

Aan het Bestuur en de Directie van de
Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum
Annastraat 35
Nickerie

Financieel verslag 2018

Paramaribo, 6 September 2019

Geachte leden van het bestuur en de directie,

Ingevolge uw doorlopende opdracht hebben wij aan de hand van de door u verstrekte gegevens en informatie de jaarrekening over het boekjaar 2018 gecontroleerd.

Het eerste onderdeel, het accountantsrapport, bevat algemene informatie alsmede analyses van het resultaat en van de financiële positie van de onderneming.

Het tweede onderdeel is de jaarrekening over het boekjaar. Hierin is opgenomen de balans en de winst- en verliesrekening alsmede de toelichtingen hierop.

De controle verklaring naar aanleiding van de controle op de financiële verantwoording is opgenomen onder de overige gegevens op bladzijde 38 in dit verslag.

In het vertrouwen hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan en tot het verstrekken van nader gewenste toelichting gaarne bereid, tekenen wij,

Hoogachtend,

T&H Groep - Accountants & Belastingadviseurs



K.B. Tewarie RA

Inhoudsopgave

	Pagina
1. ACCOUNTANTSRAPPORT	
1.1 Algemeen	2
1.2 Resultaten	3
1.3 Financiële positie	4
1.4 Kengetallen	5
1.5 Grafische weergaven	6
2. BESTUURSVERSLAG	
2.1 Bestuursverslag	11
3. JAARREKENING	
3.1 Balans per 31 december 2018	24
3.2 Staat van baten en lasten over 2018	26
3.3 Kasstroomoverzicht over 2018	27
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	28
3.5 Toelichting op de balans	30
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	34
4. OVERIGE GEGEVENS	
4.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39

Oordeel betreffende de financiële verantwoording

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van de Stichting Drs. L. Mungra Medisch Centrum een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving.

Paramaribo, 6 September 2019

T&H Groep - Accountants & Belastingadviseurs



K.B. Tewarie RA

1. ACCOUNTSRAPPORT



De President van de Republiek van Suriname, Z. E. D. D. Bouterse en de voorzitter van het stichtingsbestuur van het MMC, dhr. R. Dalloesingh onthullen het plakkaat te Poli Tapoeripa.

1.1 ALGEMEEN

Oprichting

De Stichting Drs. L. Mungra Streekziekenhuis Nickerie, thans geheten Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum, is bij resolutie van 02 december 1988 no. BZ 7678 voor onbepaalde tijd opgericht en is gevestigd te Nieuw Nickerie in het district Nickerie. De stichting is op 05 november 1991 in het Openbare Stichtingenregister ingeschreven onder nummer 793.

Doelstellingen

Blijkens de statuten heeft de Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum, afgekort MMC, ten doel een algemeen ziekenhuis te beheren en te exploiteren dat voornamelijk de secundaire medische zorg verleent aan de daarvoor in aanmerking komende patiënten, al dan niet in samenwerking met andere ziekenhuizen en/of gezondheidsdiensten.

De Stichting tracht haar doelstellingen te bereiken door:

- het beheren en exploiteren van een open en een gesloten afdeling;
- het beheren en exploiteren van een specialistische -; verpleeg -; behandel- ; poliklinische faciliteiten;
- het organiseren en exploiteren van ziekenvervoer;
- het verrichten van ondersteuningsactiviteiten ten behoeve van het optimaliseren van de gezondheidszorg en
- het aanwenden van alle andere wettige middelen welke voor het gestelde doel noodzakelijk dan wel daarvoor bevorderlijk kunnen zijn.

De geldmiddelen van de Stichting bestaan uit:

- het stichtingskapitaal;
- inkomsten uit hoofde van diensten;
- schenkingen, erfstellingen en legaten;
- leningen en
- andere inkomsten

Bestuur

De Directie is belast met de dagelijkse leiding en met het uitvoeren van het beleid van de stichting. Zij vertegenwoordigt de Stichting in en buiten rechten. Zij beheert het vermogen van de Stichting en is deswege verantwoording verschuldigd aan het bestuur.

De leden worden op voordracht van het bestuur benoemd en ontslagen door de minister van Volksgezondheid, na goedkeuring door de Raad van Ministers.

Volgens artikel 13 lid 2 van de statuten kan de directie uit maximaal vier personen bestaan.

