te voldoen. Het vreemd vermogen ís in dit geval de investeríngs-bídrage vanuit het ministerie van Financiën en hoeft niet te worden terugbetaald. De solvabilíteitsratio's vertonen al enkele jaren een negatief beeld als resultaat van het negatief eígen vermogen van 's Lands Hospitaal. Binnen zorgínstellingen wordt een score van tussen de 25 % en 40% als algemeen aanvaardbare norm beschouwd en ís zo'n bedrijf dan solvabel. Helaas geldt dit niet voor 's Lands Hospitaal. Anders gezegd, ook in 2017 ís 's Lands Hospitaal niet solvabel.

Líquidíteitsratio's zíjn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtíngen op korte termijn te voldoen. De Quick ratio als één van de líquidíteitsratio's vertoont enigszíns een stabíele trend met een lichte daling in 2017, maar ís beneden 1 (norm ís mínimaal 1), wat betekend dat de korte termijn passíva > zíjn dan de korte termijn actíva. 's Lands Hospitaal ís dus niet in staat om uit de vlottende actíva haar korte termíjnschulden te voldoen.

Alhoewel het bedrijfsresultaat 2017 ten opzichte van 2016 verbeterd ís, ís de financiële positie van 's Lands Hospitaal niet wat van een gezonde bedrijfsvoering verwacht mag worden. De continuíteit van het ziekenhuis wordt mede in stand gehouden door de diverse investeríngsbídragen c.q. kapitaal-injecties van de overheid.

Human Resources

In 2017 waren er in totaal 737 medewerkers in dienst van 's Lands Hospitaal, waarvan 77.2% van het vrouwelijk geslacht. (zie tabel 3).

Tabel 3: Aantal personeelsleden eind 2017

Afdeling	Man	Vrouw	Totaal
Directie	1	2	3
Medische dienst	13	10	23
Financiële Zaken	6	8	14
Planning & Calculatie	0	6	6
Interne Controle	1	2	3
HRM/Personeelsbeheer & Loonadministratie	3	12	15
Maatschappelijke zorg	0	2	2
Medische Registratie en Statistieken	2	7	9
Directiesecretariaat	2	15	17
Apotheek	4	15	19
Laboratorium	3	24	27
Röntgenafdeling	2	2	4
Facilitaire diensten	67	41	108
Centrale Keuken	16	25	41
Fysiotherapie	0	1	1
Verpleegdienst	30	349	379
Overige personeelsleden	18	48	66
Totaal	168	569	737

Circa 51.4 % van het personeelsbestand betreft de verpleegdienst. Bij deze discipline is ook het grootste aantal in dienst getreden medewerkers geregistreerd. Veranderingen in het zorglandschap in Suriname hebben het noodzakelijk gemaakt dat 's Lands Hospitaal ook kijkt naar de samenstelling van het personeelsbestand. Daarbij wordt met name getracht een kwalitatieve invulling op personeelsgebied te bewerkstelligen.

In **tabel 4** is het verloop van het personeel per discipline weergegeven.

Het aantal in dienst getreden personeelsleden betrof in 2017, 25 tegenover 51 uit dienst getreden personeelsleden. Onder de 25 in dienst genomen personeelsleden waren er 22 geslaagden, allen van de verpleegdienst.

Tabel 4: Personeelsverloop in 2017

Afdeling	In dienst getreden	Uitdienst getreden
Verpleegdienst	25	26
Medische Dienst	0	3
Apotheek	0	3
Opname Administratie	0	0
Centrale Keuken	0	3
Planning & Calculatie	0	0
Facilitaire Diensten	0	8
Overige afdelingen	0	8
Totaal	25	51

Sanering personeel als beleidsmaatregel in 2017

In augustus 2017 heeft de directie een informatie sessie gehouden voor de medewerkers met betrekking tot de mogelijkheid gebruik te maken van de regeling inzake vervroegde uittreding, namelijk vervroegd pensioen bij meer dan 55 jaar qua leeftijd en 35 of meer dienstjaren. Vooral onder verpleging hebben medewerkers gebruik gemaakt van deze regeling, aangeboden door de directie.



Medische Registratie en Statistieken

Klinisch

Volgens statistieken van de afdeling Medische Registratie zijn in 2017, **12.101** patiënten klinisch verpleegt. De gemiddelde ligduur in 's Lands Hospitaal bleef in 2017 op hetzelfde niveau als in 2016, namelijk 6,1 ligdagen. Verder waren ter beschikking 316 bedden, waarvan 45 couveuse bedden.

Tabel 5 geeft het aantal patiënten per financiële afrekening en de ligdagen weer. De grootste groep patiënten, die klinisch behandeld is, zijn de patiënten met een SZF kaart (78.21 %), gevolgd door de SURVAM verzekerden (Parsasco, Assuria & Self Reliance) met 17.94 %. Door de Regering was in 2016 het besluit genomen om de doelgroepen BZSR-verzekering (0-16 jaar en 60+ doelgroep) van Self Reliance over te hevelen naar SZF per ingaande 01 juni 2016 onder de naam BZSZF. Ook waren per september 2016 de SOZAVO-patiënten bij Parsasco overgeheveld naar het SZF. Hierdoor is SZF vanaf 2017 de grootste zorgbetaler geworden, mede op basis de Wet Nationale Basiszorgverzekering, het Premiebesluit Verplicht Verzekerden en de doelgroep Vrijwillig Verzekerden.

Tabel 5: Aantal ontslagen patiënten en ligdagen per categorie patiënten (klinisch) in 2017

Financiële afrekening	Patiënten	Ligdagen
Staatsziekenfonds	9.465	58.847
Eigen rekening	243	1.184
Bedrijven	196	1376
SURVAM	2.171	10.304
BTL	26	267
Totaal	12.101	71.978

Tabel 6: Overzicht aantal patiënten en verrichtingen per specialisme (klinisch) in 2017

Soort verrichting	Aantal Patiënten	Aantal Verrichtingen
Laboratorium		276.956
Röntgen		6.846
ECG		1.109
Operaties	2.844	3.791
Totaal	2.844	288.702

Poliklinisch

Patiënten kunnen naast de klinische behandeling ook voor poliklinische ehandeling terecht via de diverse poliklinieken van 's Lands Hospitaal. In tabel 6 is het aantal patiënten naar categorie van financiële afrekening, per specialisme aangegeven. Het aantal patiënten dat behandeld is in de poliklinieken, bedraagt 61.737; dit is 3.27 % minder dan 2016.

Tabel 7: Overzicht aantal patiënten per specialisme en categorie klanten (poliklinisch) in 2017

Poliklinieken	Staatsziekenfonds	Particulieren	Totaal
Chirurgie	3.887	1.089	4.976
KNO	2.123	871	2.994
Interne	5.086	2.447	7.533
Gynaecologie	12.810	5.863	18.673
Prenataal	0	0	0
Pediatrie	5.962	2.220	8.182
Cardiologie	2.968	1.002	3.970
BVKZ	1	7.468	7.469
Personeelspoli	7.079	861	7.940
Totaal	39.916	21.821	61.737

Tabel 8: Overzicht aantal patiënten en verrichtingen per specialisme (poliklinisch) in 2017

Soort verrichting	Aantal Patiënten	Aantal Verrichtingen
Laboratorium		84.934
Röntgen	2.818	2.860
ECG		705
Operaties	869	895
Totaal	3.687	89.394

Donaties 2017

Van Lions Club Parwani is een bedrag van SRD 6.000,- ontvangen voor de aanschaf van een koeler ten behoeve van de apotheek.

Balans per 31 december 2017

ACTIVA	Ref.	31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
Vaste activa			
Materiële vaste activa	[1]	19,644,209	20,915,710
Financiële vaste activa	[2]	364,785	318,056
Vlottende activa			
Voorraden	[3]	3,564,133	3,006,861
Debiteuren	[4]	17,365,894	24,339,955
Overige vorderingen		255,860	187,432
		17,621,754	24,527,387
Kas		4,331	7,846
Banken		2,967,545	993,688
Liquide middelen	[5]	2,971,876	1,001,534
TOTAAL		44,166,757	49,769,548
PASSIVA			
Eigen Vermogen	[6]		
Kapitaalinbreng van het land		23,475	23,475
Resultaat voorgaande boekjaren		(44,078,319)	(32,913,495)
Algemene reserve		4,831,048	4,831,048
Resultaat lopend boekjaar		(9,741,656)	(11,164,825)
		(48,965,452)	(39,223,797)
Investeringsbijdrage	[7]	1,728,384	1,919,207
Langlopende schulden	[8]	540,078	82,163
Kortlopende Schulden	[9]	90,863,749	86,991,976
TOTAAL		44,166,757	49,769,548

Staat van baten en lasten over 2017

	Ref.	31-12-2017	31-12-2016
Baten	[10]	SRD	SRD
Subsidiebaten		15,880,849	5,843,643
Verpleeggelden		38,723,031	39,316,495
Operatiekamer		4,262,699	3,990,016
Nevenafdelingen		2,974,124	4,011,151
Apotheek		2,060,096	1,979,006
Overige Baten		7,562,812	6,170,560
Totale baten		71,463,611	61,310,871
Exploitatielasten			
Personele lasten	[11]	53,268,199	51,375,471
Directe materiële lasten	[12]	9,054,060	7,581,827
Indirecte materiële lasten	[13]	738,879	763,303
Algemene lasten	[14]	7,361,397	8,875,561
Afschrijvingen	[15]	2,587,868	2,597,936
Overige lasten	[16]	5,411,218	974,504
Totale exploitatielasten		78,421,622	72,168,602
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering		(6,958,011)	(10,857,731)
Financiële baten	[17]	252,665	1,065,269
Financiële lasten	[18]	(3,036,310)	(1,372,363)
Resultaat (negatief)		(9,741,656)	(11,164,825)

Kasstroomoverzicht

	31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	(9,741,656)	(11,164,825)
Aanpassing voor: Afschrijvingen	2,784,691	2,790,343
	(6,956,965)	(8,374,482)
Verandering in werkkapitaal (Toename) Afname Vorderingen	6,905,633	(5,512,104)
Toename (Afname)Voorraden	(557,272)	(1,344,060)
Toename (Afname)Schulden	3,871,773	16,569,764
	10,220,134	9,713,600
Netto-kasstroom uit operationele activiteiten	3,263,169	1,339,118
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
(Toename) Afname in materiële vaste activa	(1,513,190)	(2,052,860)
Toename (Afname) Financiële vaste activa	(46,729)	(139,025)
Desinvestering financiële vaste activa	-	-
Netto-kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1,559,919)	(2,191,885)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
(Toename) Afname Mutatie Investeringsbijdrage	(190,823)	245,475
Toename (Afname)Schulden op lange termijn	457,915	82,163
Netto-kasstroom uit financieringsactiviteiten	267,092	327,638
Toename (Afname) Liquide middelen	1,970,342	(525,129)
Liquide middelen per 01 januari	1,001,534	1,526,663
Liquide middelen per 31 december	2,971,876	1,001,534

Algemene grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

Algemene grondslagen van waardering

Continuïteitsveronderstelling

Het ziekenhuis heeft achterstallige tegoeden voor reeds verleende diensten bij verschillende debiteuren met name ziektekostenverzekeraars. Ten aanzien van de geldende ligdagtarieven is vanuit berichten van de Nationale Ziekenhuisraad (NZR) bekend dat deze reeds lang achterhaald zijn. Zolang deze punten niet worden opgelost blijft de veronderstelling van continuïteit aan gerede twijfel onderhevig. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling, ondanks de verliezen van de afgelopen jaren en het negatieve eigen vermogen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische (inkoopprijs vermeerderd met bijkomende kosten), onder aftrek van de gecumuleerde jaarlijkse afschrijving. Voor activa die in eigen beheer zijn vervaardigd wordt de vervaardigingsprijs gehanteerd. De vervaardigingsprijs omvat de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. De materiële vaste activa worden afgeschreven met een vast jaarlijks percentage gedurende de verwachte economische levensduur.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van een vast percentage van de materiële vaste activa op basis van de geschatte economische gebruiksduur. De afschrijving vindt systematisch plaats. Daarbij worden de onderstaande afschrijvingspercentages, die gebaseerd zijn op de geschatte gebruiksduur, gehanteerd:

Afschrijvingspercentages:	
Terrein en terreinverbetering	0-5%
Gebouwen	2-10%
Computers en software	25%
Medisch apparatuur	20%
Inventaris	25%
Opstallen en installaties	10%
Transportmiddelen	20%
Overige materiële vaste activa	20%

Als wordt vastgesteld dat de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde wordt een bijzondere waardevermindering doorgevoerd.

Voor activa die in het boekjaar zijn verkregen, verkocht of buitengebruik worden gesteld is het moment waarop de gebeurtenis plaatsvindt bepalend. Indien de gebeurtenis plaatsvindt in de eerste helft van het jaar wordt naar rato van het jaar afgeschreven. Vindt de gebeurtenis plaats in de tweede helft van het jaar dan wordt over deze periode niet afgeschreven. Op activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa zijn activa met een monetair karakter opgenomen. Waardering vindt tegen de nominale waarde plaats. Onder de financiële vaste activa is een niet-direct opeisbare termijndeposito opgenomen. Het gaat om liquide middelen die langer dan één jaar niet ter vrije beschikking zijn van 's Lands Hospitaal.

Vorraden

De magazijngoederen zijn gewaardeerd tegen de laatste verkrijgingsprijs. De magazijngoederen kunnen worden onderverdeeld in medicamenten in de apotheek, levensmiddelen, verbandmiddelen en overige magazijngoederen.

Vorderingen op korte termijn

De vorderingen zijn opgenomen tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening van oninbaarheid. (bijzondere waardevermindering). Voor alle individueel belangrijke vorderingen wordt op individuele basis beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering. Voor individueel niet-belangrijke posten is de bijzondere waardevermindering op collectieve basis vastgesteld. Onder de post "Vordering op korte termijn" worden vorderingen opgenomen met een looptijd korter dan één jaar. In het boekjaar 2017 is geen rekening gehouden met de bijzondere waardevermindering

Liquide middelen

De liquide middelen zijn opgenomen tegen de nominale waarde. De valuta rekeningen zijn omgerekend tegen de aankoopkoers van vreemde valuta van Centrale Bank van Suriname. De onder liquide middelen opgenomen bedragen staat ter vrije beschikking van 's Lands Hospitaal.

Investeringsbijdrage

De post investeringsbijdrage bestaat uit donaties van instanties die bestemd zijn voor de aanschaf van medisch apparatuur. De investeringsbijdrage is als een overlopende post tussen het eigenvermogen en de schulden opgenomen. De vrijval vindt jaarlijks (vanaf 2015) plaats en wordt in mindering gebracht op de post afschrijvingen. Voor de vrijval van de investeringsbijdrage wordt dezelfde methode gehanteerd als de afschrijving.

Schulden op korte termijn

De schulden op korte termijn zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde

Schulden op lange termijn

De schulden op lange termijn zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Functionele en presentatievaluta

De functionele en presentatievaluta is de Surinaamse dollar (SRD).

De in vreemde valuta luidende posten van de balans zijn omgerekend tegen de door Centrale Bank van Suriname gepubliceerde aankoopkoersen per 31 december van het boekjaar geldend voor bankpapier. De koersverschillen die ontstaan bij de waardering van deze balansposten worden onder de financiële baten en lasten opgenomen.

De gehanteerde koersen ultimo boekjaar zijn hieronder weergegeven:

31-12-2017

Aankoopkoers bankpapier: USD 1 is SRD	7.396
Aankoopkoers bankpapier: EURO 1 is SRD	8.816

Toelichting op de Balans

	31-12-2017 SRD 19,644,209	31-12-2016 SRD 20,915,710
Materiële vaste activa [1] :		
Overzicht van de boekwaarde van de Materiële vaste activa		
	31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
Terreinen en terreinverbetering	1,951,561	1,995,689
Gebouwen en verbouwing	10,210,145	10,488,744
Computerapparaten en -software	205,073	318,111
Medisch apparatuur	1,382,785	2,133,375
Inventaris	1,422,380	2,154,222
Opstallen en installaties	931,872	1,478,642
Transportmiddelen	45,910	108,836
Overige activa	28,786	59,233
	16,178,512	18,736,852
Materiele vaste activa in uitvoering	3,465,697	2,178,858
	19,644,209	20,915,710

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische waarde onder aftrek van de gecumuleerde jaarlijkse afschrijvingen, welke gebaseerd zijn op de te verwachte levensduur.

Materiele vaste activa in uitvoering :

In 2017 is minder geïnvesteerd door 's Lands Hospitaal. Dit blijkt onder meer uit een afname van de investeringen in terreinen, computer apparaten, medisch apparatuur, inventaris, opstallen en transportmiddelen. Echter is er wel een toename op het gebied van Software. Een gedetailleerd overzicht van deze mutaties is in bijlage 1 in de jaarrekening opgenomen.

Er is op 22 december 2014 een financieringsovereenkomst tussen het bouwbedrijf Cibotes N.V. en 's Lands Hospitaal aangegaan voor een bedrag van \$15.000.000,= voor het uitvoeren van verschillende bouw- en civieltechnische werkzaamheden, waarbij op maandbasis \$75.000,= moest worden afgelost, die in de tegenwaarde staat geadmistreerd in onze boeken. Daar LH niet in staat is te voldoen aan het bovenstaande is er een schikking getroffen, waarbij het bedrag teruggebracht is naar \$25.000. Aangezien 's Lands Hospitaal toch niet in staat is te voldoen aan deze schikking is het bedrag uiteindelijk gebracht naar \$15.000. In het boekjaar 2019 is er wederom een schikking getroffen waarbij overeen is gekomen een bedrag ad. SRD. 600.000 betaald dient te worden. Het werkelijk gefinancierd bedrag is totaal \$ 1.209.625,34 bestaande uit:

Nieuwe ingang	\$ 21,263
Nieuw bouw garage	\$ 183,941
Storting € 300.000,= (apparatuur)	\$ 361,075
Apparatuur	\$ 67,925
Herindeling Kinderpoli	\$ 142,313
Sanitair	\$ 115,698
Uitbreiding CCU	\$ 12,703
Mortuarium	\$ 277,442
Afleggers ruimte	\$ 27,265
	\$ 1,209,625

In het boekjaar 2017 is \$ 151.988 (SRD 1.286.839) afgelost van het totaal bedrag.

Transportmiddelen

In dit jaar is er een dienstvoertuig, welke niet in goede staat verkeerde, verkocht aan een personeelslid.

De terreinen en gebouwen zijn juridisch eigendom van de Staat Suriname. Activering heeft plaatsgevonden, omdat de economische voor- en nadelen (de economische risico's) die samenhangen met deze activa voor rekening komen van het ziekenhuis.

Financiële vaste activa	[2]	31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
Termijn deposito		364,785	318,056

In 2016 is er een termijndeposito afgesloten bij de Hakrinbank ter dekking van de RC-rekening met een rente van 2% per jaar. Deze is aangegaan voor een periode van drie jaren.

		31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
Voorraden	[3]	3,564,132	3,006,861
Apotheek magazijn		1,642,372	1,160,843
Levensmiddelen magazijn		277,460	227,350
Centraal magazijn		484,838	550,685
Verband en instrumenten magazijn		1,159,462	1,067,983
		3,564,132	3,006,861
Voorziening voorraden		-	-
		3,564,132	3,006,861

In 2017 zijn er geen incurante voorraden geweest.

		31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
Vorderingen op korte termijn	[4]:	17,621,754	24,527,386
Debiteuren		17,365,894	24,339,954
Overige vorderingen		255,860	187,432
		17,621,754	24,527,386
Debiteuren			
Eigen rekening patiënten		638,413	540,255
Staatsziekenfonds		9,203,433	8,488,927
Ministerie van Sociale Zaken en Volkshuisvesting		863,204	900,477
Bedrijven		9,845,957	17,595,408
Totaal		20,551,007	27,525,067
Voorziening debiteuren		(3,185,112)	(3,185,112)
		17,365,895	24,339,955

Overige vorderingen

Voorschotten aan personeel	11,942	17,044
Dienstvoorschotten	465	2,971
Vooruitbetalingen	28,120	89,840
Diversen	59,395	80,585
Overige Vorderingen	186,310	27,364
	286,232	217,804
Voorziening overige vorderingen	(30,372)	(30,372)
	255,860	187,432

De rekening voorziening voor zowel de debiteuren als overige vorderingen over het boekjaar 2017 is ongewijzig gebleven, aangezien er vanuit de leiding van het 's Lands Hospitaal nog geen besluit is genomen welke criteria gehandhaafd zal worden. De bedoeling is deze, bij de implementatie van de International Financial Reporting Standards (IFRS) aan te passen.