De heer A.F. Elias was van 01 juli 2012 tot aan zijn benoeming tot minister van Volksgezondheid in april 2018, de Algemene Directeur van het MMC. Vanaf het aftreden van de heer A.F. Elias tot februari 2019 werd deze functie waargenomen door de toenmalige voorzitter van het Stichtingsbestuur, de heer B. Dalloesingh. Met ingang van februari 2019 is er een nieuw Stichtingsbestuur aangetreden onder voorzitterschap van de heer Drs. H.V. Sibilo. De functie van Algemeen Directeur wordt sedert februari 2019 waargenomen door een lid van het Stichtingsbestuur, de heer R.S. Seedo.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van de Stichting Drs. L. Mungra Medisch Centrum gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle opdrachten. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

4. OVERIGE GEGEVENS



MMC tijdens de tweedaagse wandelloop in Nickerie.

1.2 RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

Over het boekjaar 2018 is een resultaat behaald van SRD -6.600.225. Het resultaat over het boekjaar 2017 bedroeg SRD -6.685.137. Ten opzichte van 2017 betekent dit een mutatie van SRD 84.912.

	2018		2017		Verschil	
	SRD	%	SRD	%	SRD	%
Baten	56.487.228	100,0	40.556.231	100,0	15.930.997	39,3
Voedingsmiddelen, medicijnen, medische verbruiksartikelen etc.	11.602.378	20,5	9.592.632	23,7	2.009.746	21,0
Personeelskosten	32.391.232	57,3	24.147.789	59,5	8.243.443	34,1
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.606.434	6,4	3.032.262	7,5	574.172	18,9
Overige personeelskosten	6.867.253	12,2	5.281.172	13,0	1.586.081	30,0
Huisvestingskosten	2.540.589	4,5	2.874.428	7,1	-333.839	-11,6
Dotaties en vrijval dubieuze debiteuren	1.871.204	3,3	-2.682.134	-6,6	4.553.338	169,8
Kosten vervoermiddelen	848.350	1,5	436.269	1,1	412.081	94,5
Kantoorkosten	2.111.426	3,7	1.194.158	2,9	917.268	76,8
Algemene kosten	1.189.391	2,1	3.742.276	9,2	-2.552.885	-68,2
Som der bedrijfslasten	63.028.257	111,5	47.618.852	117,4	15.409.405	32,4
Bedrijfsresultaat	-6.541.029	-11,5	-7.062.621	-17,4	521.592	7,4
Financiële baten en lasten	-59.196	-0,1	377.484	0,9	-436.680	-115,7
Netto resultaat	-6.600.225	-11,6	-6.685.137	-16,5	84.912	1,3

1.3 FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 December 2018 in verkorte vorm.

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	SRD	SRD
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	10.823.881	13.913.649
Liquide middelen	<u>4.759.749</u>	<u>4.260.440</u>
	15.583.630	18.174.089
Kortlopende schulden	<u>-22.359.947</u>	<u>-15.831.039</u>
Liquiditeitssaldo	-6.776.317	2.343.050
Voorraden	<u>3.911.265</u>	<u>1.785.305</u>
Werkkapitaal	-2.865.052	4.128.355
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	<u>26.220.510</u>	<u>21.974.578</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>23.355.458</u>	<u>26.102.933</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	-1.473.762	5.126.463
Langlopende schulden	<u>24.829.220</u>	<u>20.976.470</u>
	<u>23.355.458</u>	<u>26.102.933</u>

Blijkens vorenstaande opstelling is het werkkapitaal per 31 December 2018 ten opzichte van 31 December 2017 verminderd met SRD 6.993.407 te weten van SRD 4.128.355 ultimo boekjaar 2017 tot SRD -2.865.052 ultimo boekjaar 2018.

19 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Ontvangen bankrente	<u>294.436</u>	<u>780.943</u>
---------------------	----------------	----------------

20 Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten	128.336	118.178
Betaalde bankrente	<u>225.296</u>	<u>285.281</u>
	<u>353.632</u>	<u>403.459</u>

Financieel verslag 2018
Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum
Nickerie

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	SRD	SRD
15 Huisvestingskosten		
Reparatie en onderhoud terreinen en gebouwen	925.292	1.185.829
Schoonmaakkosten	241.716	225.824
Verzekeringen	205.811	195.258
Elektra	980.161	1.014.175
Water	152.808	221.562
Gas	17.659	16.131
Overige	17.142	15.649
	<u>2.540.589</u>	<u>2.874.428</u>
16 Dotaties en vrijval dubieuze debiteuren		
Dotatie en vrijval voorziening dubieuze debiteuren	<u>1.871.204</u>	<u>-2.682.134</u>
17 Kosten vervoermiddelen		
Brandstof, reparatie en onderhoud en verzekeringen	<u>848.350</u>	<u>436.269</u>
18 Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	340.809	209.692
Reparatie en onderhoud machines en installaties	1.017.179	615.625
Communicatiekosten	499.576	234.594
Drukwerk	221.026	97.178
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	32.836	37.069
	<u>2.111.426</u>	<u>1.194.158</u>
19 Algemene kosten		
Accountantskosten	65.000	30.000
Automatiseringskosten	71.574	128.860
Lease kosten	201.194	201.198
Transportkosten	334.771	125.860
Representatiekosten	89.663	93.937
Advertentiekosten	51.841	46.724
Koersverschillen	-109.385	2.836.288
Overige	484.733	279.409
	<u>1.189.391</u>	<u>3.742.276</u>