		31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
Liquide middelen	[5]	2,971,876	1,001,534
Kas		4,331	7,846
Banken			
Centrale Bank van Suriname		431,120	640
GODO		144,334	119,415
De Surinaamsche Bank N.V.		977,767	40,418
Hakrinbank		42,672	33,765
Royal Bank of Canada (Suriname)		922,384	76,857
Surinaamse Volkscrediet bank (VCB)		15,742	3,304
Surinaamse Postspaarbank (SPSB)		5,710	17,249
Surichange		27,816	702,040
		2,567,545	993,688
Kruisposten		400,000	-
		2,971,876	1,001,534

De post Liquidemiddelen is ten opzicht van het boekjaar 2016 met bijkans 197% toegenomen mede door diverse overmakingen van de Rekening Courant Finabank account naar onder andere Republic Bank, CBvS en de DSB rekening. De rekening kruisposten behelst overlopende overmakingen per eind boekjaar 2017.

Eigen Vermogen

[6]

Mutatie-overzicht eigen vermogen	Totaal	Kapitaal inbreng van het land	Saldo resultaat voorgaande boekjaren	Algemene reserve	Resultaat boekjaar
Stand per 1 januari 2016	(28,058,972)	23,475	(20,639,595)	4,831,048	(12,273,900)
Overheveling resultaat boekjaar			(12,273,900)		12,273,900
Vrijval ten gunste van Reserves					
Resultaat boekjaar	(11,164,824)				(11,164,824)
Stand per 31 december 2016	(39,223,796)	23,475	(32,913,495)	4,831,048	(11,164,824)
Overheveling resultaat boekjaar			(11,164,824)		11,164,824
Vrijval ten gunste van Reserves					
Resultaat boekjaar	(9,741,656)				(9,741,656)
Stand per 31 december 2017	(48,965,452)	23,475	(44,078,319)	4,831,048	(9,741,656)

Resultaat:

Het saldoresultaat van voorgaande boekjaren inclusief het resultaat over het boekjaar 2017, bedraagt negatief SRD 53.819.975,= uitgezonderd de kapitaal inbreng van het land SRD 23.475,= en de algemene reserve ad. SRD 4.831.048,=. Het saldo eigenvermogen bedraagt negatief SRD 48.965.452,=. Dit is het gevolg van de onmogelijkheid om exploitatiekosten door middel van kosten georiënteerde tarieven door te belasten aan de zorgverleners.

Mutatie-overzicht investeringsbijdrage

[7]

	Totaal	Gebouwen	Med. Apparatuur	Inventaris
Stand per 31-12-2014	272,280	-	249,136	23,144
Mutaties in 2015	-	-	-	-
Ontvangen donaties	1,455,908	1,319,950	135,958	-
Vrijval	(54,456)		(49,827)	(4,629)
	1,401,452	1,319,950	86,131	(4,629)
Stand per 31-12-2015				
Ontvangen donaties	1,728,188	1,319,950	385,094	23,144
Cumulatieve vrijval	(54,456)	-	(49,827)	(4,629)
	1,673,732	1,319,950	335,267	18,515
Mutaties in 2016				
Ontvangen donaties	437,882	-	421,802	16,080
Vrijval	(192,407)	(26,399)	(161,379)	(4,629)
	245,475	(26,399)	260,423	11,451
Stand per 31/12/2016				
Ontvangen donaties	2,166,070	1,319,950	806,896	39,224
Cumulatieve vrijval	(246,865)	(26,399)	(211,206)	(9,258)
	1,919,205	1,293,551	595,690	29,966

Mutaties in 2017				
Ontvangen donaties	6,000			6,000
Vrijval	(196,823)	(26,399)	(161,379)	(9,045)
	(190,823)	(26,399)	(161,379)	(3,045)
Stand per 31-12-2017				
Ontvangen donaties	2,172,070	1,319,950	806,896	45,224
Cumulatieve vrijval	(443,688)	(52,798)	(372,585)	(18,303)
	1,728,382	1,267,152	434,311	26,921

In 2017 heeft 's Lands Hospitaal van de Lions club Parwani een bedrag van SRD 6.000,- als donatie ontvangen voor de aanschaf van een cooler ten behoeve van de Apotheek van 's Lands Hospitaal. De vrijval van deze investeringbijdrage vindt plaats ten gunste van de staat van baten en lasten. Daarbij wordt dezelfde systematie gehanteerd als beschreven van de algemene grondslagen voor waardering van de materiele vaste activa.

Het vrijgevalLEN deel van de investeringsbijdrage wordt in mindering gebracht op de afschrijvingskosten.

Langlopende schulden

[8]

31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
540,078	82,163

Schuld aan kredietinstelling

Het langlopend deel van de het investeringskrediet bij de Hakrinbank N.V. is SRD 82.163,=

Het langlopend deel van de het investeringskrediet bij de Finabank is SRD 457.915,=. Totaal dus SRD 540.078,=

De zekerheden die als onderpand zijn gegeven zijn opgenomen bij het onderdeel schulden aan kredietinstellingen bij de schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

9]

31-12-2017 SRD	31-12-2016 SRD
90,863,749	86,991,976
1,786,165	6,253,131
20,293,256	18,797,560
55,134,850	48,922,775
8,720,724	6,327,832
-	2,538,508
4,928,754	4,152,170
90,863,749	86,991,976

Schulden aan kredietinstellingen

Onder deze post is een schuld aan de Surinaamse Postspaarbank (SPSB), Finabank (FB), Hakrinbank (HB).

Naast de rekeningcourant krediet bij de Hakrinbank is er ook een investeringskrediet van SRD 500.000,= afgesloten met een looptijd van twee jaren, dat ultimo juni 2018 afgelost moet worden. Het saldo van deze lening is per 31 december 2017 SRD 82.163 en heeft een tweeledige karakter namelijk een kortlopend deel en een langlopend deel:

Kortlopend deel

Langlopend deel

SRD	-
SRD	82,163
SRD	82,163

Hierbij zijn onderstaande zekerheden door de Stichting LH gegeven bij het investeringskrediet met de Hakrinbank :

1. Cessie van het " Fix deposito" geadministreed onder het rekeningnummer 30.842.75.34 tot een maximum bedrag ^a € 41.500,=
2. Het perceeelland met het daarop staande gebouw aan de Ming Doelmanstraat
3. De fiduciaire eigendomsoverdracht van de medische apparatuur, kantoorinventaris, echoapparatuur en transport-middelen.
4. Bijzondere cessie van de vorderingen op het Staatsziekenfonds en het Ministerie van Sociale Zaken en Volkshuisvesting

Op 8 september 2017 is door de Stichting LH een kredietovereenkomst van SRD 630.508 afgesloten met de Finabank N.V. met een looptijd van 6 jaren. Per 31 december is het saldo SRD 614.137,=. Het doel van deze overeenkomst is om de schuld bij de Surichange Bank over te nemen en het heeft een tweeledig karakter nl. een kortlopend deel en een langlopend deel zoals onderstaand is weergegeven:

Koptlopend deel

SRD 156,222

Langlopend deel

SRD 457,915

SRD 614,137

Hierbij zijn onderstaande zekerheden door de Stichting LH gegeven bij de kredietovereenkomst met de Finabank N.V.:

1. Cessie van vorderingen voortvloeiende uit hoofde van de diverse akten van cessie met referentienummer 2017-009/FCE/BB/OVT/RCH/SAM d.d. 29 maart 2017, met betrekking tot alle huidige en toekomstige vorderingen van de Ministeries van Justitie en Politie, Sociale Zaken en Volkshuisvesting, Binnenlandse Zaken en Defensie;
2. Cessie van vorderingen voortvloeiende uit hoofde van de diverse akten van cessie met referentienummer 2017-009/FCE/BB/OVT/RCH/SAM d.d. 29 maart 2017, met betrekking tot alle huidige en toekomstige vorderingen van Assuria Verzekeringen N.V., Staatsziekenfonds, N.V. Parsasco, Fatum Schadeverzekeringen N.V., N.V. Self Reliance, onder andere Uit hoofde van PZS en BZSR-verzekeringen;
3. Cessie door Stichting LH aan de bank van al haar opbrengsten uit hoofde van haar bedrijfsvoertuig, conform de door partijen getekende akte van cessie d.d. 29 maart 2017, met referentienummer 2017-009/FCE/BB/OVT/RCH/SAM.
4. Fidiciare eigendomsoverdracht (F.E.O.) van alle huidige en toekomstige inventarissen (apparatuur) en voorraden door De Stichting 's Lands Hospitaal aan de bank, conform de door partijen getekende akte van F.E.O. d.d. 29 maart 2017 Met referentienummer 20017-009/FCE/BB/OVT/RCH/SAM.

Voor wat betreft SPSB, is deze slechts het debet saldo op onze rekening per 31 december 2017, aangezien de SPSB onze rekening gedebiteerd heeft voor een hoger bedrag dan het uitstaand saldo.

In het jaar 2015 is er een overeenkomst aangegaan met C. Kersten en Co. nv. inzake verstrekking van een rekening courant faciliteit met een looptijd van 2 jaar in de munteenheid van de Verenig de Staten van Amerika tw. de US\$ met een limiet van \$ 500.000,=. De rentevoet bedraagt 9 % per jaar over het uistaande debetsaldo en achterstandsrente 1.5% per maand.

Crediteuren

In de post Crediteuren is opgenomen de schulden aan bedrijven en instanties.

Ministerie van Financiën

De schuld van de ingehouden Loonbelasting en AOV premie voor een totaal bedrag van SRD 55.134.850,- heeft betrekking op de boekjaren 1998 tot en met 2017. Aangezien de belastingschuld betrekking heeft op veel oudere jaren zal de directie van de Stichting 's Lands Hospitaal contact opnemen met de Belastingdienst. Vanaf het boekjaar 2018 zal het bedrag volgens de Belastingdienst worden verantwoord.

Af te dragen Loonbelasting

Af te dragen AOV

31-12-2017
SRD

44,232,659

10,902,191

55,134,850

31-12-2016
SRD

39,182,564

9,740,211

48,922,775

Overige schulden/Transitorische passiva

In deze post zijn opgenomen de gelden die ingehouden zijn op het salaris ten behoeve van derden.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over 2017

Baten	[10]	2017 SRD	2016 SRD
Subsidiebaten		15,880,849	5,843,641
Verpleeggelden Eigen rekening patiënten en bedrijven		20,101,760	25,727,312
Verpleeggelden Staatsziekenfonds		18,621,271	13,568,083
Verpleeggelden Sociale Zaken		-	21,100
Subtotaal		38,723,031	39,316,495
Operatie klasse		3,974,751	3,743,335
Operatie poliklinisch		287,948	246,681
Subtotaal		4,262,699	3,990,016
Nevenafdelingen:			
Laboratorium klasse		888,667	810,840
Laboratorium poliklinisch		690,650	1,772,061
Subtotaal		1,579,317	2,582,901
ECG klasse		2,288	2,496
ECG poliklinisch		31,772	27,849
Subtotaal		34,060	30,345
Röntgen klasse		129,043	122,120
Röntgen poliklinisch		311,105	305,433
Subtotaal		440,148	427,553
Echo klasse		4,127	-
Echo poliklinisch		781,907	960,787
Subtotaal		786,034	960,787
Couveuse		130,185	8,910
Fysio		450	-
C.C.U.		3,930	655
		134,565	9,565
Opbrengst nevenafdelingen		2,974,124	4,011,151
Apotheek klasse		97,206	93,080
Apotheek poliklinisch		1,962,890	1,885,926
Subtotaal		2,060,096	1,979,006
Polihuur		157,173	92,529
Moeder en kind		136,176	123,959
Ambulance		16,520	8,965
Administratie		46,742	183
Prenatale zorg		2,100	26,130
Opname		5,675	48,240
Mortuarium		191,897	124,893
Specialisten		3,246,149	2,400,029
Walk-in patiënten		5,130	5,580

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over 2017

Inrooming	51,550	63,765
Milagros oogpoli	-	-
Bloed en bloedprodukten	757,084	824,596
Scopiën	-	40,330
Bijdrage exploitatie poliklinieken	-	400,000
Diverse baten	2,946,616	2,011,361
Overige baten	7,562,812	6,170,560
Generaal totaal	71,463,611	61,310,871

Subsidie

Hierin zijn bedragen opgenomen, die door de overheid zijn gestort ter financiering van:

1. de leveringen van medicamenten en medische verbruiksartikelen door het BGVS
2. te betalen personeelskosten en kritische crediteuren.

Diverse baten

Hierin zijn opgenomen	
Opbrengst Catering	10,957
Opbrengst Diversen	58,445
Diverse Baten & Lopend jaar	1,301,891
Inventaris verschillen	11,814
Donaties	10,299
Kortingen	10,345
Baten & Lasten voorgaande jaren	1,542,865
	2,946,616
Inventarisverschil bestaat uit:	
Apotheekmagazijn	(79,800)
Centraalmagazijn	(5,540)
Sterielmagazijn	72,126
Levensm.magazijn	1,399
	(11,814)

Als oorzaak van deze verschillen kan worden aangemerkt verkeerde coderingen en of niet juist administreren van de aankopen en de verstrekkingen. Anno 2020 zijn deze verschillen geminimaliseerd.

Diverse Baten & Lasten Lopend jaar

Hierin is opgenomen een creditnota van SRD 1.196.989,17.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Lasten		2017 SRD	2016 SRD
Personeelskosten	[11]	53,268,199	51,375,471
Salarissen en lonen		2017 SRD	2016 SRD
Directie		1,118,553	940,000
Medische dienst		4,754,851	4,564,600
Verplegend personeel		11,503,901	11,951,630
Laboratorium		763,611	688,480
Algemene dienst		2,356,062	2,861,810
Röntgen		121,893	123,800
Apotheek		681,218	505,000
Technische dienst		436,322	488,360
Keuken		492,298	294,020
Administratie		3,199,413	3,365,160
Magazijn		245,635	243,970
		25,673,757	26,026,870
Overige personeelskosten			
Overwerkvergoeding		3,295,577	5,542,024
Koopkrachtversterking		3,572,760	987,215
Overgangstoelagen		435	462
Kledingtoelagen		1,950,146	2,062,551
Kinderbijslag		260,650	286,702
Vakantiegelden		1,906,732	1,949,800
Aandeel medici		1,335,130	1,038,603
Waarnemingstoelage		71,336	47,317
Diverse personeelskosten		15,201,676	13,433,927
		27,594,442	25,348,600
Totaal personeelskosten		53,268,199	51,375,471
Nadere specificatie "diverse personeelskosten"			
Geneeskundige behandeling		264,173	231,965
Kassierstoelage		18,456	17,770
Vergoeding meerwerk		109,412	95,250
Autotoelage		-	-
Vervoerstoelage		3,339,460	3,536,810
Ziekenhuistoelage		1,586,765	1,636,800
Hoofden-/subhoofden-/sectiecheftoelage		189,449	172,560
Telefoontoelage		22,061	13,840
Ontberingstoelage		-	-
Gratificatie		510,435	487,090
Opleiding/training		225,420	381,600
Representatietoelage		108,830	94,000
SZF-werkgeversaandeel		2,557,648	2,498,390
Pensioenwerkgeversaandeel		1,107,761	1,014,260

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Prestatietoelage		1,637,339	1,648,705
Overige toelagen		3,247,360	1,439,703
Overige personeelskosten		277,107	165,153
		15,201,676	13,433,927
		2017 SRD	2016 SRD
Directe materiële kosten	[12]	9,054,060	7,581,827
Levensmiddelen		1,698,847	1,328,170
Verpleging		915,672	1,021,468
Textiel		52,885	42,714
Verband en Sterielartikelen		1,134,557	858,078
Medische gassen		485,240	385,841
Bloed- en bloedproducten		663,748	759,481
Röntgen materiaal		2,884	27,345
Laboratorium verbruiksartikelen		1,759,227	1,190,998
Materialen apotheek		2,341,001	1,967,733
		9,054,060	7,581,827
Indirecte materiële kosten	[13]	2017 SRD	2016 SRD
		738,879	763,302
Hervullingskn./ Huur cylinder		32,554	23,099
Schoonmaakmateriaal		248,062	230,107
Huishoudelijke artikelen		415,968	452,020
Technische artikelen		42,295	58,076
		738,879	763,302
Algemene kosten	[14]	2017 SRD	2016 SRD
		7,361,397	8,875,561
Electriciteit		950,909	1,139,352
Gasverbruik		13,813	10,397
Waternverbruik		105,005	139,633
Kantoorbenodigdheden		104,289	148,324
Drukwerk		153,437	225,736
Kopieerkosten		5	13,677
Porto, telefoon, telegram		439,835	301,630
Representatiekosten		141,110	146,808
Donaties en giften		-	500
Advies- en accountantskosten		313,654	232,150
Overige algemene kosten		5,139,341	6,517,355
		7,361,397	8,875,561

Overige algemene kosten	2017 SRD	2016 SRD
Abonnements-/advertentiekosten	11,119	609,75
Bijdragen	7,700	25,03
Aankoop inventaris	20,241	32,71
Diensten door derden	2,292,629	3,033,88
Bankkosten	81,898	40,49
Kasverschillen	(7)	(228)
Honorarium specialist	-	11,14
Onderhoud terreinen en gebouwen	460,760	438,82
Onderhoudskosten inventaris	143,840	188,88
Onderhoud instrumenten/apparatuur	316,035	274,04
Aankoop/onderhoud gereedschappen	1,960	62
Onderhoudskosten elektrische installatie	84	18,05
Onderhoudskosten waterinstallatie	10,252	13,88
Onderhoudskosten computerapparatuur	99,573	102,12
Onderhoudskosten overige installatie	65,324	46,00
Onderhoudskosten transportmiddelen	163,254	256,79
Onderhoudskosten software	74,185	73,56
Overige kosten	1,390,496	1,351,73
	5,139,341	6,517,358

De post diensten door derden bestaat voornamelijk uit betalingen aan het consultancy bureau WDP Business Consulting B.V. waarvan dhr. W. Deel RA RE, voormalig directeur 's Lands Hospitaal directeur/eigenaar van was.