Financieel verslag 2018
Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum
Nickerie

1.4 KENGETALLEN

Resultaten

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	SRD	SRD
Baten	56.487.228	40.556.231
Resultaat boekjaar	-6.600.225	-6.685.137

De baten zijn in 2018 gestegen ten opzichte van 2017 met SRD 15.930.997.

Het resultaat boekjaar is in 2018 gestegen ten opzichte van 2017 met SRD 84.912

Liquiditeit

Current ratio

<u>Vlottende activa</u>		
Kortlopende schulden	0,9	1,3

Quick ratio

<u>Vlottende activa - voorraden</u>	0,7	1,1
Kortlopende schulden		

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van de stichting om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

Blijkens het vorenstaande vertoont de current ratio en de quick ratio een dalende trend. Dit betekent dat het vermogen van MMC om aan haar betalingsverplichtingen op korte termijn te kunnen voldoen de nodige aandacht verdient.

Solvabiliteit

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
		%	%
<u>Bedrijfsvermogen</u>	x 100	-3,2	12,2
Totaal vermogen			
 <u>Bedrijfsvermogen</u>	 x 100	 -3,1	 13,9
Vreemd vermogen			

Financieel verslag 2018
Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum
Nickerie

	2018	2017
	%	%

<u>Vreemd vermogen</u>			103,2	87,8
Totaal vermogen	x 100			

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen. Blijkens het vorenstaande neemt de solvabiliteit van MMC gestaag af en neemt het aandeel van het vreemd vermogen in het totaal vermogen gestaag toe.

1.5 GRAFISCHE WEERGAVEN

Omzetontwikkeling



Financieel verslag 2018
Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum
Nickerie

	2018	2017
	SRD	SRD

Sociale lasten

SZF premie	802.713	652.284
Pensioenpremie	676.825	436.613
SOR verzekering	42.000	59.073
Overige kosten gezondheidszorg	278.812	284.277
	1.800.350	1.432.247

Overige personeelskosten

Bedrijfskleding	712.823	722.826
Studie- en opleidingskosten	847.220	541.892
Vervoerstoelage	1.730.374	1.088.546
Bewassingstoelage	301.803	279.162
Huur appartementen	99.162	106.187
Kosten ontwikkeling en ontspanning	210.951	161.352
Overbruggingstoelage	421.090	280.010
Huishuurvergoeding	175.664	284.746
Kinderbijslag en gezinstoelage	164.925	163.400
Telefoontoelage	21.000	22.450
Wachtgeld	17.256	73.039
Reis- en verblijfkosten	1.062.921	790.593
Verzelfstandigingstoelage	76.566	74.735
Overige	1.025.498	692.234
	6.867.253	5.281.172