Afschrijvingskosten	[15]	2017 SRD	2016 SRD
		2,587,868	2,597,936
Terreinen en gebouwen		322,727	299,809
Computerapparaten en -software		188,274	250,910
Medische apparatuur		807,684	773,962
Kantoor inventaris		818,124	784,965
Opstallen en installaties		554,509	555,729
Transportmiddelen		62,926	94,521
Overige activa		30,447	30,447
		2,784,691	2,790,343
Vrijval Investeringsbijdrage		196,823	192,407
		2,587,868	2,597,936
Overige Lasten	[16]	5,411,218	974,504
Levensmiddelenmagazijn		-	-
Centraal magazijn		-	-
Lasten lopend jaar		1,315,939	492,427
Lasten voorgaande boekjaar		4,095,279	482,077
		5,411,218	974,504

Financiële Baten	[17]		
Ontvangen rente		49,159	22,596
Koersverschillen		203,506	1,042,673
		252,665	1,065,269
Financiële Lasten	[18]		
Betaalde Rente		1,476,964	1,187,159
Koersverschillen		1,559,346	185,204
		3,036,310	1,372,363

De koersverschillen zijn grotendeels ontstaan door de koersfluctuaties in het jaar 2017. Uit bronnen van de CBvS is te zien dat de USD en de EURO koers begin van het jaar 2017 7.360 om 7.758 was en eind van het jaar 2017 7.396 om 8.816 is geweest. Dit heeft gemaakt dat de saldo op de valuta rekeningen van 's Lands Hospitaal tegen de jaareinde koers moest worden omgezet. Het saldo van Koersverschillen bedraagt SRD 1.355.841

Paramaribo, 31 mei 2021

Directie

De heer drs. D. Mathoera (Algemeen Directeur)

Mevrouw drs. S. Nannan Panday-Gopising (Medisch Directeur)

Mevrouw S. Holband, MPH (Verpleegkundig Directeur)

Mevrouw drs. M. Isselt, MBA (Onderdirecteur Financiële Zaken)

Stichtingsbestuur

De heer drs. M. Blokland (voorzitter)

Mevrouw N. Aalstein (ondervoorzitter)

De heer drs. K. Horne (lid)

Mevrouw mr. J. Eduards (lid)

De heer I. Edam (lid)

De heer I. Baboeram (lid)

Mevrouw M. Vreugd (lid)

Bijlage 1

Mutatie-overzicht

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Jaarverslag 20

Stand per 31-12-2015	Totaal	Terreinen	Gebouwen Verbouwing	Computers & software
Aanschaffingswaarde	32,471,833	2,200,272	12,806,379	1,486,229
Afschrijvingen	(10,818,640)	(160,073)	(3,227,387)	(921,003)
Boekwaarde	21,653,193	2,040,199	9,578,992	565,226
Mutaties in 2016				
Herrubriceren			1,061,518	
Investeringskosten	2,052,862	-	103,535	3,795
Afschrijvingskosten	(2,790,344)	(44,510)	(255,298)	(250,910)
Totaal van de mutaties	(737,482)	(44,510)	909,754	(247,115)
Stand per 31-12-2016				
Aanschaffingswaarde	34,524,695	2,200,272	13,971,432	1,490,024
Afschrijvingen	(13,608,984)	(204,583)	(3,482,685)	(1,171,913)
Boekwaarde	20,915,711	1,995,689	10,488,747	318,111
Mutaties in 2017				
Herrubriceren				
Desinvestering	52,725			
Investeringskosten	1,513,189	-	-	75,236
Afschrijvingskosten	(2,784,692)	(44,128)	(278,600)	(188,274)
Totaal van de mutaties	(1,218,778)	(44,128)	(278,600)	(113,038)
Stand per 31-12-2017				
Aanschaffingswaarde	35,985,159	2,200,272	13,971,432	1,565,260
Afschrijvingen	(16,340,951)	(248,711)	(3,761,285)	(1,360,187)
Boekwaarde	19,644,208	1,951,561	10,210,147	205,073

Medisch apparatuur	Inventaris	Opstallen & installaties	Transport- middelen	Overige activa	Activa in uitvoering
4,346,019 (2,109,942)	4,934,825 (2,436,703)	2,724,539 (974,099)	697,080 (493,723)	585,389 (495,709)	2,691,102 -
2,236,077	2,498,122	1,750,440	203,357	89,680	2,691,102
671,259 (773,962)	441,067 (784,966)	283,931 (555,730)	- (94,521)	- (30,447)	(1,061,518) 549,275 0
(102,703)	(343,899)	(271,799)	(94,521)	(30,447)	(512,243)
5,017,278 (2,883,904)	5,375,892 (3,221,669)	3,008,470 (1,529,829)	697,080 (588,244)	585,389 (526,156)	2,178,859
2,133,374	2,154,223	1,478,641	108,836	59,233	2,178,859
57,094 (807,684)	86,280 (818,124)	7,740 (554,509)	52,725 - (62,926)	- (30,447)	1,286,839 -
(750,590)	(731,844)	(546,769)	(10,201)	(30,447)	1,286,839
5,074,372 (3,691,588)	5,462,172 (4,039,793)	3,016,210 (2,084,338)	644,354,50 (598,445)	585,389 (556,603)	3,465,698 -
1,382,784	1,422,379	931,872	45,910	28,786	3,465,698



Foto: personeel en voorzitter Edam bij nieuwjaarsrede van Algemeen Directeur in 2017



Foto: een VCB ATM is geplaatst voor personeel, bezoekers en ander publiek voorin bij 's Lands Hospitaal

1 Rechtszaken betrekking hebbende op 's Lands Hospitaal en daaraan gerelateerde ontwikkelingen:

Vanaf eind december 2017 zijn er een aantal lopende rechtszaken geweest tegen 's Lands Hospitaal die voor een deel zijn opgelost per 20 juli 2020:

- a. Kwestie dhr. Koole/ACE Consultancy:** in de periode februari tot en met november 2014 heeft ACE Consultancy in opdracht van 's Lands Hospitaal diverse werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een nog op te zetten Nieuwbouw Centrum Moeder- en Kindzorg 's Lands Hospitaal. Naderhand heeft 's Lands Hospitaal van de gemaakte concepten (al dan niet gewijzigd/in extenso) gebruik gemaakt zonder kennisgeving en betaling aan ACE Consultancy. Volgens ACE Consultancy was er hierdoor sprake zijn van een onrechtmatige daad en vervreemding c.q. diefstal van intellectueel eigendom, waartoe in 2016 door laatstgenoemde een rechtszaak is ingediend bij de kantonrechter (ARNO 16-6219). Geëist werd een schadevergoeding van USD 154.450,=, dat later werd verminderd naar USD 135.150,=. Deze slepende kwestie is op verzoek van de Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal en na bemiddeling van mr. V.V.C. Pique (advocaat 's Lands Hospitaal), op 3 mei 2019 afgewikkeld middels een schikking ten bedrage van USD 71.520,=, af te betalen in 6 termijnen van elk USD 10.000,= en 1 termijn van USD 11.520,= ingaande mei 2019. Per eind november 2019 had 's Lands Hospitaal deze verplichting volledig afgewikkeld. Per schrijven van 4 februari 2020 van mr. H.H. Veldkamp (advocaat ACE Consultancy) is deze zaak ingetrokken bij de Kantonrechter in het Eerste Kanton.
- b. Kwestie Cibotes N.V.:** de directie van 's Lands Hospitaal heeft aan het **bouwbedrijf Cibotes N.V.** middels een financieringsovereenkomst d.d. 22 december 2014 voor een maximumbedrag van USD 15 miljoen (rentepercentage 5% per jaar), opdracht verleend voor de uitvoering van diverse bouwkundige en civieltechnische werken, alsmede bouw en inrichting van het Moeder- en Kind Centrum. Door allerlei tegenvallers (koersstijgingen en verminderde inkomsten), kon 's Lands Hospitaal haar verplichtingen voor de uitgevoerde werkzaamheden (deel van de projecten scope) niet nakomen, waardoor er sprake was van rentebetalingen en boetes. Na een eerder besluit van de kantonrechter d.d. 5 augustus 2016, heeft 's Lands Hospitaal de verschuldigde sommen betaald aan Cibotes N.V. Echter moest 's Lands Hospitaal na herschikking nog een totaal bedrag groot SRD 600.000,= (SRD 400.000,= aan boeterente, advocaatkosten en koersverschillen en SRD 200.000,= aan incassokosten) voldoen, welke was vastgesteld op 18 februari 2019 na bemiddeling van de advocaten van beide partijen, in deze mr. V.V.C. Pique (advocaat 's Lands Hospitaal) en mr. M.R. Sheombar (advocaat van Cibotes N.V.). Dit resultaat kwam na onderhandelingen tot stand met Cibotes N.V., waarbij aanvankelijk de eis voor boeterente/koersverschillen en advocaatkosten SRD 413.276,37,= was en voor incassokosten SRD 389.821,36. Na intensieve onderhandeling werden deze bedragen gemitigeerd naar respectievelijk SRD 400.000,= om SRD 200.000,=. Deze schuld van in totaal SRD 600.000,= (Zeshonderd Duizend Surinaamse Dollars) is in zes (6) achtereenvolgende maandelijkse termijnen voldaan aan Cibotes N.V., voor de eerste maal per eind februari 2019. Op 16 augustus 2019 heeft 's Lands Hospitaal van Cibotes N.V. via haar advocaat, dhr. Mr. R. Sheombar, een algehele schriftelijke vrijwaring ontvangen.
- c. Kwestie CHM:** Tegen 's Lands Hospitaal was er ook een lopende vordering ingesteld door CHM Suriname N.V. Deze zaak diende bij de Kortgedingrechter onder ARNO 18-3320. Door CHM Suriname N.V. werd een vordering ingesteld d.d. 31 juli 2018 voor een bedrag groot SRD 13.433,52,= vermeerderd meerderd met enige rente. Op 7 februari 2019 heeft 's Lands Hospitaal een bedrag groot SRD 8.872,40,= overgemaakt. Op 24 oktober 2019 is aan het saldo bedrag voldaan, waardoor de vordering op nihil werd vastgesteld.
- d. Kwestie Kasimex:** met firma Kasimex is op 17 oktober 2019 een schikking getroffen om het verschuldigd bedrag van SRD 75.000,=, inclusief boete rente in 3 termijnen te voldoen. Deze zaak diende bij de Kortgedingrechter onder ARNO 18-2958. Na voldoening van de uitstaande schuld door 's Lands Hospitaal conform het schikkingsvoorstel, is de zaak d.d. 27 februari 2020 ingetrokken middels schrijven van mr. Schurman advocaten.

e. Kwestie Kolf: de heer Kolf was doordirectie als extern dienstverlener aangewezen voor onderhoudswerkzaamheden te verlenen op het terrein van 's Lands Hospitaal, het e.e.a. conform getekende overeenkomst d.d. 2 februari 2015 met de toenmalige algemeen directeur de heer B. Abia. Na aantreden van de heer W. Deel als algemeen directeur kreeg de heer Kolf een schrijven d.d. 17 mei 2017/17 waarin werd medegedeeld dat zijn overeenkomst per 17 juli 2017 zou worden beëindigd vanwege slechte financiële situatie. De heer Kolf kon zich niet verenigen met dit eenzijdig besluit van 's Lands Hospitaal en maakte een kortgeding aanhangig onder ARNO 17-4295. Daarbij werd een schadevergoeding voor bedrag van SRD 106.081,20 geëist van 's Lands Hospitaal. De rechter in kortgeding veroordeelde d. 2 februari 2020 's Lands Hospitaal tot betaling van een bedrag van SRD 38.941,20 aan dhr. Kolf en een bedrag SRD 500 (kosten van het geding). De directie van 's Lands Hospitaal heeft toen besloten om niet in hoger beroep te gaan en is het bedrag groot SRD 38.941,20 uitbetaald d.d. 15 maart 2020, het e.e.a. conform het advies mr. Pique d.d. 6 maart 2020. Per 01 december 2020 heeft de heer Kolf via zijn advocaat mr. G.D. van de wederom een rechtszaak, bekend als A.R. no. 20-3846, aanhangig gemaakt bij de Kantonrechter in het Eerste Kanton, waarin hij vanwege inkomstenderving eist de toewijzing van het restantbedrag ad SRD 67.140 (bodemprocedure ad SRD 106.081,20 minus reeds betaald bedrag ad SRD 38.941,20), vermeerderd met de wettelijke rente, vermeerderd met de in kortgeding gemaakte advocaatkosten ad SRD 2.700,= en vermeerderd met de in bodemprocedure reeds gemaakte advocaatkosten ad SRD 6.880,= en deurswaarderskosten ad SRD 470,=. Deze zaak is d.d. 04 januari 2021 voor de 1^e keer voorgegaan. Per mail d.d. 7 mei 2021 heeft mr. Pique (advocaat LH), na overleg met de advocaat van de heer Kolf, aan het ziekenhuis een voorstel doen toekomen voor een schikkingsbedrag groot SRD 52.500, = af te lossen in vier maandelijkse termijnen. De directie van LH moet zich hierover nog uitspreken.

f. Kwestie drs. Keenswijk: Ten aanzien van de zaak 's Lands Hospitaal contra drs. Keenswijk AR.no 18-28 is er op 5 juli 2018 namens 's Lands Hospitaal een vordering ingesteld tegen drs. Keenswijk, waarbij er ook andere wordt gevraagd drs. Keenswijk te veroordelen tot betalen van het bedrag groot SRD 71.520 vermeerderd met de wettelijke rente van 6% per jaar, wegens overtreding van de overeenkomst van financiering medische specialisatie, zoals getekend tussen partijen d.d. 26 juni 2012. Drs. Keenswijk heeft een reconventionele vordering (tegenvordering) ingediend tegen 's Lands Hospitaal, waarbij hij vordert van 's Lands Hospitaal te veroordelen tot het betalen van SRD 100.000,= vermeerderd met de wettelijke rente van 6% per jaar vanwege wanprestatie. Hij meent dat 's Lands Hospitaal zich niet aan de afspraken gehouden en hij hierdoor schade heeft geleden. De zaak is nu in eerste behandeling en heeft de Kantonrechter op 13 april 2021 uitspraak gedaan, in de zaak van 's Lands Hospitaal ca drs. Keenswijk. Verkregen informatie zou drs. Keenswijk veroordeeld zijn om 's Lands Hospitaal te betalen, het bedrag SRD 117.000. Het schadevergoedingsbedrag gevraagd door drs. Keenswijk zou afgewezen zijn. Het betekende vonnis was per 6 mei 2021 nog niet ontvangen door 's Lands Hospitaal.

g. Rechtszaak Stichting 's Lands Hospitaal contra Four Points Suriname N.V.

In 2009 is er een koopovereenkomst gesloten met Four Points Suriname N.V. voor de aanschaf van tijdsregistratie klokken, inclusief software en onderhoud. Ondanks het feit dat 's Lands Hospitaal mee aan de slag is geweest met het project, heeft het project voor alle actoren tot een goed einde te brengen, is dit niet gelukt en bleef het afgesproken c.q. overeengekomen resultaat uit. Het project is in januari 2017 geïmplementeerd. Na één (1) jaar inzet van alle betrokken actoren intern, zonder dat het gewenste resultaat vanuit de opdrachtnemer te hebben kunnen krijgen, heeft 's Lands Hospitaal de jurist mr. Nibbeling in de zaak genomen. Gebleken was dat ondanks de garanties die er zijn gegeven, het systeem niet in staat bleek de unieke vingervormen te herkennen, met als gevolg dat bij het inklokken het systeem de gegevens bij andere medewerkers registreerde. Met andere woorden, medewerkers klokten ongewenst en onbedoeld voor 's Lands Hospitaal in. De directeur van Four Points Suriname N.V. had in eerste instantie toegestemd een deel van de kosten van het project te betalen, maar kwam terug op zijn besluit, nadat 's Lands Hospitaal besloot ook het 2e project na "automatisering hoofdkas" stop te zetten. Vanuit 's Lands Hospitaal is er toen een rechtszaak aanhangig gemaakt tegen Four Points Suriname N.V. Op 10 december 2020 is er in deze zaak geregistreerd als A.R. no. 15-1347 comparitie geweest tussen partijen door de kantonrechter in het Eerste Kanton mr. R.M. I. Op 2 maart 2021 is er conclusie geweest tijdens eiseres (stichting 's Lands Hospitaal) na gehouden comparitie van partijen peremptoir. Op 4 mei 2021 is er een akte tot uitlating producties geweest tijdens de gedagvaardingszitting (Four Points N.V.). Het wachten is nu op een datum voor de uitspraak. Er is nog geen uitspraak in deze zaak.

- h. Kwestie drs. K. Waldring (geen rechtszaak):** Het betreft in deze een geschil tussen drs. K. Waaldring (internist/infectioloog) en 's Lands Hospitaal, waarbij het ziekenhuis de opleidingskosten van deze medisch specialist heeft betaald. De medisch specialist is na enige tijd werken voor 's Lands Hospitaal, per 01 augustus 2017 gaan werken bij het St. Vincentius Ziekenhuis en eiste 's Lands Hospitaal derhalve van haar of het RKZ, dat zij de resterende studieschuld moesten vereffenen. Het voorstel van 's Lands Hospitaal d.d. 31 oktober 2018 met kenmerk DM/ml 18-388, gericht aan de directie van het RKZ, hield in verrekening van het openstaande studieschuldbedrag groot SRD 192.934,60 (zijnde 70% van het netto studieschuldbedrag groot SRD 275.620,86) met de schuld die 's Lands Hospitaal heeft bij het St. Vincentius Ziekenhuis voor laboratorium onderzoeken over de periode 06 januari 2015 t/m 15 januari 2018, groot SRD 242.679,=. Per saldo zal dan na de verrekening de schuld van 's Lands Hospitaal bij het St. Vincentius Ziekenhuis over bovengenoemde periode vastgesteld zijn op SRD 49.744,40. Het bovengenoemd voorstel van de directie van 's Lands Hospitaal werd gehonoreerd door de directie van het St. Vincentius Ziekenhuis per brief van 3 december 2018 no. 1010/AD/MH en is deze kwestie op deze minnelijke wijze afgehandeld.
- i. Kwestie Juanita Tjon A Sam in opleiding tot Kinderfysiotherapeut in België:** Juanita Tjon A Sam is middels een studieovereenkomst d.d. 29 februari 2016 naar België gestuurd voor de Master Opleiding tot Kinderfysiotherapie met behoud van salaris en een studiefinanciering van € 16.840, = voor de looptijd van 24 maanden (september 2016 tot en met 31 augustus 2018). Eind 2018 bleek dat mevrouw Tjon A Sam de studie nog niet had volbracht met argumenten dat de studieduur verlengd zou zijn zonder bewijzen daartoe te kunnen overleggen. Ook het verplichte contact met de Medisch Directeur van 's Lands Hospitaal bleef wankel, waardoor de directie van 's Lands Hospitaal haar d.d. 29 november 2018 heeft aangeschreven om informatie te verschaffen met betrekking tot de stand van zaken van haar masteropleiding. Op deze brief is nimmer gereageerd door mevrouw Tjon A Sam en heeft 's Lands Hospitaal haar per schrijven d.d. 17 december 2018 nummer 450/18 medegedeeld, dat er maandelijks een bedrag groot € 280,67 zou worden ingehouden op haar salaris ter verrekening van de studiekosten, welke zijn betaald uit hoofde van de studieovereenkomst tussen partijen d.d. 29 februari 2016 en de schuldbekentenis van 24 mei 2016. Per 01 oktober 2018 heeft 's Lands Hospitaal haar salaris stopgezet. Er is tot op heden geen aanmelding geweest voor diensthervatting door betrokkene. 's Lands Hospitaal heeft een vordering op haar voor tenminste het bedrag van €16.840, =, zijnde de opleidingskosten van de masteropleiding Kinderfysiotherapie, hetgeen per ultimo april 2021 nog steeds overeind staat.
- j. Kwestie Lydia Burleson contra 's Lands Hospitaal:** Mevrouw Lydia Burleson geeft aan dat zij op 14 januari 2014 een schrijven heeft gericht aan zowel de directies van 's Lands Hospitaal als het St. Vincentius Ziekenhuis, waarin zij middels een specificatie aangeeft, dat zij werkzaamheden voor de Kinderopvang heeft verricht voor een bedrag groot EURO 10.000,=. Mevrouw Burleson heeft op 6 december 2018 een vordering ingesteld (AR. No. 18-5141) bij de Kantonrechter tegen 's Lands Hospitaal, waarbij er onder andere gevraagd wordt 's Lands Hospitaal te veroordelen tot betaling van een bedrag groot € 5.000,= en SRD 6.937,=, vermeerderd met de wettelijke rente van 6% per jaar, wegens wanprestatie. De zaak is nu nog in behandeling en het vonnis zou op 4 november 2020 worden uitgesproken. Volgens het schrijven van mr. Pique (advocaat van 's Lands Hospitaal) is het belangrijk te vernemen als de beide ziekenhuizen het schrijven d.d. 14 januari 2014 hebben ontvangen. Uit de administratie van 's Lands Hospitaal blijkt dat dit schrijven nimmer is ontvangen. Op 2 november 2020 heeft de Kantonrechter in het 1^e Kanton, mr. J.M. Jensen, vonnis gewezen in deze zaak en mevrouw L. Burleson niet ontvankelijk verklaard in het gevorderde (AR. No. 18-5114).
- k. Kwestie mevrouw Resida-Fraenk:** mevr. Resida-Fraenk, voormalig Hoofd van de afdeling Financiële Zaken is per schrijven d.d. 03 april 2018 door de heer W. Deel (toen algemeen directeur) ter beschikking gesteld van het ministerie van Volksgezondheid met goedkeuring van het Stichtingsbestuur vanwege een verstoorde werkrelatie met de directie en het Stichtingsbestuur. Per 03 oktober 2018 is de heer Mathoera Dayasankar als wnd. Algemeen Directeur bij het 's Lands Hospitaal aangetreden en heeft hij per schrijven d.d. 31 oktober 2018 de Minister van Volksgezondheid gevraagd om de ter beschikkingstelling van mevr. Resida-Fraenk te doen overgaan in een overplaatsing naar eerdergenoemd ministerie. Op 21 december 2018 kreeg 's Lands Hospitaal het formeel verzoek tot overplaatsing t.n.v. mevr. J. Resida-Fraenk, hetgeen ook conform geschiedde per schrijven van de wnd. Algemeen Directeur d.d. 24 december 2018, met aanhechting van een concept beschikking.

Hiertegen heeft mevr. Resida-Fraenk formeel verzet aangetekend middels schrijven aan de Algemeen Directeur d.d. 31 december 2018. Op 24 januari 2019 heeft de Algemeen Directeur een schrijven gericht aan mevr. Resida-Fraenk, waarin werd aangegeven dat vanwege ernstige perikelen die zich hebben voorgedaan binnen de financiële bedrijfsvoering, hij geen gebruik wenst te maken van de diensten van betrokkene en het besluit van 21 december 2018 met betrekking tot de beschikbaarstelling overeind blijft. Hierop is er een formele reactie geweest van mevr. Resida-Fraenk d.d. 06 februari 2019 en een rappelschrijven d.d. 08 maart 2019, waarbij hij aangaf geen termen aanwezig te achten om de brief van 24 januari 2019 in te trekken. Op 29 april 2019 werd aan de Algemeen Directeur, de heer Mathoera een aanmaning/sommatie betekend via de advocaat van mevr. Resida-Fraenk, in deze mr. Ch. Algie om het gewraakte schrijven van 24 januari 2019 in te trekken. Op deze aanmaning/sommatie werd via mr. V. Pique, advocaat van 's Lands Hospitaal geantwoord middels een schrijven d.d. 9 mei 2019, waarin werd gestipuleerd dat zijn cliënt niet zal kunnen voldoen aan de sommatie omdat hij geen handelingen zou hebben gepleegd die de goede naam, eer en maatschappelijke reputatie van mevr. Resida-Fraenk zou hebben geschaad. Mevr. Resida-Fraenk heeft hiertegen een kortgeding aanhangig gemaakt via mr. Ch. Algie. De rechter heeft op 22 augustus 2019 vonnis gewezen in de zaak bekend onder AF 19-2071 en de gevraagde vordering van mevr. Resida-Fraenk afgewezen. Tegen dit vonnis heeft mevr. Resida-Fraenk appel aangetekend d.d. 04 september 2019. Deze zaak is nog in behandeling.

l. Kwestie Codrington (geen rechtszaak): Op 14 december 2009 werd de heer John Codrington, Klinisch Chemicus bij AZP, ook aangetrokken voor de duur van 1 jaar door 's Lands Hospitaal als verantwoordelijke Klinisch Chemicus voor het Laboratorium. Deze overeenkomst zou volgens de heer Codrington in 2011 opnieuw onder dezelfde voorwaarden zijn verlengd/geformaliseerd door de nieuwe leiding van 's Lands Hospitaal, echter is deze overeenkomst niet aangetroffen door de huidige directie. Bij het aantreden van de huidige Algemeen Directeur in de persoon van drs. D. Mathoera, werd de samenwerking met de heer Codrington vanwege reorganisatie per brief d.d. 17 januari 2019 opgezegd ingaande 16 februari 2019, in acht genomen de opzegtermijn van 1 maand. Hiertegen heeft de heer Codrington bezwaren aangetekend per schrijven d.d. 14 februari 2019. Gehoord ook de bedrijfsjurist mr. Pique, werd na ampele overwegingen het schrijven d.d. 17 januari 2019 door de directie van 's Lands Hospitaal herzien middels schrijven d.d. 16 mei 2019, onder de voorwaarde dat de bestaande overeenkomst/verbintenis zou worden voortgezet zonder fysieke en intellectuele inbreng van de heer Codrington en op minnelijke wijze zou zijn beëindigd per 16 februari 2020. Tegen februari 2020 zou 's Lands Hospitaal al beschikken over haar eigen Klinisch Chemicus, die in de afrondingsfase zat van haar opleiding in Nederland. Op 13 januari 2020 werd een mailbericht gestuurd door mr. Pique naar de heer Codrington, zonder enig response van laatstgenoemde. Het 's Lands Hospitaal heeft per 16 februari 2020 de betalingen aan de heer Codrington stopgezet. De heer Codrington heeft verder geen acties ondernomen tegen 's Lands Hospitaal, aangezien ingaande 1 februari 2020 mevr. Elias is begonnen met haar werkzaamheden als nieuwe Klinisch Chemicus bij het ziekenhuis.

m. Kwestie heer W. Deel (consultant en algemeen directeur)

Onderzoeksopdrachten in 2015 en rapportage 2016 De heer W. Deel, RA werd in 2015 door de heer B. Abia, toenmalig wvd. Algemeen Directeur, gevraagd om als ingehuurde consultant een aantal onderzoeksopdrachten uit te voeren op basis van een vooraf opgestelde Terms of Reference. Onder andere werd als opdracht geformuleerd: Toedracht onderzoek naar de inkomende en uitgaande financiële stromen van 's Lands Hospitaal over de periode 2011 t/m 2014. Ook zijn in een geformaliseerd document tussen de heer Abia en de heer Deel d.d. 18 april 2015 onderwerpen genoemd als LOR 2011, Handboek AO, HRM-beleid, Inzet in capaciteit. De voorzitter Medisch Staf 's Lands Hospitaal, Dr. J. Bean, heeft ook de noodzaak verwoord toen in een schrijven d.d. 16 juni 2015, terwijl ook de Voorzitter van het Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal, de heer dr. A.W. Grúnberg, aanvullende onderzoekpunten op de TOR van de onderzoekstoedracht bevestigd kreeg van de heer W. Deel per schrijven d.d. 5 augustus 2015. Tussen de heer Deel en de heer dr. A.W. Grúnberg werd ook een document geformaliseerd d.d. 11 mei 2015, waarin de focus van het onderzoek is geweest om duidelijkheid te scheppen over de juistheid en de rechtmatigheid van bepaalde bestedingen.

Dit is mede in relatie tot de van toepassing zijnde c.q. gehanteerde kaders zoals de mandaatverlening, bestuursbesluiten, managementcontract(en), arbeidsvoorwaarden, belonings-, inkoop-, personeels-, budgethouders- en autorisatieregeling, evenals de vastgestelde beschrijvingen van de administratieve organisatie (AO) c.q. de administratieve processen. Het onderzoeksrapport **“Rapport van bevindingen inzake feitenonderzoek 's Lands Hospitaal periode 2011-2014, Voor een gezonde zaak”** van 17 juni 2016, werd door de heer W. Deel op 9 december 2016 gedeeltelijk gepresenteerd aan het management van 's Lands Hospitaal. De directie heeft het rapport helemaal niet gezien. Naar zeggen van de heer Deel, zou de toenmalige Minister van Volksgezondheid, ing. P. Pengel, het rapport wel hebben ontvangen. De huidige directie alsmede het Stichtingsbestuur hebben per 23 juli 2020 nog steeds niet de beschikking kunnen krijgen over het onderzoeksrapport, waarvoor er een heel hoog bedrag in Euro's is betaald aan WDP Business Consultancy. In totaal is in 2015 tot en met 19 maart 2018 aan de heer W. Deel onder de naam WDP Business Consultancy voor ingehuurde consultancy diensten betaald een bedrag groot **€ 364.316**, = zonder dat de resultaten van het onderzoek vindbaar/beschikbaar zijn bij de huidige directie en bestuur van 's Lands Hospitaal.

Ontheffing de heer Abia als waarnemend Algemeen Directeur en benoeming de heer W. Deel

Per schrijven d.d. 24 november 2016 van de toenmalige minister van Volksgezondheid, ing. P. Pengel, is bevestigd aan het Bestuur van de stichting 's Lands Hospitaal, dat de heer B. Abia per ingaande 21 november 2016 is ontslast van zijn werkzaamheden als waarnemend Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal. Voor de periode 21 t/m 30 november 2016 werd mev. drs. S. Nannan-Panday (Medisch Directeur) belast met de waarneming van de functie van Algemeen Directeur. Per 01 december 2016 zou de heer W. Deel benoemd worden tot Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal. De formele benoeming van de heer W. Deel is niet volgens de gebruikelijke procedure geschied, daar er zowel bij de aanstelling als het ontheffen, geen missive noch presidentiële resolutie aantoonbaar waren. De aanstelling van de heer W. Deel als Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal is geformaliseerd middels een bilaterale overeenkomst: “Overeenkomst tussen Stichting 's Lands Hospitaal en drs. W. Deel RA RE voor de levering van diensten in het kader van het uitoefenen van de functie “Algemeen Directeur” bij Stichting 's Lands Hospitaal” tussen het Stichtingsbestuur en de heer W. Deel. Hierin werd opgenomen dat de heer Deel gemiddeld 3 dagen per week (8 werkuren – maximaal 960 uren op jaarbasis) beschikbaar was als Algemeen Directeur. Ook werd in deze overeenkomst opgenomen, dat de bestaande (contractuele) afspraken tussen het stichtingsbestuur respectievelijk de directie van 's Lands Hospitaal en WDP Business Consultancy met

Op dat moment had WDP Business Consultancy diverse opdrachten bij 's Lands Hospitaal lopen met een geraamde urenbesteding van tenminste 1.200 uren (ultimo november 2016) tegen een afgesproken uurtarief van € 135, = (regiewerk). De overeenkomst als directeur tevens consultant is een duidelijke weergave van belangenverstrengeling, aangezien de directeur de consultant opdrachten zou moeten geven en de consultant handelen van de directeur moest beoordelen. Hierdoor is er sprake geweest van een enorme belangenverstrengeling en zelfs overtreding van de fundamentele beginselen die behoren bij het uitoefenen van het beroep van de accountant (professionaliteit, integriteit, objectiviteit, vakbekwaamheid en zorgvuldigheid en vertrouwelijkheid, het e.e.a. zoals vervat in artikel 2 van de Verordening van gedrags- en beroepsregels accountant van de NBA (Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants) van 01 juli 2013). Mede op grond hiervan werd er een zaak aanhangig gemaakt door het toenmalig Hoofd Financiële Zaken, mev. drs. J. Resida-Fraenk op eigen titel bij de Nederlandse Accountantskamer, waarbij de heer W. Deel in juni 2019 werd berispt voor het niet-integer handelen tijdens zijn functioneren bij 's Lands Hospitaal. Behalve zijn salaris als directeur 's Lands Hospitaal toucheerde hij ook maandelijks een bedrag € 7.500, = als consultant van het ziekenhuis, terwijl hij voor die vergoeding geen specifieke werkzaamheden verrichtte. Daarmee omzeilde hij de salarisvoorschriften oordeelde het Accountantskantoor.

Ontwikkelingen betreffende de heer W. Deel in 2018

- Per brief d.d. 27 juli 2018 gericht aan de heer A. Grúnberg werd door de heer W. Deel zijn algemeen directeurschap per ingaande 01 december 2018 opgezegd. Vanwege de bestuurswisseling per ingaande 1 juli 2018, is dit schrijven terecht gekomen bij de Minister van Volksgezondheid, de heer A. Elias, die op zijn beurt dit schrijven parafeerde d.d. 31 juli 2018, zonder het ontslag te accepteren. Dit besluit van de heer Deel was bij de overige directieleden en het nieuw bestuur 's Lands Hospitaal niet eerder bekend dan in de loop van 2019.
- Per schrijven d.d. 2 augustus 2018 werd de heer W. Deel door de heer M. Blokland, Voorzitter van het Stichtingsbestuur, ingaande 30 juli 2018 buiten functie gesteld; het e.e.a. in overleg met de Minister van Volksgezondheid.
- Per schrijven d.d. 3 augustus 2018 werd door het Stichtingsbestuur aan de heer mr. H. Wekker gevraagd voor het adviseren en het juridisch bijstaan van het bestuur.
- Per deurwaarder werd d.d. 6 augustus 2018 een brief van mr. Wouter (advocaat van de heer Deel) betekend aan het Stichtingsbestuur voor het naleven van de bepalingen in de arbeidsovereenkomst tussen 's Lands Hospitaal en de heer Deel per ingaande 01 december 2016 tot en met 01 juni 2020 (loonbedrag € 5.000, = per maand), alsmede de getekende overeenkomst op 11 september 2017 tussen partijen voor het leveren van consultancy diensten voor een vast bedrag van € 7.500, = per maand.
- Per schrijven van het Stichtingsbestuur d.d. 23 augustus 2018 werd de heer W. Deel in de gelegenheid gesteld zich uiterlijk op 27 augustus 2018 schriftelijk te verweren ter zake de onderwerpen: schriftelijke kwartaalrapportages, in te lopen achterstanden in de jaarrekeningen, getekende controle staten van de door de heer Deel verrichte werkzaamheden als consultant (urenverantwoording) en de doorgevoerde hervormingen in de Administratieve Organisatie en de HRM.
- Per schrijven d.d. 27 augustus 2018 van mr. Wouter werd aan het Stichtingsbestuur medegedeeld dat de heer W. Deel zich eerst moest verweren alvorens buiten functie gesteld te worden, weshalve hij niet meer zou ingaan op de oproep tot verweer.
- Als reactie op het schrijven van mr. Wouter werd door het Stichtingsbestuur aan de heer W. Deel per brief d.d. 11 september 2018 ontslag wegens dringende redenen aangezegd.
- Per schrijven d.d. 14 september 2018 werd door het Stichtingsbestuur de ontslagaanzegging ten name van de heer W. Deel bij de Voorzitter van de Ontslagcommissie van het Ministerie van Arbeid, Technologische Ontwikkeling en Milieu aangemeld.
- Op 27 september 2018 oordeelde het Ministerie van ATM (Arbeidsinspectie), dat zij bezwaar aantekent tegen het ontslag wegens dringende redenen van de heer Deel, vanwege het overschrijden van de in artikel 3 lid 2 van de Wet Ontslagvergunning vastgestelde termijn van vier dagen (ontslagverlening 11 september 2018 - aanmelding bij Hoofd Arbeidsinspectie ATM pas op 17 september 2018).
- Per deurwaardersexploot d.d. 17 oktober 2018 werd een brief van mr. Wouter d.d. 12 oktober 2018 betekend aan het Stichtingsbestuur, waarbij zij werd aangezegd voor het nakomen van de achterstallige betalingsverplichtingen voor consultancy werkzaamheden uitgevoerd door de heer W. Deel ingevolge de getekende overeenkomst tussen partijen d.d. 11 september 2017, waarbij geëist werd de betaling van € 128.166,= (openstaande consultancy fee voor de periode december 2016 t/m juli 2018), vermeerderd met een aanvullende vergoeding van € 200,= per dag vanaf de dagtekening van het bovengenoemd schrijven (17 oktober) tot de dag van voldoening en een bedrag van € 19.224,90 aan incassokosten (15%).
- Per deurwaardersexploot d.d. 24 oktober 2018 werd een brief van mr. Wouter d.d. 23 oktober 2018 betekend aan het Stichtingsbestuur, waarbij zij werd aangezegd voor het nakomen binnen 2 dagen van de achterstallige betalingsverplichtingen voor loon vanaf 01 augustus 2018 aan de heer W. Deel ingevolge de getekende overeenkomst tussen partijen d.d. 01 december 2016, vermeerderd met een aanvullende vergoeding van € 200,= per dag vanaf 01 augustus 2018 tot de dag van voldoening en de ter zake verschuldigde incassokosten.
- Per schrijven d.d. 31 oktober 2018 werd door het Stichtingsbestuur een aanvraag tot ontslagvergunning ten name van de heer W. Deel ingediend bij de Voorzitter van de Ontslagcommissie van het Ministerie van Arbeid, Technologische Ontwikkeling en Milieu vanwege een ernstig verstoorde werkrelatie, waartoe het Stichtingsbestuur werd gehoord op 14 november 2018.
- Per deurwaardersexploot d.d. 19 november 2018 werd op verzoek van WDP Business Consulting B.V., de stichting 's Lands Hospitaal in kortgeding opgeroepen door de Kantonrechter in het Eerste Kanton voor 22 november 2018. Geëist werd de betaling van € 200.000, vermeerderd met de overeengekomen vergoeding van € 200 per dag met ingang van 17 oktober 2018 tot aan de dag der algehele voldoening en de verschuldigde som aan incassokosten, zijnde 15% van het door gedaagde te betalen bedrag.

- Per schrijven d.d. 03 december 2018 reageerde de Voorzitter van de Ontslagcommissie van het Ministerie van Arbeid, Technologische Ontwikkeling en Milieu, negatief op de aanvraag van het Stichtingsbestuur tot ontslagvergunning ten name van de heer W. Deel d.d. 31 oktober 2018.

Ontwikkelingen betreffende de heer W. Deel in 2019

- Op 7 februari 2019 heeft de Kantonrechter in het Eerste Kanton vonnis gewezen in het Kortgeding en 's Lands Hospitaal gevonnist tot:
 - ✓ betaling van het maandloon van de heer Deel zijnde € 5.000,= (of tegenwaarde in SRD) op basis van de CBvS koers met ingang van 24 oktober 2018 tot de rechtmatige beëindiging van de arbeidsovereenkomst;
 - ✓ betaling van de verhoging vanwege te late uitbetaling van het loon (artikel 1614q BW) vanaf oktober 2018;
 - ✓ betaling van de dagvergoeding van € 200,= (wegens late betaling van het loon) vanaf 24 oktober 2018 zolang het verzuim duurt;
 - ✓ betaling van incassokosten, begroot op 15% van de som die het hospitaal aan de heer Deel verschuldigd was op 30 oktober 2018 aan loon, wettelijke verhoging en contractuele verhoging;
 - ✓ betaling van de proceskosten aan de kant van de heer Deel SRD 716,=.
- Per schrijven d.d. 14 februari 2019 werd door het Stichtingsbestuur de dienstbetrekking met de heer Deel opgezegd per 15 maart 2019.
- Per schrijven d.d. 21 februari 2019 werd door mr. Wouter (advocaat van de heer Deel), hierop gereageerd en wees hij erop dat het Stichtingsbestuur gehouden was uitvoering te geven aan het vonnis van 7 februari 2019, totdat de dienstbetrekking op rechtmatige wijze zou zijn beëindigd.
- Per deurwaardersexploot d.d. 15 maart 2019 werd door de advocaat van de heer Deel geëist om binnen twee dagen te voldoen aan de volgende bedragen:
 - ✓ betaling van het maandloon van de heer Deel zijnde € 30.000,= (of tegenwaarde in SRD) op basis van de CBvS koers over de periode van 24 oktober 2018 tot en met 15 maart 2019 (6 maanden);
 - ✓ boete van € 12.500,= (boete wegens late betaling van het loon) vanaf oktober 2018 tot en met februari 2019;
 - ✓ totale dagvergoeding vanaf 29 oktober 2019 tot en met 15 maart 2019 begroot op € 28.600,=
 - ✓ de incassokosten, begroot op € 1.335,=;
 - ✓ de proceskosten aan de kant van de heer Deel SRD 716,=.
- Op 19 maart 2019 werd ten behoeve van de heer Deel een bedrag van SRD 601.932, 60 betaald, waardoor uitvoering werd gegeven aan het bovengenoemd vonnis (exclusief de incassokosten en proceskosten die apart werden betaald aan mr. Wouter op 19 maart).
- Per schrijven d.d. 15 april 2019 werd door de Algemeen Directeur 's Lands Hospitaal aan mr. Wekker advies gevraagd inzake het uitbetalen van prestatietoelage aan de heer W. Deel. In zijn antwoordschrijven d.d. 16 april 2020 adviseerde de heer Wekker dat ter verhoging van het restitutie risico voor het 's Lands Hospitaal, alle betalingen aan de heer Deel en WDP Consulting B.V. tot nader orde te staken tot de Kantonrechter in de zaak bekend als A.R. no 18-4439 (rechtszaak 's Lands Hospitaal contra W. Deel), vonnis heeft gewezen.
- Per deurwaardersexploot d.d. 02 juli 2019 werd op verzoek van WDP Business Consulting B.V., de stichting 's Lands Hospitaal in kortgeding opgeroepen door de Kantonrechter in het Eerste Kanton voor 08 juli 2019. Geëist werd de betaling van € 135.666,=, vermeerderd met de overeengekomen vergoeding van € 200 per dag met ingang van 17 oktober 2018 tot aan de dag der algehele voldoening en de verschuldigde som aan incassokosten, zijnde 15% van het door gedaagde te betalen bedrag.
- Per deurwaardersexploot d.d. 25 oktober 2019 werd namens de heer Deel bevel gedaan voor de betaling binnen 2 dagen, het e.e.a. conform het vonnis van de Kantonrechter in het Eerste Kanton op 7 februari 2019, van:
 - ✓ loon vanaf 15 april 2019 tot en met 25 oktober 2019, zijnde 7 maanden begroot op € 35.000,=;
 - ✓ boete van € 17.500,= (boete wegens late betaling van het loon) vanaf maart 2019 tot en met oktober 2019;
 - ✓ totale dagvergoeding vanaf 16 maart 2019 tot en met 25 oktober 2019 begroot op € 44.800,=;
 - ✓ de ten deze getemaak kosten; onverminderd de verdere kosten en de kosten en uitschotten der executie.
- Per deurwaardersexploot van 12 november 2019 werd door de heer Deel executoriaal derdenbeslag gelegd van 's Lands Hospitaal bij de Finabank N.V., De Surinaamsche Bank N.V. en de Republic Bank N.V., zulks ter verzekering en om betaling te bekomen van hetgeen per deurwaardersexploot d.d. 25 oktober 2019 werd geëist.