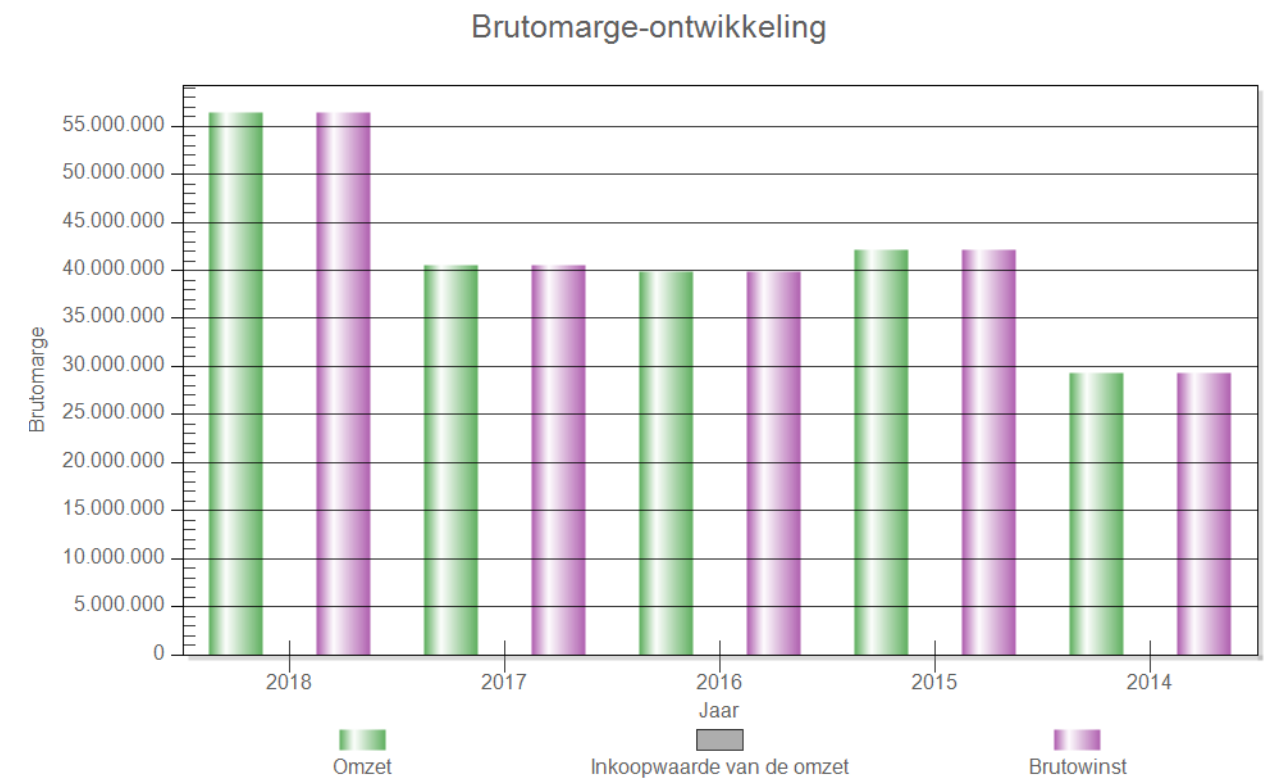
14 Afschrijvingen materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen	1.009.304	712.177
Machines en installaties	291.575	295.553
Inventarissen	2.086.082	1.856.517
Vervoermiddelen	384.862	353.918
	3.771.823	3.218.165
Boekresultaat vervoermiddelen	-	-12.200
Vrijval investeringsbijdrage	-165.389	-173.703
	3.606.434	3.032.262