- Per deurwaardersexploot d.d. 14 november 2019 werd door 's Lands Hospitaal de heer W. Deel gedagvaard i Kortgeding bij de Kantonrechter in het Eerste Kanton om te verschijnen op 15 november. Geëist werd door 's Lands Hospitaal de opheffing van de executoriale beslagleggingen zijdens de heer W. Deel op de bankrekeningen van 's Lands Hospitaal bij de Finabank N.V., de Surinaamsche Bank N.V. en de Republic Bank N.V.
- Op 19 november 2019 heeft de Kantonrechter in het Eerste Kantonrechter in de hierboven genoemde Kortgeding zaak vonnis gewezen en werd slechts het executoriaal derdenbeslag op de rekeningen bij de Surinaamsche Bank N.V. opgeheven.
- Op 22 november 2019 werd het regulier salaris van de heer Deel betaald.
- Op 28 november 2019 werd middels schrijven van mr. Wouter aan de directie van de Surinaamsche Bank N.V. het verzoek gericht de beslaglegging op alle gelden, geldswaaren en/of goederen van stichting 's Lands Hospitaal op te heffen.
- Op 28 november 2019 werd door 's Lands Hospitaal ten behoeve van de heer W. Deel op de rekening van de mr. Wouter gestort een bedrag groot SRD 276.266.62, zijnde de achterstallige salarissen over de maanden april t/m oktober 2019.
- Op 28 november 2019 stuurde de directie van 's Lands Hospitaal een uitnodiging voor een proposal naar vier (4) gerenommeerde auditkantoren (shortlist), te weten Tjong A Hung Consulting Services, BDO Lutchman & Co en Crowe Horwath Burgos Accountants N.V. met het doel een externe auditor aan te trekken voor:
 - ✓ het verrichten van een intern onderzoek naar de juistheid, rechtmatigheid en doelmatigheid rond de aanstellingsprocedure van de consultancy opdracht gegeven aan de heer Deel van WDP Business Consulting B.V. door 's Lands Hospitaal;
 - ✓ een Quick Scan/doorlichting te maken van de uitgevoerde werkzaamheden, rapportages en betalingen aan WDP Business Consulting B.V., alsook
 - ✓ het toetsen van de juistheid, rechtmatigheid en doelmatigheid van de benoeming van de heer Deel tot Algemeen Directeur van 's Lands Hospitaal in relatie tot de geldende consultancy opdracht.
- Geen der bovengenoemde auditkantoren ging in op de uitnodiging van 's Lands Hospitaal, waardoor het onderzoek niet kon worden uitgevoerd.
- Per schrijven d.d. 29 november 2019 heeft mr. H. Wekker namens 's Lands Hospitaal aan mr. Wouter bevestigd dat 's Lands Hospitaal heeft voldaan aan de achterstallige salarissen van de heer Deel van april tot en met oktober 2020, alsmede het regulier salaris over de maand november 2019. Voorts werd gevraagd aan de heer W. Deel om in de maand december 2019 aftastende gesprekken te mogen voeren met het Stichtingsbestuur voor een minnelijke schikking tussen partijen.
- Per schrijven d.d. 2 december 2019 bevestigde De Surinaamsche Bank, dat het gelegde executoriaal derdenbeslag d.d. 12 november 2019 ten verzoeken van de heer W. Deel, is opgeheven.
- Op 02 december 2019 werd een schrijven ontvangen van mr. Wouter als reactie op het schrijven van mr. Wekker namens 's Lands Hospitaal d.d. 29 november 2019. Aangegeven werd door mr. Wouter dat ingevolge het vonnis van 7 februari 2019 AR 18-4507, 's Lands Hospitaal gehouden is tot betaling van de verhoging over het loon op grond van artikel 1614q BW en de overeengekomen € 200, = per dag voor de periode dat zij verzuimd heeft het loon tijdig te betalen. Voorts, dat de heer Deel niet afwijzend staat tegen opheffing van de executoriale beslagleggingen bij de Finabank N.V. en de Republic Bank N.V., indien bovengenoemde bedragen volledig zijn uitbetaald en dat hij niet onwelwillend is aftastende gesprekken te voeren teneinde na te gaan als de onderhavige kwestie langs minnelijke weg kan worden opgelost.
- Op 18 december 2019 is er een bespreking geweest tussen enerzijds mr. Wekker en het dagelijks bestuur van 's Lands Hospitaal en anderzijds mr. Wouter namens de heer W. Deel betreffende de verdere uitvoering van het vonnis bekend als A.R. no. 18-4507 van 7 februari 2019 en het beproeven van een schikking tot beëindiging van de met de heer W. Deel aangegane Arbeidsovereenkomst d.d. 11 september 2017.
- Per schrijven d.d. 20 december 2019 werd door mr. Wouter een opgave gedaan van de uitstaande vorderingen van de heer W. Deel betreffende de uitstaande boete en de dagvergoeding vanwege late betaling van het loon over de periode 15 april tot en met 25 oktober 2019 (saldo bedrag € 62.300, = na aftrek reeds betaalde loon van april tot en met oktober 2019). Hierop werd een korting verleend van 50% zijnde € 31.150, =. Het uit te keren bedrag (na korting) ad € 31.150, =, werd nog verhoogd met incassokosten van €14.595, = (15% van de initiële hoofdsom van € 97.300, =). Totaal moest nog € 45.745, = betaald worden aan de heer Deel over de periode 15 april tot en met 25 oktober 2019. Indien 's Lands Hospitaal hieraan kon voldoen, zou het executoriaal derdenbeslag bij de Finabank N.V. en de Republic Bank N.V. worden opgeheven.

Ontwikkelingen betreffende de heer W. Deel in 2020

- Naar aanleiding van de bespreking en de daarbij gemaakte afspraken d.d. 18 december 2019 tussen mr. Wekker en het Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal enerzijds en mr. Wouter namens de heer W. Deel anderzijds en het schrijven van mr. Wouter d.d. 20 december 2019, heeft mr. Wekker namens 's Lands Hospitaal per schrijven d.d. 13 januari 2020 akkoord gegeven voor de volgende zaken:
 - ✓ dat over de periode maart tot en met oktober 2019 voor boete, dagvergoedingen en incassokosten van de advocaat (na bedongen korting), een bedrag van € 45.745,= nog moet worden betaald.
 - ✓ op het nog uitstaande loon over de periode januari tot en met mei 2020, is er korting gegeven door de tegenpartij voor twee (2) maanden, waardoor er nog slechts drie (3) maanden moet worden voldaan.
 - ✓ met de voldoening van het uitstaande bedrag over de periode maart tot en met oktober 2019 ad € 45.745,= (boete, dagvergoedingen en incassokosten van de advocaat) en drie (3) maanden loon over de periode januari tot en met maart wordt de arbeidsovereenkomst met de heer W. Deel van 11 september 2017, met wederzijds goedvinden beëindigd.
 - ✓ alle beslagleggingen van 12 november 2019 op de rekeningen van het 's Lands Hospitaal bij o.a. de Finabank N.V. en de Republic Bank N.V. worden door de heer W. Deel met onmiddellijke ingang opgeheven na ontvangst van het hogergenoemd schrijven van 13 januari 2020, zodat de betaling kon geschieden op de rekening van mr. Wouter.
- Per apart schrijven d.d. 13 januari 2020 werd door mr. Wouter het executoriaal derdenbeslag op alle rekeningen van 's Lands Hospitaal bij respectievelijk de Finabank N.V. en de Republic Bank N.V. opgeheven.
- Laatstgenoemde bank bevestigde de opheffing van het executoriaal derdenbeslag per schrijven d.d. 16 januari 2020.
- Op 17 januari 2020 werd door 's Lands Hospitaal op de rekening van mr. Wouter gestort het bedrag van € 45.745,= en € 14.484,95 op 21 januari 2020.
- Middels schrijven d.d. 26 februari 2020 van het Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal aan de heer W. Deel werd, indachtig de gemaakte afspraken tussen partijen d.d. 18 december 2019, het schrijven van mr. Wouter d.d. 20 december 2019, het schrijven d.d. 13 januari 2020 van mr. Wekker ter bevestiging van het schikkingsvoorstel tussen partijen en de nagekomen betalingsverplichtingen door 's Lands Hospitaal respectievelijk d.d. 17 januari en 21 januari 2020, de arbeidsovereenkomst tussen 's Lands Hospitaal en de heer W. Deel, als de consultancy overeenkomst met WDP Business Consulting B.V., per 01 maart 2020 opgezegd voor beëindiging per 01 juni 2020.
- Per mailbericht d.d. 27 februari 2020 bevestigde de heer W. Deel de ontvangst van het schrijven van het Stichtingsbestuur 's Lands Hospitaal d.d. 26 februari 2020, waarbij hij aantekende dat zijn advocaat namens hem erop zal reageren. Deze formele reactie is echter niet ontvangen.
- Per ultimo september 2020 zijn de volgende rechtszaken nog pending bij de Kantonrechter:
 - ✓ Zaak bekend als **A.R. No. 18-4439** aangespannen door de heer W. Deel contra 's Lands Hospitaal op 24 oktober 2018 voor het afdwingen van achterstallige vergoedingen voor consultancy diensten aan het 's Lands Hospitaal (ingevolge een overeenkomst van 11 september 2017 volgens de heer W. Deel), hetgeen wordt ontkend c.q. bestreden door 's Lands Hospitaal.
 - ✓ Zaak bekend als **A.R. No. 19-1576** aangespannen door WDP Business Consulting B.V. contra 's Lands Hospitaal in bodemprocedure op 16 april 2019, als reactie op het verweer van 's Lands Hospitaal dat zij maar 1 arbeidsovereenkomst heeft getekend op 11 september 2017, waarin ook consultancy werkzaamheden zijn opgenomen en dat er geen tweede aparte authentieke overeenkomst bestaat d.d. 11 september 2017 betreffende consultancy werkzaamheden.
 - ✓ Zaak bekend als **A.R. No. 19-4207** aangespannen door 's Lands Hospitaal contra de heer W. Deel op 31 oktober 2019, waarbij 's Lands Hospitaal heeft aangedragen dat de heer Deel per brief d.d. 27 juli 2018 zijn functie als algemeen directeur heeft opgezegd per 01 december 2018, doch de rechter toch op 7 februari 2019 vonnis heeft gewezen in de zaak bekend als A.R. 18-4507, waardoor 's Lands Hospitaal werd veroordeeld tot salaris betalen totdat het dienstverband met de heer Deel op rechtmatige wijze is beëindigd. De heer Deel zou hierdoor ten onrechte te veel loon hebben ontvangen.

2 Bestuurlijke en Personele aangelegenheden

De volgende belangrijke ontwikkelingen met betrekking tot personele ontwikkelingen hebben zich voorgedaan in de periode 2018 tot en met september 2020:

- per april 2018 is de heer Antoine Elias aangetreden als minister van Volksgezondheid. Hij heeft overgenomen van minister Patrick Pengel.
- bestuurswisseling Grúnberg naar Blokland bij 's Lands Hospitaal d.d. 15 juli 2018: per schrijven d.d. 22 juni 2018 gericht aan de Minister van Volksgezondheid, legde de voorzitter van het Stichtingsbestuur, de heer drs. A. Grúnberg, zijn bestuursfunctie neer per ingaande 31 juli 2018. Minister Elias van Volksgezondheid bevestigde de ontvangst van dit schrijven per schrijven d.d. 10 juli aan de heer drs. A. Grúnberg en deelde mede dat per 01 augustus 2018 de heer drs. S. Narain (ondervoorzitter) belast zou worden met de waarneming. Dit schrijven werd door de heer drs. A. Grúnberg bevestigd per schrijven d.d. 12 juli 2018. Per beschikking d.d. 24 juli 2018 werd per ingaande 15 juli 2018 een nieuw Stichtingsbestuur aangesteld door het Ministerie van Volksgezondheid onder leiding van de heer drs. M. Blokland (Voorzitter). Hierin zitten verder de volgende personen: de heer drs. Kwame Horne, mevrouw mr. Justine Eduards, mevrouw Nathalie Aalstein, BSc. en de heer Imro Edam. Per beschikking d.d. 12 februari 2019 werd te rekenen van 01 december 2018 tot en met 15 juli 2021 het Bestuur onder leiding van de heer drs. M. Blokland versterkt met nog twee personen, te weten mevrouw Maureen Vreugd MBA en de heer Inderpersad Baboeram MPA LLB.
- Directiewisselingen bij 's Lands Hospitaal:
 - ✓ december 2016 tot en met juli 2018, algemeen directeur, drs. W. Deel;
 - ✓ augustus 2018 tot oktober 2018 waarneming door mw. drs. Nannan Panday – Gopisingh;
 - ✓ aantreden van de heer Dayasankar Mathoera als Algemeen Directeur van 's Lands Hospitaal ingaande 3 oktober 2018. De goedkeuring is verleend door De Raad van Minister d.d. 6 december 2018 (missive 10 december 2018 no. 985 RvM). De arbeidsovereenkomst is geformaliseerd d.d. 30 oktober 2019 en de Presidentiele Resolutie is uitgegeven door het Ministerie van Binnenlandse Zaken d.d. 19 februari 2020;
 - ✓ indiensttreding mevrouw. Maderiel Isselt als Onderdirecteur Financiële Zaken per 01 februari 2019. De arbeidsovereenkomst is geformaliseerd door het Stichtingsbestuur d.d. 06 mei 2020 en goedgekeurd door het Stichtingsbestuur d.d. 30 april 2020;
- formalisatie van de arbeidsovereenkomst van de Medisch Directeur, mw. drs. Nannan Panday – Gopisingh door het Stichtingsbestuur d.d. 6 mei 2020 terugwerkend tot 01 juni 2014;
- formalisatie van de arbeidsovereenkomst van de Verpleegkundig Directeur, mevr. Suze Holband, MPH door het Stichtingsbestuur d.d. 6 mei 2020 terugwerkend tot 01 september 2017. Haar benoeming tot Verpleegkundig Directeur is per brief door het Stichtingsbestuur medegedeeld aan de toenmalige Minister van Volksgezondheid, ing. P. Pengel MBA;
- de benoeming van de heer R. Irodikromo tot Hoofd Financiële Zaken ingaande 1 oktober 2019;
- aanstelling van de heer X. Abas als wnd. Sectiechef Boekhouding ingaande 01 november 2019;
- aanstelling van mevr. G. Fokke tot coördinator van het Laboratorium ingaande 16 maart 2020;
- aanstelling van drie zorgmanagers op voordracht van de Verpleegkundig Directeur, te weten zr. J. Kloppenburg, zr. M. Willems en zr. D. Lang ingaande 01 februari 2019 (bekrachtigd door het Stichtingsbestuur d.d. 31 mei 2019 en geformaliseerd door de directie d.d. 4 juli 2019);
- formalisatie van de arbeidsovereenkomst van mevr. D. Behari, MSc. (Fysiotherapeut) voor de duur van vijf (5) jaren ingaande 01 mei 2019;
- aanpassing van de salarissen van de managers (8 personen) en de secretaris ingaande 01 februari 2019 en de fysiotherapeut per 01 mei 2019 na verkregen goedkeuring van het Stichtingsbestuur d.d. 31 mei 2019;
- toekenning looncompensatie aan leidinggevend e.a. in de vorm van representatietoelage, goedgekeurd door het Stichtingsbestuur d.d. 03 december 2019;
- aanpassing salaris Hoofd Interne Controle per 01 februari 2019 en nieuwe formatie afdeling Interne Controle, goedgekeurd door het Stichtingsbestuur d.d. 29 november 2019;
- na bijna 5 jaren heeft op 29 november 2019 de huldiging van 225 jubilarissen en gepensioneerden over de jaren 2016 t/m 2019 plaatsgevonden;
- Reorganisatie afdeling Planning & Calculatie in Planning, Budget & Control (PBC).
- wijziging rechtspositie van 22 contracten in personeel op basis van arbeidsovereenkomst per 01 januari 2021.

3 Overeenkomsten met Medische dienstverleners/Medische Dienstverlenende instituten

Met de volgende dienstverleners/dienstverlenende instituten zijn er overeenkomsten geformaliseerd:

- samenwerkingsovereenkomst tot het verrichten van diensten geformaliseerd tussen 's Lands Hospitaal en mevr. drs. N. Elias (Klinisch Chemicus) per ingaande 01 februari 2020 voor een periode van 3 jaren;
- herziening overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer drs. R.P. Banwarie (Anesthesioloog/Intensivist) ingaande 01 juli 2019 voor onbepaalde tijd;
- Herziening overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer drs. B.A. Panka (Internist/Intensivist) per 01 juli 2019 voor onbepaalde tijd;
- herziening overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en mevr. drs. C. Monsanto (Anesthesioloog) ingaande 01 augustus 2019 voor onbepaalde tijd;
- nieuwe overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer F. Rigtters (Gynaecoloog) per 01 augustus 2019 tot 01 augustus 2021;
- nieuwe overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer drs. M. Baptista (consulent Neuroloog) ingaande 01 februari 2019 en eindigende 31 januari 2020 (1 jaar);
- formalisatie overeenkomst tot het verrichten van diensten tussen 's Lands Hospitaal en de heer drs. J. B. Sadiek (Kinderarts) ingaande 1 mei 2019 en eindigende 01 juli 2020 (13 maanden);
- samenwerkingsovereenkomst tussen 's Lands Hospitaal en de stichting drs. L. Mungra Medisch Centrum ingaande 01 mei 2019 voor de duur van zes maanden en verlengd voor één (1) jaar ingaande 01 oktober 2019 met het doel het upgraden van het Laboratorium van 's Lands Hospitaal;
- samenwerkingsovereenkomst tussen 's Lands Hospitaal en het Medisch Diagnostisch Centrum voor het beschikbaar stellen van gekwalificeerde radiologen voor het verrichten van radiologische onderzoeken en het beschrijven van de onderzoeksresultaten ingaande 01 februari 2017. Deze overeenkomst loopt ultimo oktober 2020 nog door;
- Intentieverklaring getekend tussen 's Lands Hospitaal en Het Groene Hart Ziekenhuis van Gouda, Nederland, ingaande 20 februari 2019 voor 1 jaar (verlengd met 1 jaar per 6 maart 2020) met als samenwerkingsdoel: kennisuitwisseling op het niveau van O en G verpleegkundigen en Verloskundigen, het geven van training acute verloskunde door Verloskundigen, O en G verpleegkundigen en/of Gynaecologen van het GHZ en Verloskundigen van het LH, periodieke ondersteuning van het artsenteam van LH door Gynaecologen en/of AIOS van GHZ en schenking van medische apparatuur en/of materialen door GHZ;
- Affiliatie overeenkomst getekend tussen 's Lands Hospitaal en de Anton de Kom Universiteit ingaande 11 november 2019 voor de duur van vijf jaren om samen te werken op het gebied van het opleiden van coassistenten in de klinische fase van de opleiding binnen de geïdentificeerde disciplines Interne Geneeskunde, KNO, Cardiologie, Kindergeneeskunde en Gynaecologie.

4 Actieve Commissies in 's Lands Hospitaal/deelneming in commissies of functies buiten 's Lands Hospitaal:

Over de periode 2017 tot en met heden zijn er diverse commissies actief geweest binnen 's Lands Hospitaal. Ook zijn functionarissen in actieve functies buiten 's Lands Hospitaal. Deze zijn:

- ✓ Infectie Commissie per 2 februari 2018 (voorzitter drs. B. Panka – internist/intensivist).
- ✓ Kwaliteitsgarantie Commissie (Voorzitter zr. Zoutkamp).
- ✓ HACCP Commissie (voorzitter zr. Holband).
- ✓ Commissie Veilig Incidenten Melding (Voorzitter zr. Willems).
- ✓ Rouwverwerking Commissie (voorzitter zr. Wesenhagen-Doerga).
- ✓ Klachten Commissie (dominee mevrouw M. Slagtand).
- ✓ Bloedtransfusie Commissie per 1 april 2019 (voorzitter drs. P. Banwarie – intensivist/anesthesioloog).
- ✓ Maternal Health Steering Committee (Stuurgroep Maternale Gezondheidszorg) per 1 november 2019, vanuit Ministerie van Volksgezondheid (lid: drs. S. Nannan Panday-Gopisingh, Medisch Directeur 's Lands Hospitaal).

- ✓ Raad van de Bloedvoorziening per juli 2018: lid drs. S. Nannan Panday-Gopisingh, Medisch Directeur 's Lands Hospitaal namens de Nationale Ziekenhuis Raad.
- ✓ Verpleegkundig Directeur, zr. Suze Holband, MPH, Voorzitter van Bestuur COVAB, voorgedragen door 's Lands Hospitaal.
- ✓ Verpleegkundig Directeur, zr. Suze Holband, MPH, lid van de RaVeSu, als lid.
- ✓ Commissie Herstructuring 's Lands Hospitaal (per september 2018 ingesteld door de Minister van Volksgezondheid voor 1 jaar onder voorzitterschap van drs. M. Ravenberg ODAD Volksgezondheid (1^e voorzitter) en verlengd in 2019 onder leiding van mevr. W. Ramnath, Msc. voor de duur van 1 jaar. Namens 's Lands Hospitaal zaten in deze commissie drs. L. Colin, Human Resource Manager en de heer I. Edam (Voorzitter BPLH).

5 Uitvoering van projecten

De volgende projecten zijn uitgevoerd gedurende de periode 2018 tot en met medio februari 2021.

Jaar 2018

- Aankoop nieuwe industriële wasmachine bij Rudan Trading en reparaties van de drogers.
- Aankoop rolstoelbus (Toyota Hiace bus).
- Verhuizing van de Technische Dienst in nieuw gebouw.
- Aanvang renovatie in eigen beheer (Technische Dienst) van uitbreiding Coronaire Care Unit met 6 kamers.

Jaar 2019

- Renovatie verpleegafdeling kamer 7.
- Renovatie 1e klasse afdeling (één 1e klasse kamer).
- Herinrichting en operationalisering van de borstvoedingskamer.
- Renovatie, herontwerp en airconditioning van de wasruimte.
- Levering en installatie van Industriële wasmachine (1) & reparatie wasmachine.
- Aankoop 50 'Reconditioned' Ziekenhuisbedden bij Medi-Tools (ten behoeve van Interne- en Chirurgie afdeling).
- Aankoop en inrichten rolstoelbus tot ambulance (D-MAX ingeruild).
- Renovatie van afdeling CCU met 6 nieuwe kamers (waaronder 3 klasse kamers).
- Aankoop Integraal Doorlichtingssysteem afdeling Röntgen met training bij Oldelft.
- Aankoop en implementatie Röntgen Informatie Systeem (RIS).
- Renovatie complete afdeling Röntgen en transformatie naar afdeling Radiologie (opgeleverd 19 december 2019).
- Bestratingswerkzaamheden vóór zijde terrein Transportdienst.
- Aanpassing poort Kinderdagverblijf de Kostbare Pareltjes.
- Suction pompen, bloeddrukmeters en vernevelaars gekocht t.b.v. verpleegafdelingen.
- Renovatie en verfbeurt dak Kinderafdeling.
- Aanschaf apparatuur en operationalisering afdeling Prefacturatie.
- Rehabilitatie hoofdingang, levering & installatie nieuwe hoofdpoot.
- Rehabilitatie hoofdingang, levering & installatie nieuwe poort t.b.v. parkeerterrein.
- Aankoop van een Endoscopy Reprocessor & Storage Cabinet (t.b.v. Scopiekamer).
- RVS wastafel tbv Scopiekamer.
- Bestratingswerkzaamheden terrein Scopiekamer.
- UPS-systeem voor Operatie Kamer.
- Herstel van stootkarren ten behoeve van de Wasserij en Terreindienst.
- Aankoop water heater.
- Aankoop 2 stuks wasautomaten (20 kg).
- Twee regenkapten t.b.v. afdeling Cardiologie.

• Aankoop Laboratorium apparatuur:

Fase 1 (USD 309.725, = + Reagent voucher USD: 20.000, =) – leverancier Farmimpex

- Aankoop 1 Beckman Coulter Access 2 Immunochemistry Analyzer;
- Aankoop 1 Beckman Coulter AU 480 Clinical Chemistry Analyzer;
- Aankoop 1 Stago Start Max Coagulation Analyzer;
- Aankoop 1 Radiometer ABL90 Flex Plus Blood Gas Analyzer;
- Aankoop 1 Bact/Alert 3D 120 Factory Refurbished Blood Culture Detection

Status: per 31 december 2019: was alles betaald en reeds ontvangen: 1 Stago Start Max Coagulation Analyzer (stollingsapparaat) en 1 Radiometer ABL90 Flex Plus Blood Gas Analyzer (astropmeter). In 2020 heeft de verschepping van de overige 3 apparaten en nog 1 Hematologie Analyzer, alsmede een nieuwe versie van een Bezinkingsapparaat (is een cadeau) plaatsgevonden. In november en december zijn er trainingen verzorgd door Farmimpex deskundigen aan de analisten van het lab. Met deze aankopen zullen de meeste lab bepalingen in 2021 in eigen beheer uitgevoerd kunnen worden.

Fase 2 (USD): aankoop koelkasten/freezer en bloedbank kast - leverancier Medistro

- Aankoop 2 koelkasten 2 deurs;
- Aankoop 1 koelkast 3 deurs;
- Aankoop 1 Bloedbank kast;
- Aankoop 1 staande Fresh Frozen Plasma (FFP) freezer.

Status: per ultimo 2019 was de 1e t/m 4e termijn betaald uit **USD 40.821,95** (was nog te betalen: USD 8.164,39) en waren 4 van de 5 koelkasten reeds ontvangen. In 2020 werd de restantbetaling voldaan en werd nog een 3-deurs koelkast (de 5^e) geleverd door Medistro. Alle koelkasten en freezers zijn in 2021 reeds in gebruik.

• Laboratorium – Bouwkundig

Het Bestek voor de renovatie van onze Lab was ultimo 2019 al afgemaakt door ACE Consultancy. 's Lands Hospitaal had ultimo 2019 reeds opdracht gegeven voor het mogen tenderen van het project Renovatie Laboratorium 's Lands Hospitaal, hetgeen in januari 2020 zou plaatsvinden. Het laboratorium zou tijdelijk op een andere locatie worden ondergebracht.

Overzicht lopende projecten 2019

- Upgrading/Vernieuwing elektrische installaties beddenhuis (via het bedrijf AMPS).
- Renovatie klasse afdeling (één klasse kamer).
- Aankoop medisch apparatuur voor verpleegafdelingen.
- Bestravingswerkzaamheden terrein scopie kamer (2e fase).
- Zitbanken t.b.v. wachtkamer Röntgen.
- Aankoop 8 stretchers bij GIVAS ITALY (was reeds betaald per ultimo december 2019).
- Voorbereiding aankoop Laparoscopie apparaat (was ultimo 2019 in offerte fase).
- Aankoop 50 Reconditioned Ziekenhuisbedden bij Medi Tools (status eind 2019: verschepping).
- Aankoop medisch apparatuur via Rusland (voor LH is dat bijkans USD 175.000.) – was ultimo 2019 nog pending/in voorbereiding.
- Aankoop en levering medisch apparatuur via LR Group – ultimo 2019 nog pending/in voorbereiding.

Jaar 2020/2021 (t/m april) (overzicht doorlopende projecten uit 2019 en nieuw)

- Levering Refurbished Steigelmeyer Ziekenhuisbedden en 50 Refurbish Stalo Medico nachtkastjes bij Medi-Tools (gekocht in 2019).
- Upgrading/Vernieuwing elektrische installaties beddenhuis (AMPS) – is ongoing.
- Renovatie klasse afdeling (2e, 3e en 4e klasse kamers) – afgerond en in gebruik genomen.
- Bestravingswerkzaamheden terrein scopie kamer (2e fase) – uitgevoerd.
- Zitbanken ten behoeve van wachtkamer Röntgen – uitgevoerd.
- Aankoop 8 stretchers bij GIVAS ITALY - uitgevoerd/in gebruik.
- Aankoop Tekno-Medical Germany Laparoscopie apparatuur (complete toren met instrumentarium) – geïnstalleerd/training verzorgd door de heer Torres van MMC aan medisch specialisten en zorgpersoneel.
- Laboratorium (Bouwkundig): op basis van het Bestek voor de renovatie van het bestaande Laboratorium dat door ACE Consultancy in 2019 was afgerond, heeft de aanbesteding begin 2020 plaatsgevonden onder 4 aannemers op uitnodiging. Het bod van de 2 inschrijvers is ongeldig verklaard (door ACE Consultancy afgewezen (toewijzingsonthouding). Het project is geparkeerd!

Gebeurtenissen na balansdatum

Jaarverslag 2017

- Bouw tijdelijke Laboratorium – is uitgevoerd en in gebruik genomen (verhuizing uitgevoerd 20 juli 2020).
- Renovatie en herinrichting afdeling Dermatologie – opgeleverd en in gebruik genomen als afdeling Interne 2. In december 2020 en begin 2021 heeft deze afdeling wederom een herinrichting mogen ondergaan met de financiële hulp van SU4SU (USD 70.000,-). Ook heeft SU4SU een bijdrage geleverd voor de verdere inrichting van de zorg middels schenking van medisch apparatuur (monitoren, perfusoren, e.a.). Daarnaast heeft 's Lands Hospitaal de steun van Volksgezondheid en andere partners (ziekenhuizen, PAHO, e.a. instituten/personen) ontvangen in de vorm van medisch apparatuur en andere medische inputs waarvan delen in bruikleen. Dit heeft bijgedragen tot de operationalisering en in gebruikname vanaf 7 januari 2021 van deze COVID- afdeling met een capaciteit van 10 ICU-bedden en 16 bedden voor cohortverpleging van COVID-patiënten (exclusief 2 kamers voor dialyse mogelijkheden (2 bedden).
- Bouw en installatie 2 Verbrandingsovens met elk een verbrandingscapaciteit van 150 kg – in uitvoering. Deze faciliteit is in januari 2021 uitgetest en wordt ingaande februari 2021 reeds medisch en overig ziekenhuisafval verbrand in eigen beheer.
- Aankoop via Farminpex van 1 DxH900 Hematologie Analyzer van Beckman Coulter voor USD 132.460, = (betaling start in 4 termijnen vanaf december 2020) en daarbij als cadeau een Bezinkingsapparaat ontvangen.
- Aankoop van 1 Prefab Cabin ter inrichting van een Triage Post in het kader van het Project Covid-19 Readiness.

Projecten (LH Investerings New Equipm.)	Omschrijving	Merk	Afdeling	Qty	CIF Unit	CIF Tot. price in €	CIF Tot. price in \$
Project Scopie Unit	Endoscope reprocessor	Medivator CER2	Scopy Afdeling	1	\$ 35,685.00		\$ 35,685.00
Project Scopie Unit	Endoscope Storage cabinet	Medivator storage cabinet	Scopy Afdeling	1	\$ 4,846.00		\$ 4,846.00
Project Stretchers	Stretchers voor patient transport	Givas	Diversen	8		€ 9,289.24	
Project Refurbish Ziekenhuisbedden	Steigelmeyer/	Medi-Tools BV	Interne Afd./ Chir.	50	€ 445.00	€ 22,250.00	
Project Refurbish Nachtkasten	Stalo Medico	Medi-Tools BV	Interne Afd./ Chir.	50	€ 95.00	€ 4,750.00	
Project Laboratory Equipment	Beckman Coulter	DXH900 Haematology	Lab.	1			\$ 132,460.00
Project Covid -19 Readiness	Triage post	Cabin	Triage afd.	1		€ 3,515.00	
Project Laparoscopie	Complete toren met instrumentarium en accessoires (Gyn/ Chir.)	Tekno Medical Germany	OK	1		€ 53,780.78	
Totaal						€ 93,585.02	\$ 172,991.00

6 Serviceovereenkomsten (Diensten):

- Harsons Meditech Inc. (Beademingsapparaten/Anaesthesie) – 13 februari 2019.
- BioMedical Systems (Patiënt monitoren/ CTG-apparaten/ Rontgen/ Defibrilators/ Sterilisator/Compressoren, infusiepomp, syringepomp, mobiele rontgen, medische lucht compressor) – 18 januari 2019 en 24 februari 2021.
- S&S Lab (Incubators/ Suction pompen) – 1 augustus 2017 – 30 april 2018 (stilzwijgend verlengd).
- Josbin (Netwerkprinters) – stilzwijgend verlengd d.d. 8 september 2021.

7 Producten overeenkomsten:

- Mederi (leveren van hechtmateriaal) – 'supply agreement' getekend 13 februari 2018.
- Intermed (leveren van medische verbruiksartikelen) – 26 april 2019 geformaliseerd en periodiek steeds verlengd.
- Kersten (leveren van medische verbruiksartikelen) – geformaliseerd 26 april 2019.
- Harsons Meditech Inc. (leveren van Drager medische verbruiksartikelen) – geformaliseerd 21 juni 2019.
- COBO (voor de levering van zuurstof en gas) – geformaliseerd 19 november 2019.
- Ingas (voor de levering van zuurstof en gas) – geformaliseerd 01 januari 2020.

8 Donaties

Donaties 2018

- Staatsolie: donatie van SRD 51.101,40 voor de renovatie van de counselingkamer
- Com Group: donatie van SRD 55.000,- voor de renovatie van de afdeling Interne

Donaties 2019

- IAMGOLD Rosebel Gold Mines NV: Drager Fabius Plus XL Anesthesie apparaat (nieuwste model).
- Vanuit het Ministerie van Volksgezondheid kregen wij gedoneerd: 1 nieuwe 30 personenbus kentekennummer 26 50 en 1 Ssang Yong Musso Dubbel Cabine Pick Up (april).
- Groene Hart Ziekenhuis: 2 Drager Incubators & 3 stuks Warmtebedden (2e hands) & OK pakken t.w.v. € 5.500, =
- Erasmus MC Rotterdam: 3 OK-tafels, 70 stuks spuitpompen, Medische Verbruiksartikelen, Medisch Meubilair t.w.v. € 25.000, =
- Petronas: 1 Beneheart D3 Defibrillator, 1 Excell 400 MCDSe Electrosurgical Unit ter waarde van US\$ 12.156,=.
- Republic Bank: 8 ziekenhuisbedden ten behoeve van Interne afdeling en 1 patiënt monitor ten behoeve van Verloskamer ter waarde van SRD 185.000, =
- Rusland: NICU AZP/ OK/ Couveuse, Medical Equipment (USD 136.350, =)
- Ruud Klint (Spaarne ziekenhuis): 2 dialyse equipment/ CCVH (EURO 5.000, =).
- Telesur: sponsor renovatie 1 klasse kamer (SRD 132.829, =).
- Project CURE: Medisch equipment en medisch verbruiksartikelen (USD 15.000, =).
- Dhr. Guno Hoffman/ Niels Wijkstra: OK-kleding en Laboratorium kleding (Euro 3.000, =).
- Ton Manuel (stg. Heelkunde Instituut NL): Neopuff beademings equipment (Euro 3.956, =).

Gebeurtenissen na balansdatum

Jaarverslag 2

9 Donaties medisch equipment 2020

Donatie	Omschrijving
Petronas	Digital Bloodpressure monitor with accessoires
	Nebulizer
	Ultrasound Liniaire Probe
	ECG/EKG equipment with accessoires
	Sealer for sterilization
	Patient Monitor
	Hospitalbeds with Cabinets
	Rechargeable Handheld Pulse Oximeter with accessoires
Rotary ism Stg. Kleurrijk Leven Suriname	Isolettes (tweedehands)
	Gynaecologischestoelen (tweedehands)
SU4SU	Suctionpump
	Crashcart
Nederlandse Overheid	EMV Portable Ventilator
SEMC	Respitronics
HSDS	32inch TV's
Lions Club Central	2 rolatoren en 3 rolstoelen (tweedehands)
Kosmos Energy	OK LED Lamp
	Patient Monitor
	Electr. Wheelchair scale
Erasmus MC Rotterdam	OK tafels (Tweedehands)
	Electr. Bloedafname stoel (Tweedehands)
	Patientstoel (Tweedehands)
	Ultrasound (Tweedehands)
	Crashcart (Tweedehands)
	Spuitpompen (Tweedehands)
	Stainlesssteel werktafel opwielen (Tweedehands)
	Schop emmer houders op wielen (Tweedehands)
	Electr. Palen voor infuuspompen (Tweedehands)
Lions Club Paramaribo Central/Intern.	Prefab Cabin
	Body Thermoscan
Lions Clubs (South/Felice/Central)	Bercom Thermogun
	Sanitize pedal dispenser
Rotary Oosterhout/ Stg. Kleurrijk Leven Suriname	Spuitpompen (Tweedehands)
BOG	CPAP
Farminpex	Bezinkingsapparaat

10 Donaties medisch equipment 2021

Donatie	Omschrijving
Dhr. Cronie (Brandweer)	Aloka Prosound 6 echo met 2 transducers
SU4SU	Saturatiemeters en thermoguns
SU4SU	Kolibri flowmeters
SU4SU	Intercom systeem

Gebeurtenissen na balansdatum

Jaarverslag 2017

Merk	Afdeling	Qty	CIF Unit price	CIF Tot. price in €	CIF Tot. price in \$
Omron	Diverse	20			\$ 1,534.77
Omron	Diverse	20			\$ 747.74
Siemens	Radiologie	1			\$ 10,720.32
Medical-Econet	CCU/ ICU/ ECG	4			\$ 4,680.00
Tauttneauer	OK	1			\$ 3,090.00
Drager Vista 120S	OK	1			\$ 4,888.90
Givas Virgo	Eerste Klasse	4			\$ 11,340.13
Huntleigh	Couv/ VK/Div.	8			\$ 4,646.00
Drager	Couv	3		€ 6,000.00	
	Gyn/ MKC	2		€ 1,000.00	
Gomco	Covid Triage/OK	2			\$ 1,500.00
	ICU	1			\$ 1,000.00
ZOLL		2			\$ 20,000.00
Philips	ICU	2			\$ 12,000.00
	ICU	5			\$ 840.85
	Fysio/Triage/Kinder	5			\$ 500.00
Dr. Mach	OK	1		€ 15,875.00	
Mindray iPM12	VK	1			\$ 4,100.00
M305	Diverse	2			\$ 3,837.00
Maquet	OK	3		€ 3,000.00	
	Lab.	1		€ 100.00	
	Oncologie	1		€ 50.00	
Siemens Acuson SC2000	Cardiologie/ VK	2		€ 10,000.00	
	Drs. Mohan/ OK	3		€ 300.00	
Alaris	Diverse	30		€ 3,000.00	
	OK	2		€ 100.00	
	OK	3		€ 60.00	
	CCU/ Div.	7		€ 350.00	
	Triage	1			\$ 5,700.00
	Bewaking	1			\$ 2,200.00
	Diverse	11			\$ 289.67
	Diverse	12			\$ 480.00
Bbraun	Diverse	14		€ 1,000.00	
YUWELL		2			\$ 6,000.00
Cube 30 Touch	Lab.	1			\$ 7,875.00
Totaal				€ 40,835.00	\$ 107,970.38

Merk	Afdeling	Qty	CIF Unit price	CIF Tot. price in €	CIF Tot. price in \$
	Dr. Rigters F.	1			\$ 5,000.00
	Diverse afd.	10			\$ 500.00
	Interne Noord	6			\$ 1,200.00
	Interne Noord	1			\$ 1,000.00
			Totaal (Donatie)		\$ 7,700.00

11 Transportmiddelen Ministerie van Volksgezondheid in bruikleen bij LH 2019/2020

De navolgende dienstvoertuigen zijn voor onbepaalde tijd in bruikleen afgestaan door het Ministerie van Volksgezondheid aan 's Lands Hospitaal:

- Pick Up Ssangyong Musso, bouwjaar 2019 (kentekennummer D-2512);
- Mitsubishi Rosa Bus, bouwjaar 2019, 30 personen (kentekennummer D-2650);
- Hyundai H350 Ambulance, bouwjaar 2020 (kentekennummer D 28-48).