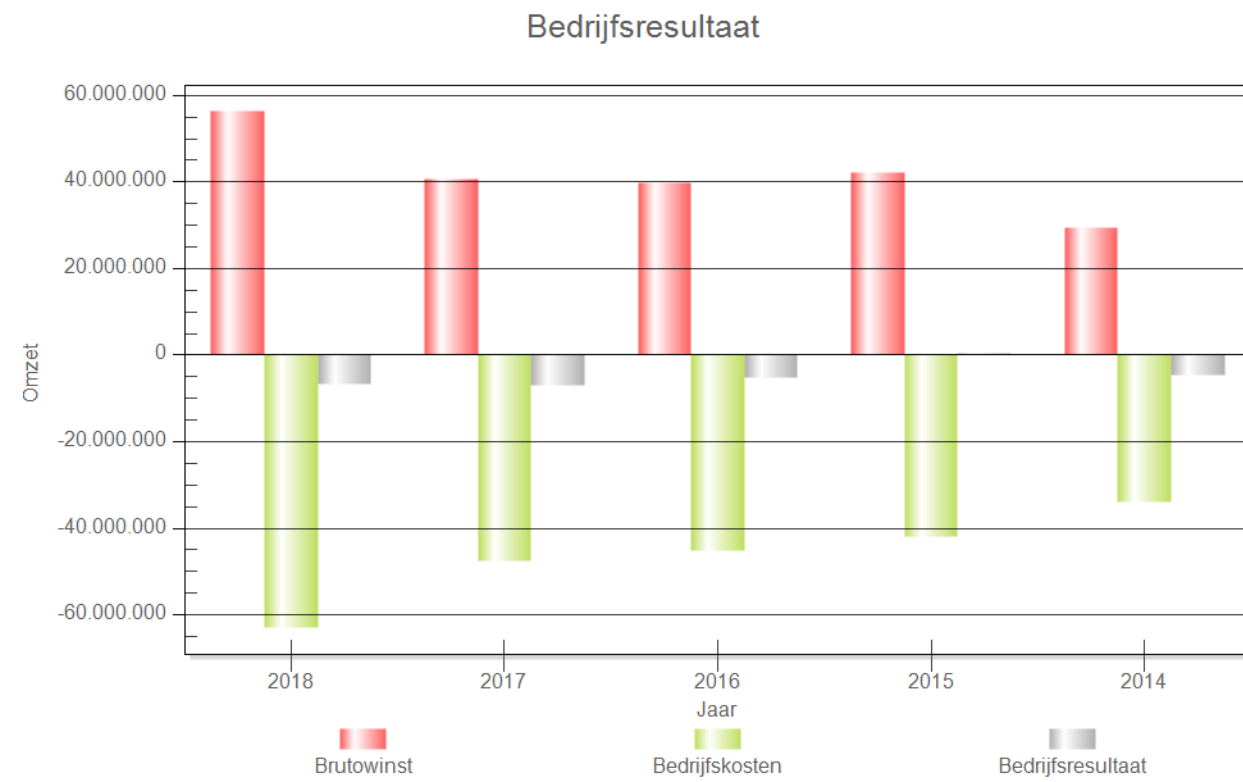
3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2018	2017
	SRD	SRD
11 Baten		
Opbrengst verpleging	11.787.468	12.404.422
Opbrengst verrichtingen	6.154.107	5.702.438
Opbrengst röntgen	2.121.305	2.208.315
Opbrengst laboratorium	6.068.664	5.348.994
Opbrengsten E.H.B.O.	1.137.156	1.019.338
Opbrengst medicijnen	8.633.712	7.718.267
Overheidssubsidie	16.054.864	2.659.231
Opbrengst specialisten	2.507.761	2.180.266
Huuropbrengsten	190.200	139.450
Opbrengst poliklinieken	300.068	86.044
Overige opbrengsten	1.531.923	1.089.466
	<u>56.487.228</u>	<u>40.556.231</u>
12 Voedingsmiddelen, medicijnen, medische verbruiksartikelen etc.		
Hotelmatige kosten	844.011	634.175
Patiënt gebonden kosten	5.186.617	3.768.424
Geneesmiddelen	3.985.399	4.527.054
Overige	1.586.351	662.979
	<u>11.602.378</u>	<u>9.592.632</u>
13 Personeelskosten		
Lonen en salarissen	30.590.882	22.715.542
Sociale lasten	1.800.350	1.432.247
Overige personeelskosten	6.867.253	5.281.172
	<u>39.258.485</u>	<u>29.428.961</u>