12 Bruikleen medisch equipment 2021

Bruikleen Medisch Equipment	Omschrijving	Afdeling	Qty	Estimate Waarde in \$
DP World/ Ministerie VG	ventilator	Opgeslagen	1	\$ 10,000.00
Ministerie VG	Ssyang Yong Ambulance	Transportdienst	1	\$ 80,000.00
PAHO/ Ministerie VG	ICU ventilator VG70 incl. consumables	Opgeslagen	1	\$ 24,000.00
Stg. Streekziekenhuis Atjoni	Samsung Echo Apparaat USO-CH7CN3B/WR	Interne Noord	1	\$ 40,000.00
Stg. Streekziekenhuis Atjoni	Medical Econet Compact patient monitor D8SO900078	Interne Noord	1	\$ 5,000.00
BOG	Mobiele Rontgen HF120/60HPPWV PowerPlus	Interne Noord	1	\$ 20,000.00
AZP	5stuks Y-splitters (Din-O2)	Interne Noord	5	\$ 400.00
Stg. Streekziekenhuis Marwina	Medical Econet Compact 7 patient monitor D8SO900082	Interne Noord	1	\$ 5,000.00
SU4SU	6 stuks Gomco G180 vacuumpompen met consumables	Interne Noord	6	\$ 6,000.00
SU4SU	Heine Laryngoscope met blades	Interne Noord	1	\$ 1,000.00
RGD	2 stuks Zuurstof concentrators	Opgeslagen	2	\$ 5,000.00
SU4SU	Weinman defibrillator met consumables	CCU	1	\$ 5,000.00
PAHO/ Ministerie VG	9 stuks Edan iM60 patient monitoren en accessoires	Opgeslagen	9	\$ 45,000.00
PAHO/ Ministerie VG	3 stuks Resmed Bipap en consumable	Opgeslagen	3	\$ 6,000.00
Totaal				\$ 252,400.00

13 Impact uitbraak coronavirus (COVID-19):

In Suriname diende het eerste Covid-19 geval zich aan op 13 maart 2020. Vanwege Covid-19 trad er een verstoring van zorgprocessen op door de verplichte lagere opkomst van personeel (lock downs), beperkte toegankelijkheid tot de zorg (incl. poli's) voor zorgbehoeftigen en achterstand in bedrijfsprocessen. Op stel en sprong moesten er allerlei veiligheidsmaatregelen getroffen worden, op aangeven van het landelijk Covid-managementteam, de WHO, diverse instructies vanuit de regering en interne regels vanuit de directie van 's Lands Hospitaal. Enkele van deze richtlijnen waren: het instellen van een triage post bij de hoofdpoot, Afsluiten van andere dan de Hoofdingang van het ziekenhuis, sanering van het patiëntenbestand waarbij alleenurgente en ernstig zieke patiënten in het hospitaal werden opgenomen en verpleegd. Patiënten met minder ernstige aandoeningen werden naar huis gestuurd. Verder werden minder bedden op een zaal geplaatst vanwege de in acht te nemen afstand. Het direct gevolg was teruglopende opnames en ligdagen, waardoor er ook minder gedeclareerd kon worden. Vanwege de 'social distance' op de werkvloer werd op gegeven moment met vooraf opgestelde roosters gewerkt om zodoende minder personeel op de werkvloer te hebben. Vele kantoren waaronder de verzekeringsmaatschappijen sloten hun deuren en boden hun diensten verder online aan. De nieuwe situatie zorgde voor vertraging in de invoer, doorvoer en verwerking van informatie zowel bij 's Lands Hospitaal zelf als bij de verzekeringsmaatschappijen. Het financieel gevolg hiervan was dat tussen maart tot half juni 2020 de inkomsten voor het ziekenhuis drastisch verminderde en de gefactureerde bedragen minder dan normaal waren. Ook in de declaraties betreffende buitenlandse verzekerden is een terugval te merken, mede door het inreisverbod. Vanaf medio december 2020 is er wederom sprake van een 2^e golf van Corona besmettingen en is 's Lands Hospitaal op grond van een COVID-19 opschalingsplan, wederom hulp aan het bieden middels inzet van verpleegkundige, medische en medisch-specialistische zorg (intensive care, dialyse zorg, cohort COVID-zorg en ICU- en cohortverpleging). Deze golf is anders aangepakt qua logistiek. De intensivisten hebben een landelijk voorstel gedaan om de COVID ICU's te concentreren in het AZP en 's Lands Hospitaal, met een eigen cohortunit. Ziekenhuis Wanica is bestemd geworden voor de isolatie van de symptoomloze en weinig zieke patiënten. Alle andere ziekenhuizen hebben suspect units en COVID-units voor ziekenhuisbehoeftigen operationeel gemaakt. De grote uitdaging is gebleken het beschikbaar hebben van personeel, die mondjesmaat ook besmet raakte en tijdelijk uitviel. In afwachting op het gereed maken van de afdeling Interne Noord tot COVID-unit/ICU, werd per 25 december 2020 de Cardio Klasse en de CCU in gebruik genomen als COVID-afdelingen. Via de intensivisten werd eind december 2020 gestart met de werkzaamheden op de afdeling Interne Noord middels donaties en onder toezicht van het SU4SU COVID-fonds om deze afdeling klaar te maken voor cohort en ic-opvang:

- SU4SU: zuurstof (Ingas en Elgawa), elektra inclusief generatoren (AMPS en Nautech Consultancy), airco's (Tromoto);
- NNC en RZW: dialyse (water) (Kersten);
- SU4SU equipment: beademingsapparatuur, uitzuigapparatuur, 5 monitoren, perfusoren;
- Ziekenhuis Atjoni: 1 Echoapparaat en 1 monitor;
- BOG: 1 mobiele Röntgen;
- Ziekenhuis Marwina: 5 monitoren;
- via de heer S. Malhoe, Stichting Vrienden van Suriname: 10 ICU-bedden;

Van alle genoemde zaken zijn er bruikleenovereenkomsten en overdrachtsformulieren getekend. Er was enige vertraging in de werkzaamheden vanwege de feestdagen. In de eerste week van januari, te weten 7 januari 2021, werden de eerste COVID-patiënten opgevangen (dit zijn ook de patiënten die nog op de CCU/COVID-unit lagen). De ICU/cohort afdeling had enkele opstartproblemen met name technisch en HR, maar die zijn opgelost. De afdeling liep snel vol. Er zijn enkele overlijdens te betreuren geweest. Ook de dialyse heeft wat opstartproblemen gehad, maar na wat technische aanpassingen liep het vlot. Er wordt voor het personele samengewerkt met het NNC, die zorgt voor parttime medewerkers.

Midden februari leek de besmettingspiek bereikt te zijn en in de derde week van februari zijn er nog maar enkele patiënten op de afdeling. In het landelijk afschalingsplan is afgesproken dat LH en RZW openblijven, zodat de andere ziekenhuizen hun COVID-afdelingen kunnen sluiten. Op 23 februari 2021 werden de eerste personen in AZP gevaccineerd met het COVID-vaccin AstraZeneca. De Minister van Volksgezondheid, drs. A. Ramadin werd als eerste gevaccineerd. Per 02 maart 2021 wordt er ook in 's Lands Hospitaal gevaccineerd tegen COVID met het AstraZeneca Covid-19 vaccin (1° prik). Vanaf 11 mei start 's Lands Hospitaal ook met de 2° prik van het AstraZeneca Covid-19 vaccin bij degenen die ingaande 2 maart zijn gevaccineerd.

Als gevolg van al het vorengenoemde is de reguliere ziekenhuiszorg wederom in een afschalingsplan terecht gekomen. Vanaf augustus 2020 heeft het Ministerie van Volksgezondheid ten laste van de Staatsbegroting en indachtig de Wet Uitvoering Burgerlijke Uitzonderingstoestand van 7 augustus 2020 (S.B. 2020 no.83), zorg- en ondersteunend personeel (artsen, medisch specialisten, verpleegkundigen, transportpersoneel, schoonmaakpersoneel, nierdialyse verpleegkundigen en andere relevante groepen), een COVID-toelage toegekend ingaande augustus 2020. Bij sommige groepen betaalt het ziekenhuis de toelagen partieel mee. Ook zijn er investeringsbijdragen ingediend en deels ook al betaald uit het COVID-fonds o.a. een deel van de renovatie en herinrichting van de afdeling Dermatologie tot COVID-zorgafdeling. Het ziekenhuis heeft voor de verleende klinische COVID-zorg in 2020 en 2021 wel gefactureerd bij SZF op basis van de reguliere ligdagtarieven en is ook uitbetaald geworden, alhoewel de tarieven voor COVID zorg (derde klasse, intensive care, dialyse) nog niet definitief bekend zijn. De Nationale Ziekenhuis Raad heeft d.d. 19 april 2021 COVID-tarieven (Cohort zorg, Isolatie, ICU, Dialyse, SEH en BMRO) ingediend bij de Minister van Volksgezondheid. Per schrijven d.d. 3 mei 2021 heeft het Ministerie van Volksgezondheid bekend gemaakt dat de COVID zorg voor onverzekerden op basis van reguliere tarieven mag worden ingediend bij Volksgezondheid, aangezien het eerst niet duidelijk was wie voor deze zorg zou moeten betalen. Ook heeft de SURVAM alle ingediende facturen vóór 01 februari 2021 geweigerd te betalen, zich beroepend op de Wet Uitvoering Burgerlijke Uitzonderingstoestand. Na interventie vanuit de Minister van Volksgezondheid heeft de SURVAM zich bereid verklaard de kosten verband houdende met de klinische zorg van COVID -19 patiënten te vergoeden ingaande 01 februari 2021 voor die zorgcomponenten en instructies zoals vervat in hun schrijven gericht aan de Minister van Volksgezondheid d.d. 20 januari 2021.

Per april 2021 is de COVID-situatie wederom in een 3° golf terechtgekomen met hogere opnames voor COVID besmette personen (ook de ICU's). Karakteriserend zijn voor deze 3° golf: vele lock downs (ook in weekends), de opnames van veel jongere personen binnen de reguliere zorg alsmede de ICU zorg en de intrede van nog drie nieuwe varianten bekend onder de namen: de Manaus variant of Braziliaanse variant (P1 en P2), de Zuid Afrikaanse variant en de Britse variant. 's Lands Hospitaal vervult wederom een voorhoede rol in de COVID zorg in het kader van het nieuwe opschalingsplan van de COVID zorg per ingaande 19 februari 2021. Per schrijven d.d. 6 mei 2021 heeft de Minister van Volksgezondheid aan alle ziekenhuisdirecteuren het verzoek gericht voor het afschalen van de reguliere zorg ten gunste van de opschaling van de COVID-cohort. Gevraagd wordt om de reguliere, poliklinische en electieve operatieve zorg af te schalen om zodoende de beschikbare Human Resources in te zetten voor de COVID-cohort. De uitbraak en de effecten van het coronavirus hebben geen invloed gehad op de jaarrekening van het boekjaar 2017.

14 Politieke verkiezingen en koersontwikkelingen:

2020 is ook het jaar geweest van de verkiezingen. Voor en rond de verkiezingen fluctueerde de koers zodanig, dat zelfs koersen van tussen 10 en 20 voor de Euro/USD werden gehanteerd. Lokale crediteuren boden hun facturen aan in valuta tegen de Cambiokoers. Buitenlandse crediteuren konden een tijdje niet betaald worden vanwege de plotselinge stopzetting door de CBvS van de mogelijkheid om deze betalingen via de CBvS SRD-rekening te voldoen. Via de Euro RB-rekening zijn veel van deze buitenlandse betalingen betaald. Per ingaande 22 september 2020 heeft de CBvS de officiële valutakoersen voor de verschillende valutasoorten aangepast. Voor de USD zijn respectievelijk de aankoop- en verkoopkoers vastgesteld op SRD 14,018 en SRD 14,290. Voor de Euro zijn respectievelijk de aankoop- en verkoopkoers vastgesteld op SRD 16,524 en SRD 16,844. Anno 2021 worden er nog steeds alle inspanningen gepleegd om de buitenlandse valuta rekeningen via de Centrale Bank van Suriname te doen betalen op basis van de CBvS koers. Per ingaande 01 maart 2021 hanteert de CBvS tijdelijk nieuwe baanbreedten voor de verschillende valutakoersen (minimum- en maximum koers), waardoor bij de betalingen van crediteuren/leveranciers die valutarekeningen factureren, 's Lands Hospitaal rekening moet houden met deze bankrichtlijnen.

15 Financiële ontwikkelingen 2018 t/m april 2021

2018

- Afronding van de Jaarverantwoording 2014 in november 2018 met goedkeurende verklaring van de CLAD.
- Ingelopen achterstand kritische crediteuren (november – december 2018): SRD 5.735.637, = uit totale crediteurensaldo van SRD 18.473.375, = (hierin zit o.a. schuld AZP: SRD 7.052.412, =, EBS: SRD 952.978, = en Scientific Supplies Technology SRD 980.394, =).
- Volledige aflossing Schuld Finabank in november 2018: SRD 612.977, =
- In september 2018 werd door de Overheid een 25% CLO -loonsverhoging doorgevoerd ingaande 01 januari 2017.
- Tijdige betaling van salarissen vanaf november 2018.
- De betalingsachterstanden (twk's) personeel, n.a.v. aanpassing secundaire arbeidsvoorzieningen, zijn fors ingelopen (83%).
- Er zijn forse inspanningen geweest voor het verder inlopen van de achterstand van de jaarrekeningen 2015 t/m 2017.
- Verder ingelopen van de achterstand in betaling kritische crediteuren (SRD 7.6 mln.).
- Voorts is ook uitbetaald de 25% CLO-loonsverhoging voor de periode mei t/m december 2018. Per 27 december is nog betaald de 25% twk over de maanden mei t/m augustus (SRD 2.5 mln.) exclusief overwerk.
- Protocol van afspraken d.d. 11 oktober 2018 getekend door de Minister van Volksgezondheid. Hierin is vastgelegd dat 's Lands Hospitaal ingaande 31 oktober 2018 maandelijks via het SZF SRD 1.1 miljoen zal ontvangen voor de compensatie van de 25% CLO-loonsverhoging bij niet verhoogde zorgtarieven, alsmede eenmalig SRD 720.000 per november 2018 in verband met de uitbetaling van de twk 25% CLO-loonsverhoging over september 2018. De afspraken hieromtrent zijn voor een groot deel nagekomen, met uitzondering van het budget voor de maandelijkse compensatie voor de betaling van de twk 25% CLO-loonsverhoging, hetgeen niet consequent heeft plaatsgevonden.
- In 2018 heeft 's Lands Hospitaal aan kapitaalinjecties ontvangen een bedrag groot SRD 12.9 mln.
- Ultimo december 2018 had 's Lands Hospitaal nog geen kostendekkend financiële bedrijfsvoering kunnen behalen.
- De kosten (mede vanwege de hoge personeelskosten van 75%) zijn hoger dan de inkomsten.
- Het SURVAM-tarief voor de derde klasse 'all-in' (incl. alle behandelingen, laboratorium, röntgen, medicamenten, echo, etc.) bedraagt SRD 780, = per ingaande 01 september 2018, met een toeslag van SRD 120 en SRD 250 voor respectievelijk de 2e en 1e klasse, wat nog steeds het laagste tarief is samen met MMC van alle ziekenhuizen (lager dan Diakonessenhuis en het RKZ).

- Daarnaast krijgen wij voor onze ICU (SRD 1.260) een lager tarief dan het AZP (ICU SRD 1.470, =).
- Voor onze CCU mogen wij factureren bij SURVAM SRD 1.092, terwijl het AZP voor dezelfde zorg SRD 1.274 mag factureren.
- Het SZF hanteert voor de BZV, Verplicht en Vrijwillig en de BAZO doelgroep een derde klasse all in/arts out tarief van SRD 537,50.
- Ook liggen de ICU en CCU all out tarieven bij SZF op een lager niveau, respectievelijk SRD 850 en SRD 760.
- Tussen de directie 's Lands Hospitaal en de BPLH werd een nieuwe overeenkomst getekend voor 2 jaren (2018-2019) betreffende de vaststelling van de secundaire arbeidsvoorzieningen.

2019

- Geen tariefsaanpassingen vanuit SURVAM en SZF (tarieven SZF dateren uit 2014).
- SURVAM-overeenkomst uit 2018 met 's Lands Hospitaal in 2019 in uitvoering gebracht.
- Afgerond finale jaarrekening 2015 (met goedkeurende verklaring van de CLAD).
- Jaarrekening 2016 ingediend bij de CLAD voor controle.
- Jaarrekening 2017 was per ultimo 2019 intern nog in progress.
- Aanvraag & goedkeuring verhoging/verlenging kredietfaciliteit bij Finabank (optrekking tot SRD 2.000.000) in maart 2019.
- Aanvraag & goedkeuring verlenging kredietfaciliteit bij Hakrinbank (optrekking tot SRD 500.000) in mei 2019.
- Goedkeuring verlenging termijndeposito Hakrinbank voor 3 jaren (€ 41.500) op 3 juli 2019.
- Lening verstrekt aan het St. Vincentius Ziekenhuis van SRD 250.000 in maart 2019 i.v.m. personeelsacties om twk betalingen.
- Ticket en handgeld betaald in maart voor 15 medische studenten naar Servië op verzoek van het ministerie van Volksgezondheid.
- Overname van de studiekosten van 2 Surinaamse medische studenten in Cuba (Lydia Charles en Abigail Hintzen).
- Aanpassing tarieven t.b.v. particuliere patiënten.
- Opstellen van de Interne Tarievenlijst.
- Herstart 'all-out' facturatie SZF en update all out facturatie opgemaakt over de periode februari 2015 t/m december 2018 (bedrag SRD 39.200.463, =
- Update AO kassawerkzaamheden.
- In opdracht van de minister van Financiën en de minister van Volksgezondheid werd in 2019 een onafhankelijk onderzoek Orion gestart betreffende de rechtmatigheid en doelmatigheid van alle bestedingen 's Lands Hospitaal in het jaar 2018.
- Vanuit het ministerie van Financiën is in 2019 slechts SRD 4 miljoen aan kapitaalinjecties ontvangen.
- De door de Raad van Ministers voor 's Lands Hospitaal goedgekeurde kapitaalinjectie van SRD 7.822.834,86 (missive 957/RvM van 29 november 2018) is in 2019 uitgebleven, waardoor een aantal projecten niet kon worden uitgevoerd, alsmede de betaling van onze crediteuren.
- Voor het jaar 2019 werd van Overheidswege (brief van het Ministerie van Volksgezondheid d.d. 7 augustus 2019 en missive Raad van Ministers no. 760/RvM van 30 juli 2019) een bedrag van SRD 3.900.000 ter beschikking gesteld voor het garanderen van de levering van medicamenten en medische verbruiksartikelen door het Bedrijf Geneesmiddelen Voorziening Suriname (BGVS).
- Voor het jaar 2020 werd van Overheidswege (brief van het Ministerie van Volksgezondheid d.d. 11 november 2019 en besluit Raad van Ministers 4 november 2019) een bedrag van SRD 6.000.000 ter beschikking gesteld voor het garanderen van de levering van medicamenten en medische verbruiksartikelen door het Bedrijf Geneesmiddelen Voorziening Suriname (BGVS).
- Alle twk betalingen naar het personeel uit hoofde van de in december 2018 geformaliseerde overeenkomst tussen directie en BPLH betreffende de secundaire arbeidsvoorzieningen zijn nagekomen.

- Wat betreft de afbetaling van de twk 25% salariscorrectie CLO aan het personeel was per december 2019 betaald tot en met oktober 2017 (augustus en september 2017 konden niet worden betaald).
- Objectenregistratie werd ultimo 2019 grotendeels afgerond.
- Tussentijdse inventarisatie werd in 2019 3 keren gehouden.
- Projectadministratie wordt door directie en Financiële Zaken uitgevoerd
- Versterking van de afdeling Interne Controle werd in 2019 goedgekeurd door het Stichtingsbestuur (nieuwe structuur: Hoofd, Onder hoofd, Senior Controle Medewerkers, Junior Controle Medewerkers).

2020

- Geen ligdagtariefaanpassing SZF: de laatste tariefaanpassing dateert van 8 mei 2014 (missive no. 496/RvM) waarbij vanaf 1 mei 2014 het ligdagtarief voor 's Lands Hospitaal is vastgesteld op SRD 537,50. Per ultimo December 2020 werd dit tarief nog steeds gehanteerd.
- Beperkte kapitaalinjectie of voorbestemde kapitaalinjecties (geen grote ruimte voor zorginvesteringen).
- Kapitaalinjecties voor kritische crediteuren: voor de maanden november en december zijn er verrekenbare kapitaalinjecties door het Ministerie van Financien verstrekt voor de uitbetaling van kritische crediteuren. Deze kapitaalinjecties waren relatief beperkt en hebben de behoefte niet kunnen dekken.
- In 2020 heeft het Ministerie van Financien ook verrekenbare kapitaalinjecties verstrekt aan 's Lands Hospitaal Voor de uitbetaling van kledinggeld, prestatietoelage en vakantiegeld aan de werknemers.
- Geen schot in donorfinanciering of financiering met buitenlandse leningen (o.a. Rusland, OFIT, LR-Group).
- Verstoring van zorgprocessen vanwege COVID-19 met gevolg lagere opkomst personeel (lock downs), beperkte toegankelijkheid tot de zorg (incl. poli's) voor zorgbehoeftigen, achterstand in bedrijfsprocessen overall.
- Ondanks verzoeken van de Nationale Ziekenhuis Raad (NZR) – geen afdoende compensatie van de inkomsten-Derving (gemiddelde factuurwaarde wordt niet gestort door SZF, doch o.b.v. ingediende facturen).
- Achterstand van TWK CLO 25% loonsverhoging volledig ingelopen per 1e week oktober 2020 (geen twk's meer).
- Laatst goedgekeurde jaarrekening LH is van 2016 (afgerond in december 2020). Concept Jaarrekening 2017 is per schrijven d.d. 31 augustus 2020 ingediend bij CLAD.
- Teruglopende opnames en ligdagen vanwege COVID-19 met als gevolg minder declaraties.
- Afschaffen van cheques: het afschaffen van cheques per 1 augustus 2020 en via digitale platvormen van de banken doen van betalingen/overmakingen.
- International Financial Reporting System (IFRS); De Wet op de Jaarrekening (S.B. 2017 no. 84), wet van 24 september 2017, werd op 31 augustus 2017 in DNA goedgekeurd. Deze wet heeft tot doel regels inzake de jaarrekening en wijziging van het wetboek van Koophandel en wet Coöperatieve Verenigingen te reguleren. In deze wet zijn omvangscriteria en inrichtingsvereisten/verslagleggingsstandaarden (IFRS voor grote rechtspersonen, IFRS voor middelgrote rechtspersonen en fiscale waarderingsgrondslagen voor kleine rechtspersonen) vastgesteld. Voor 's Lands Hospitaal betekend dit, dat vanaf het boekjaar 2019 (vergelijkend jaar/cijfers) de jaarrekening op basis van de IFRS zal moeten worden samengesteld. Intussen is vooruitlopend op de implementatie van IFRS aan CLAD een verzoek gericht voor additionele IFRS-training.
- WET van 23 maart 2020 (S.B. 2020 no.73) houdende regels met betrekking tot verdere ordening van valutatransacties en het valutaverkeer. (Wet Controle Valutaverkeer en Transactiekantoren, kortom valutawet). In DNA goedgekeurd op 21 maart 2020. Doel van deze wet is ordening te brengen in de valuta sector en om de integriteit van het financieel stelsel van Suriname te waarborgen. Verder is deze wet bedoeld om illegale activiteiten in de financiële sector, zoals money-laundering en financiering van terrorisme, tegen te gaan. Tegelijk wordt de cliënt beschermd bij geldtransacties nu de Centrale Bank van Suriname op de verrichtingen van de geldtransactiekantoren toezicht uitoefent. Nadat er op 27 maart 2020 een kortgeding aanhangig is gemaakt tegen de staat Suriname met als eis de valutawet ongrond wettelijk en onrechtmatig te verklaren is op 5 mei i.l. door de rechter in kortgeding de toepassing c.q. verbindendheid dan wel rechtskracht van de Wet Controle Valutaverkeer en Transactiekantoren (WCVT – kortgezegd valutawet) opgeschort. Dit totdat het "Constitutioneel Hof over de grondwettelijkheid dan wel niet-grondwettelijkheid" en dus de geldigheid ervan beslist.

Impact van deze wet voor 's Lands Hospitaal is geweest dat aan de crediteuren enigszins geëist kon worden om zich te houden aan de CBvS koers en dat op zekere hoogte er enige rust en stabiliteit was op het koersen front. Na opschorting van de wet was er wederom sprake van significante koersstijgingen met als gevolg hoge prijzen bij toeleveranciers en medische benodigdheden, schoonmaakmiddelen etc. Ook ontstond er schaarste aan dollars (vraag en aanbod), geen tot weinig mogelijkheden om zowel lokale als buitenlandse crediteuren te betalen.

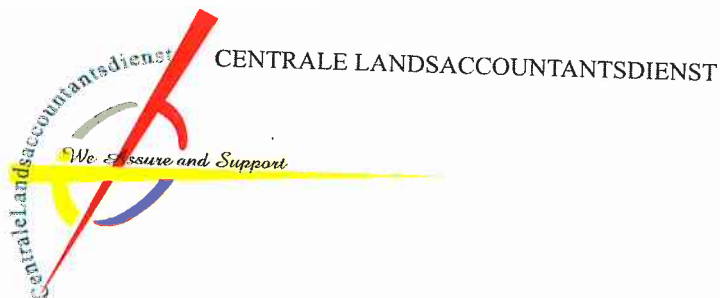
- Vanaf april 2020 niet meer kunnen betalen van buitenlandse crediteuren in vreemde valuta via CBvS.
- Door forse koersstijging – hoge prijzen bij toeleveranciers, medische benodigdheden, schoonmaakmiddelen en overige inputs (100% - 150% duurder).
- Door eerst de Valutawet en ook de schaarste aan dollars zijn er geen tot weinig mogelijkheden om crediteuren die vreemde valuta willen te kunnen betalen via commerciële banken.
- Invoering van heffingskorting Loonbelasting vanaf mei 2020 heeft gezorgd voor een hoger netto uit te keren loonbedrag (SRD circa 415.000, = op maandbasis hoger dan voorheen).
- Geen of weinig budgetten beschikbaar voor nakoming verplichting twk 25% CLO- looncorrectie 2017. uiteindelijk toch volledig ingelopen per 1e week okt. 2020.
- NZR-Brief d.d. 19 oktober naar minister Volksgezondheid gestuurd (alarmbel) met de volgende zorgpunten vanuit de ziekenhuizen:
 - ✓ financiering COVID-19 zorg: compensatie voor investeringen ziekenhuizen in het kader van het opschalingsplan en verhoogde exploitatiekosten (dure intensieve zorg, zuurstof, verhoogde personele kosten);
 - ✓ toelage voor verpleegkundig en medisch, paramedisch, verpleegkundig personeel, bewaking, transport, etc.;
 - ✓ compensatie voor inkomstenderving ziekenhuizen i.v.m. terugschroeven reguliere zorg;
 - ✓ financiering maandelijkse financiële behoefte (afspraken van 20 augustus 2020 voor opsturen maandelijkse behoefte in format van Financiën/Volksgezondheid;
 - ✓ toename van schulden vanwege niet kunnen betalen van crediteuren;
 - ✓ tariefsaanpassing: vanaf 2015 geen aanpassingen van SZF tarieven (voor 's Lands Hospitaal: SRD 537,50 derde klasse 'all-in' bij koers SRD 3.35 = USD 1 60,45. Op basis van huidige dollarkoers van SRD 14.20 is dat nu USD 37.85,=;
 - ✓ huidig derde klasse tarief 's Lands Hospitaal is o.b.v. kostenmodel van ziekenhuizen/accountant Soeri gecalculeerd voor SRD 2.431,= per ligdag (360% hoger);
 - ✓ Kwestie SZF: niet honoreren van 'semi-all out' facturen, geen afrekening c.q. matching en tarievenaanpassingen;
 - ✓ stijging van kosten als gevolg van koersstijgingen voor medische verbruiksartikelen, reagens, hechtmaterialen, etc.;
 - ✓ niet kunnen beschikken over vreemde valuta voor buitenlandse importen.
- Per schrijven d.d. 6 augustus 2020 is door de President van de Republiek Suriname een personeelsstop overheid breed afgekondigd. Deze personeelsstop is naar 's Lands Hospitaal bevestigd door de Minister van Volksgezondheid per schrijven d.d. 12 augustus 2020. Per schrijven d.d. 27 november 2020 heeft de Minister van Volksgezondheid vrijstelling personeelsstop ten behoeve van medisch en paramedisch personeel verleend teneinde de continuïteit en kwaliteit van de zorg te kunnen blijven garanderen.
- In december 2020 zijn er nieuwe afspraken gemaakt tussen SURVAM en de NZR betreffende de tussentijdse aanpassingen van alle klinische en poliklinische tarieven met 50% per ingaande 01 december 2020 (m.u.v poliklinische Lab tarieven) uitgaande van de bestaande overeenkomst tussen SURVAM en de individuele ziekenhuizen uit 2018. Per eind juni streven partijen definitieve tariefafspraken te hebben geformaliseerd voor zowel de klinische, alsmede poliklinische diensten. 'Lands Hospitaal had de laatste overeenkomst met SURVAM getekend op 26 september 2018 met als ingangsdatum 01 september 2018, zijnde een addendum op de overeenkomst tussen SURVAM, SZF en de Nationale Ziekenhuis Raad d.d. 16 april 2015.

- Per beschikking no 4165 van 24 november 2020 is door het Ministerie van Financien goedgekeurd dat aan alle werknemers van 's Lands Hospitaal een Srefidensi bonus van SRD 300, = wordt uitgekeerd in verband met 45 jaar staatkundige onafhankelijkheid.
- Per beschikking no 4831 van 21 december 2020 is door het Ministerie van Financien goedgekeurd dat aan het personeel van 's Lands Hospitaal een éénmalige COVID-toelage van SRD 750, = wordt uitgekeerd.
- In december 2020 hebben directie en vakbond (BPLH) een aanvang gemaakt de bespreking van de secundaire arbeidsvoorzieningen 2020/2021 indachtig het verleende mandaat door het Stichtingsbestuur d.d. 24 september 2020 en de instructies van de Minister van Volksgezondheid d.d. 9 december 2020.
- Op 7 en 8 december 2020 zijn de leden van de BPLH in beraad gegaan vanwege het niet uitbetaald zijn van de Srefidensi bonus, de COVID-toelage en het nog niet kunnen onderhandelen over het wensenpakket 2020/2021.

2021 (t/m april)

- Anno 2021 zijn er besprekingen nog gaande tussen vertegenwoordigers van de NZR, SZF en een Regeringsdelegatie bestaande uit de Minister Financien, Minister BIBIS en Minister Volksgezondheid, ondersteund door hun adviseurs en deskundigen betreffende een tussentijdse aanpassing van de klinische all-in tarieven van de ziekenhuizen in eerste instantie. Vooralsnog zijn er geen vooruitzichten geboden door de Regeringsdelegatie c.q. SZF met betrekking tot de aanpassing van de tarieven voor de intensieve zorg (ICU, CCU, Couveuse), topklinische zorg en OK. Ook is er nog geen zicht op de aanpassing van alle poliklinische diensten zoals laboratoriumonderzoek en -bepalingen, Röntgenonderzoek, Scopieën e.a. diensten.
- Per schrijven d.d. 2 januari heeft de directie naar de BPLH bevestigd dat aangaande kledingtoelage een principeakkoord is bereikt voor het bedrag van SRD 800, = per werknemer per maand.
- Op 22 januari 2021 heeft de directie van 's Lands Hospitaal aan de Minister en totaal directieteam van Volksgezondheid een presentatie verzorgd betreffende twee projectvoorstellen, namelijk: de Nieuwbouw Centrum voor Ouder- en Kindzorg en Nieuwe OK, ICU, Centrale Sterilisatie en Medisch Equipment, ten behoeve van overheids- of donorfinanciering. Deze projecten waren door de directie reeds op 12 oktober 2020 ingediend bij Minister Ramadhin van Volksgezondheid.
- Op 26 januari is de Centrale Keuken van 's Lands Hospitaal erin geslaagd om de transitie te kunnen doen van ISO 22000:2005 naar ISO 22000:2018 certificering.
- Gedurende de periode 29 januari t/m 01 februari hebben leden van de BPLH tot en met de ochtenddienst acties gevoerd (in beraad gegaan) vanwege de late uitbetaling van het salaris en emolumenten (inclusief kledingtoelage) over de maand januari 2021.
- In januari heeft de directie een document gesigneerd betreffende betalings- en leveringscondities BGVS per 01 januari 2021, nadat de subsidie van Overheidswege conform missive No. 760/RvM van 30 juli 2019 voor de medicamentenvoorziening van Overheidswege is komen weg te vallen.
- Per 16 februari heeft 's Lands Hospitaal vanwege beperkte financiële middelen, de bestaande overeenkomsten d.d. 26 juli 2019 beëindigd met de Surinaamse studenten Lydia Charles en Abigail Jintzen voor de artsenopleiding. De Overheid heeft toegezegd mogelijkheden te bekijken voor hun verdere studiefinanciering.
- Per eind februari heeft de Regering de beloofde solidariteitsheffing doorgevoerd middels inhouding van extra belastingen voor de loongroepen met een individuele bezoldiging boven de SRD 150.000, = op jaarbasis.
- Op 16 maart is een aanvang gemaakt met interne trainingen IFRS. De trainingen worden verzorgd door de Algemeen Directeur van 's Lands Hospitaal, dhr. D. Mathoera en wordt gehouden op elke dinsdag om 9u 's morgens boven de keuken. Aan deze training nemen deel directieleden, personeelsleden van de afdelingen Financiële Zaken, HRM, PBC, Interne Controle, Manager Facilitaire Dienst, overige managers etc.

- De directie van 's Lands Hospitaal heeft de Finabank in maart 2021 gevraagd naar een 'proposal' voor het mogen optrekken van de kredietfaciliteit van SRD 2 miljoen naar SRD 4 miljoen. De 'proposal' van de Finabank d.d. 12 maart 2021 met opties voor de optrekking naar respectievelijk SRD 3 miljoen en SRD 4 miljoen is per schrijver van 19 maart 2021 naar het LH Bestuur gestuurd, waarbij toestemming is gevraagd voor een verlenging tevens optrekking van de kredietfaciliteit naar SRD 4 miljoen. Het bestuur heeft op 26 maart 2021 hierop positief gereageerd, waarna het goedgekeurd voorstel is verstuurd naar de Finabank voor het doen opstellen van de kredietovereenkomst met de nieuwe voorwaarden. Hoewel de overeenkomst tussen 's Lands Hospitaal en Finabank nog niet is bekrachtigd, wordt er reeds gebruik gemaakt van de verhoogde faciliteit met instemming van de bank.
- Per schrijven van 11 februari 2021 is een verzoek gericht aan de minister van Volksgezondheid voor he beschikbaar stellen van financiële middelen ter betaling van kritische crediteuren voor een bedrag van SRD 4.059.938,02 (1^e lijst). Op 28 april 2021 is nog eens een verzoek gericht naar het ministerie van Volksgezondheid voor het bedrag van SRD 6.808.412,05 (2^e lijst) voor het kunnen betalen van kritische crediteuren. Vanwege de achterstand die er is opgetreden in het betalen van crediteuren, wordt maandelijks een verzoek gericht voor het betalen van kritische crediteuren. Per 28 april 2021 was de 1^e lijst goedgekeurd door de Raad van Ministers en is het ziekenhuis wachtende op deze middelen.
- Op uitnodiging van de Minister van Volksgezondheid ad interim, mevr. K. Mathoera-Hussainali, is een bespreking geweest met de NZR op 14 april 2021 inzake opschaling COVID-19 zorg vanwege het zorgwekkende aantal besmettingen vanaf begin april, alsook de toename van ICU-behoefte binnen de COVID-19 zorg. Ook is gesproken over de nodige voorzieningen die de ziekenhuizen 'in place' moeten hebben voor deze 3^e golf.
- Op 22 april 2021 heeft NZR in het DNA gebouw een presentatie gehouden voor de Vaste Commissie Volksgezondheid van de DNA inzake de financiële positie van de ziekenhuizen, alsook betreffende de achterstanden die zijn opgetreden om crediteuren te betalen. Na deze presentatie hebben alle ziekenhuizen via NZR hun lijst van kritische crediteuren opgestuurd naar de voorzitter van de Vaste Commissie Volksgezondheid, mevr. C. Dijksteel.
- Op 23 april 2021 heeft de NZR een bespreking gevoerd met de Minister van Volksgezondheid betreffende de financiële positie van de ziekenhuizen, de achterstanden in betaling crediteuren alsook de COVID-situatie. De minister zou deze issues binnen de Raad van Ministers ter sprake brengen en een vervolgmeeting met de NZR inplannen.
- Voortzetting besprekingen NZR en SURVAM op 22 april 2021, waarbij 's Lands Hospitaal een voorstel 3^e klasse tarief heeft ingediend van SRD 2.431,40 bij de NZR ter doorgeleiding naar SURVAM.



Lotjessteeg 21
Postbus 1873
Paramaribo
Suriname
T +597 - 475935/ 476180
F +597 - 412158
cladsur@sr.net
www.clad.gov.sr

Paramaribo 22 Juni 2021

Bestuur van de Stichting 's Lands Hospitaal

Ons kenmerk: MVN/nnd/OI 98/21

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van de Stichting 's Lands Hospitaal (hierna te noemen het 's Lands Hospitaal) te Paramaribo gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van het 's Lands Hospitaal per 31 December 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met grondslagen voor financiële verslaggeving die zijn opgenomen in de jaarrekening.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de internationale controlestandaarden die door de International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) zijn uitgevaardigd. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van het 's Lands Hospitaal zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Suriname. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Centrale
Landsaccountantsdienst

Blz. 2

MVN/rmd/0198/21

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheden

1. Wij vestigen de aandacht op het feit dat de terreinen en gebouwen die in gebruik zijn bij het 's Lands Hospitaal juridisch eigendom zijn van de Staat Suriname. Activering heeft plaatsgevonden, omdat de economische voor- en nadelen (de economische risico's) die samenhangen met deze activa voor rekening komen van het 's Lands Hospitaal. Deze aangelegenheid is toereikend toegelicht in de jaarrekening, waardoor vermelding ervan in de controleverklaring geen gevolgen heeft voor de strekking van ons oordeel.
2. In de jaarrekening is toegelicht dat de posten "nog af te dragen loonbelasting" en "premie AOV" die zijn opgenomen onder de post transitorische passiva op de balans de ingehouden bedragen vanaf 1998 tot en met het boekjaar 2017 betreffen voor een totaalbedrag van SRD 55.134.850,- die niet zijn afgedragen. Van de ingehouden loonbelasting en premie AOV over het boekjaar 2017 had het 's Lands Hospitaal ten tijde van onze controle geen afdrachten gedaan aan de Belastingdienst.
3. Het onderdeel "Continuïteit" in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat het 's Lands Hospitaal nog steeds achterstallige tegoeden ten aanzien van reeds verleende diensten bij verschillende debiteuren, met name verzekeraars, heeft. Tevens zijn de ligdagtarieven zoals reeds bekend vanuit berichten van de Nationale Ziekenhuis Raad (NZR) reeds lang achterhaald. Zolang voornoemde punten niet worden aangepast, blijft het risico ten aanzien van de continuïteit bestaan.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze drie aangelegenheden.

B. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit het directieverslag en de overige gegevens. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de internationale standaard 720 "De verantwoordelijkheden van de accountant met betrekking tot andere informatie". Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie van het 's Lands Hospitaal is verantwoordelijk voor het opstellen van het directieverslag en de overige gegevens.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie van het 's Lands Hospitaal is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met grondslagen voor financiële verslaggeving die zijn toegelicht in de jaarrekening. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Surinaamse overheid het voornemen heeft om het 's Lands Hospitaal te liquideren.

Centrale

Landsaccountantsdienst

Blz. 3

MVN/rmd/0198/21

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of het 's Lands Hospitaal haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de door de IAASB uitgevaardigde controlestandaarden, de ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controleinformatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van het 's Lands Hospitaal;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of het 's Lands Hospitaal haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante, gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Jaarverslag 20

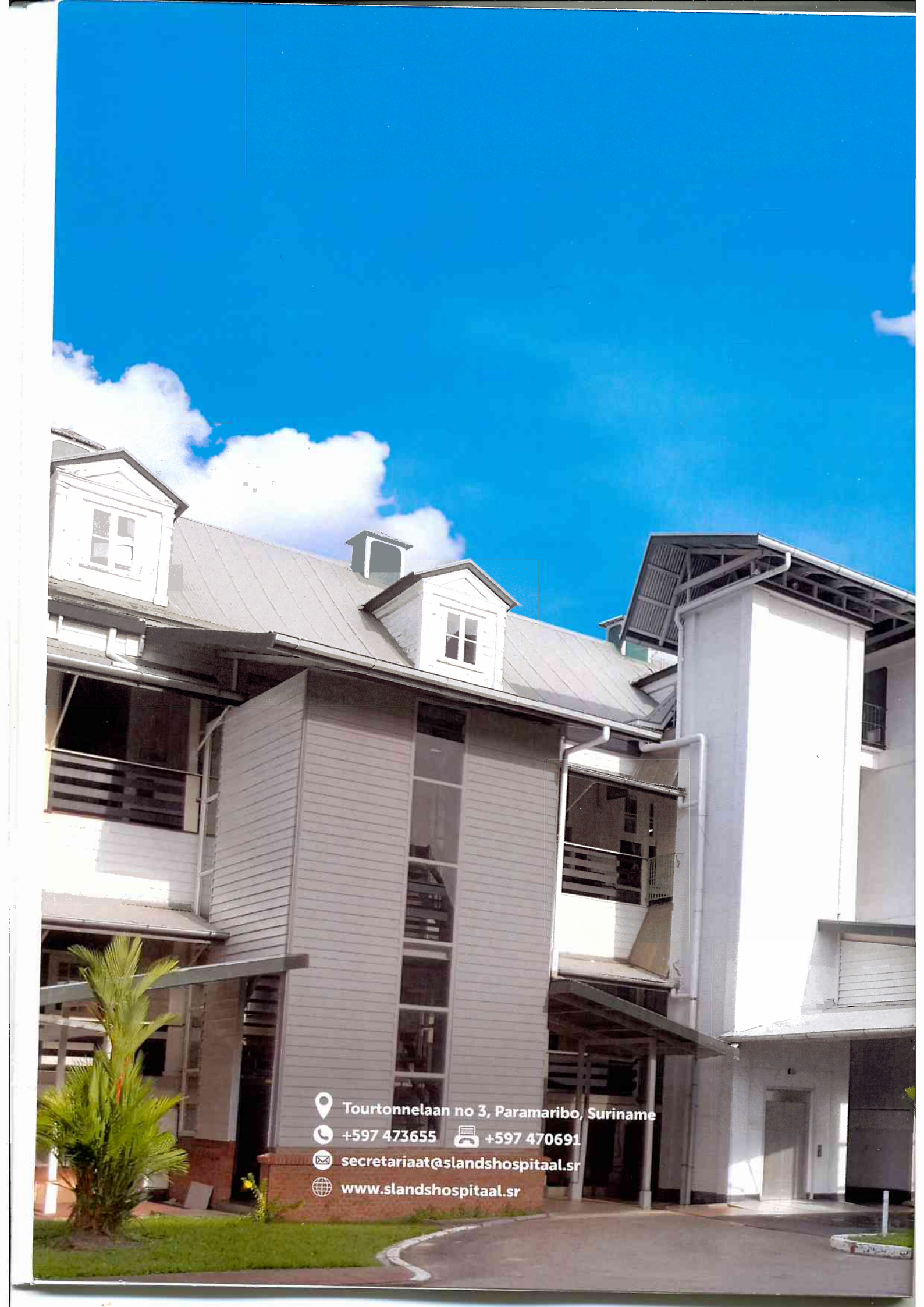
Centrale
Landsaccountantsdienst

Blz. 4

MVN/rmd/0198/

Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoogachtend,
Centrale Landsaccountantsdienst,
Was getekend
Mr. drs. R.R. Mayland CA RA
Accountant



 Tourtonnelaan no 3, Paramaribo, Suriname
 +597 473655  +597 470691
 secretariaat@slandshospitaal.sr
 www.slandshospitaal.sr