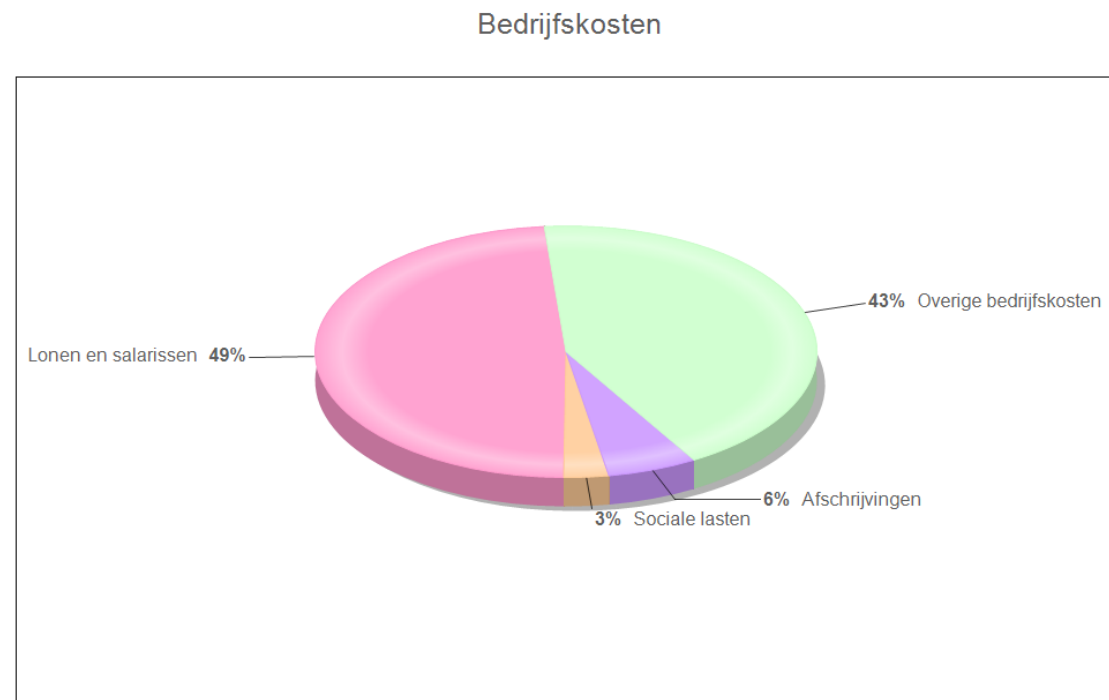
Brutomarge-ontwikkeling



Ontwikkeling bedrijfsresultaat



Bedrijfskosten



Kortlopende schulden

	31-12-2018 SRD	31-12-2017 SRD
8 Schulden aan kredietinstellingen		
Finabank N.V.	1.516.497	1.677.275
9 Crediteuren		
Crediteuren	16.625.528	11.455.400
10 Overige schulden en overlopende passiva		
SZF premie	559.772	325.502
Personeelskosten	1.609.940	1.222.517
Pensioenpremie	1.887.815	1.084.446
Accountantskosten	52.499	60.003
Deposito verpleegkosten	5.896	5.896
Honorarium specialisten	82.000	-
	<u>4.197.922</u>	<u>2.698.364</u>

Gebeurtenissen na Balansdatum

Tot de datum waarop het rapport 2018 is uitgebracht, hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die het beeld van de jaarrekening zouden wijzigen en vermeldingen in de jaarrekening noodzakelijk maken.

Passiva

6 Stichtingsvermogen

	Stichtings- vermogen SRD
Stand per 1 januari 2018	5.126.463
Resultaat boekjaar	<u>-6.600.225</u>
Stand per 31 december 2018	<u><u>-1.473.762</u></u>

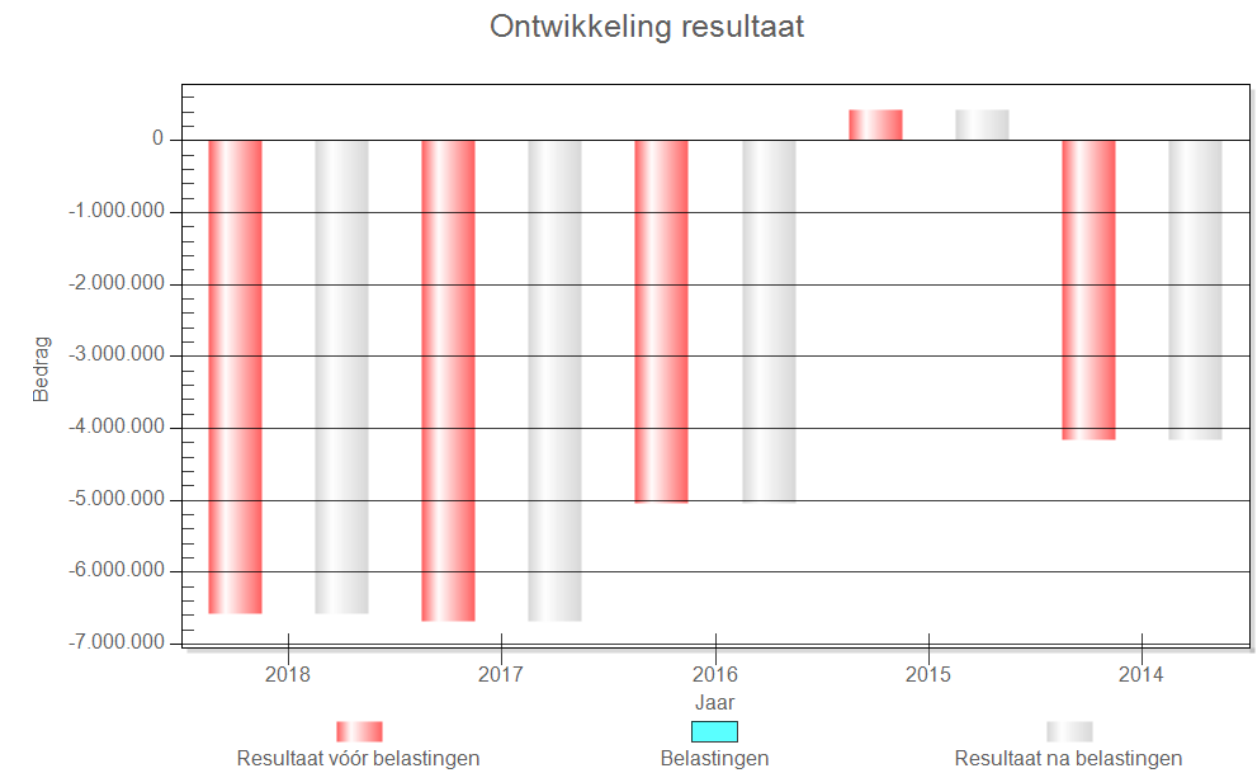
7 Langlopende schulden

	<u>31-12-2018</u> SRD	<u>31-12-2017</u> SRD
Loonbelasting en premie AOV	24.799.015	20.780.876
Investeringsbijdrage	<u>30.205</u>	<u>195.594</u>
Totaal	<u><u>24.829.220</u></u>	<u><u>20.976.470</u></u>

Het Ministerie van Financiën heeft per brief van 18 juli 2002, LAB no./306, het ziekenhuis toestemming gegeven om de ingehouden Loonbelasting en premie AOV af te dragen wanneer zij voldoende liquide is.

De investeringsbijdrage heeft betrekking op donaties van duurzame productiemiddelen. Jaarlijks wordt een deel hiervan ten gunste van het resultaat gebracht.

Ontwikkeling resultaat



Hoogachtend,

T&H Groep - Accountants & Belastingadviseurs

K.B. Tewarie RA

2. BESTUURSVERSLAG



Ministers A. F. Elias en G. Hoefdraad van respectievelijk Volksgezondheid en Financiën en de Venezolaanse ambassadeur Olga Margarita Díaz Martínez tijdens de persconferentie voor Milagros Missie.

Financieel verslag 2018 Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum Nickerie

Vlottende activa

	31-12-2018	31-12-2017
	SRD	SRD
2 Voorraden		
Voorraden	3.911.265	1.785.305
Vorderingen		
3 Debiteuren		
Debiteuren	13.880.223	14.882.891
Voorziening dubieuze debiteuren	-3.115.188	-1.243.984
	<u>10.765.035</u>	<u>13.638.907</u>
4 Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	-	6.667
Nog te ontvangen rente	-	255.000
Voorschotten op inkopen	2.855	3.195
Restitutie opleidingskosten	46.111	-
Overige vorderingen	9.880	9.880
	<u>58.846</u>	<u>274.742</u>
5 Liquide middelen		
VCB Bank N.V.	264.796	257.681
DSB Bank N.V.	1.365.617	1.160.411
Hakrinbank N.V.	1.344.282	1.218.522
Surinaamse Postspaarbank	174.680	85.297
Republic Bank (Suriname) N.V.	81.756	17.734
Finabank N.V.	1.500.000	1.500.000
Kas	28.618	16.319
Overlopende kruisposten	-	4.476
	<u>4.759.749</u>	<u>4.260.440</u>

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	SRD	SRD	SRD	SRD	SRD
Stand per 1 januari 2018					
Aanschaffingswaarde	18.701.134	2.095.803	17.539.607	2.425.612	40.762.156
Cumulatieve afschrijvingen	-3.644.959	-1.247.499	-12.512.610	-1.382.510	-18.787.578
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u>15.056.175</u>	<u>848.304</u>	<u>5.026.997</u>	<u>1.043.102</u>	<u>21.974.578</u>
Mutaties					
Investerings- afschrijvingen	5.172.270 -1.009.304	185.544 -291.575	2.175.065 -2.086.082	484.876 -384.862	8.017.755 -3.771.823
Saldo mutaties	<u>4.162.966</u>	<u>-106.031</u>	<u>88.983</u>	<u>100.014</u>	<u>4.245.932</u>
Stand per 31 december 2018					
Aanschaffingswaarde	23.873.404	2.281.347	19.714.672	2.910.488	48.779.911
Cumulatieve afschrijvingen	-4.654.263	-1.539.074	-14.598.692	-1.767.372	-22.559.401
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>19.219.141</u>	<u>742.273</u>	<u>5.115.980</u>	<u>1.143.116</u>	<u>26.220.510</u>

Op 7 januari 2015 zijn voor de duur van 40 jaren een tweetal grondhuur beschikkingen ontvangen, te weten:

- Op het terrein groot 742,05m² voor het opzetten van een verbrandingsoven, gelegen in het district Nickerie aan de H.D. Soekhoeweg en
- Op het terrein groot 5.106,86m² voor het opzetten van een ziekenhuis, gelegen in het district Nickerie te Wageningen aan de Molenweg.

Van de overige terreinen zijn de aanvragen tot grondhuur nog steeds in behandeling. Van enkele van deze aanvragen zijn er reeds bereidsverklaringen ontvangen. De overige terreinen staan formeel nog niet op naam van de Stichting.

2.1 BESTUURSVERSLAG

Gang van zaken gedurende het boekjaar

Bestuur en directie

1. SAMENSTELLING VAN BESTUUR EN DIRECTIE

Het stichtingsbestuur is aangetreden op 01 mei 2014.

Voorzitter: de heer B. Dalloesingh

De overige leden:

- Drs. H. V. Sibilo
- De heer R. S. Seedo
- De heer N. A. Laismohamedkhan
- De heer E. Hermelijn
- De heer G. Sodikromo
- De heer M. Nisarali

Op 01 juli 2018 is het nieuw stichtingsbestuur geïnstalleerd.

Voorzitter: de heer B. Dalloesingh

De overige leden:

- Drs. H. V. Sibilo
- De heer R. S. Seedo
- De heer N.A. Laismohamedkhan
- De heer E. Hermelijn
- De heer M. Nisarali
- De heer G. Sodikromo

Thans ziet het Stichtingsbestuur als volgt uit:

Voorzitter: Drs. H.V. Sibilo

De overige leden:

- De heer R.S. Seedo
- De heer N.A. Laismohamedkhan
- De heer E. Hermelijn
- De heer B. Kenton
- De heer S. Sodikromo
- Mevrouw Sh. Ramlal

De directie

Algemeen Directeur: Antoine Elias (met ingang van 01 mei 2018 is de heer B. Dalloesingh aangetreden als Waarnemend Algemeen Directeur)
Medisch directeur: Drs. Cleopatra Jessurun
Verpleegkundig Directeur: Sonja Diran BBA
Onderdirecteur Finance: Zorida Mohamed BBA (aangesteld per 01 juni 2018)

Thans ziet de directie als volgt uit:
Waarnemend Algemeen Directeur: Ruben S. Seedo (aangesteld per 01 februari 2019)
Waarnemend Medisch directeur: Drs. Xaviera S. Marica (aangesteld per 02 februari 2019)
Verpleegkundig Directeur: Jenny Pelswijk (aangesteld per 02 februari 2019)
Onderdirecteur Finance: Zorida Mohamed BBA

CENTRAAL MELDPUNT:
Annastraat no. 35 te Nieuw Nickerie
Telefoon: (597) 231241

SECRETARIAAT:
Telefoon: (597) 210281
Fax: 232325
Email:secretariaat@szn.sr

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Omzetverantwoording

Onder opbrengsten worden verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Omrekening van vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in SRD; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting DRS. L. Mungra Medisch Centrum.

Omrekening van vreemde valuta voor de balans

Activa en passiva luidende in een andere valuta dan SRD zijn per balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende vrije marktcoers.

Een Euro = SRD; 2018 8,50 2017 8,92
Een USD = SRD; 2018 7,50 2017 7,52

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

2. PROFIEL VAN DE STICHTING

De Stichting Drs. L. Mungra Medisch Centrum werd, blijkens resolutie no. BZ 7678, opgericht op 2 december 1988, door het Ministerie van Volksgezondheid, onder de naam 'Stichting Streekziekenhuis Nickerie'. Sindsdien heeft de stichting enkele naamswijzigingen ondergaan.

Op 19 april 1996 werd bij missive no. 236/ RVM de Stichting Streekziekenhuis Nickerie ter ere van wijlen Drs. Lachmipersad Mungra vernoemd naar 'De Stichting Drs. Lachmipersad Mungra Streekziekenhuis Nickerie' waaronder de stichting op 9 oktober 2012 formeel is ingeschreven in het Openbaar Stichtingsregister onder nummer 793. Per ministeriële beschikking d.d. 18 mei 2017 is de naam van het ziekenhuis wederom gewijzigd en wel in de Stichting Drs. L. Mungra Medisch Centrum, afgekort MMC.

Doelstelling

De stichting heeft tot doel het beheren en exploiteren van een algemeen ziekenhuis dat voornamelijk de secundaire medische zorg verleent aan patiënten die daarvoor in aanmerking komen, al dan niet in samenwerking met andere ziekenhuizen en/of gezondheidsdiensten.

De stichting beoogt zijn doel te bereiken door:

1. het beheren en exploiteren van een open en een gesloten afdeling;
2. het beheren en exploiteren van specialistische, verpleeg-, behandel-, en poliklinische faciliteiten;
3. het organiseren en exploiteren van ziekenvervoer;
4. het organiseren en exploiteren van een apotheek;
5. het verrichten van ondersteuningsactiviteiten ten behoeve van het optimaliseren van de gezondheidszorg;
6. het aanwenden van alle andere wettige middelen welke voor het gestelde doel noodzakelijk zijn dan wel daarvoor bevorderlijk kunnen zijn.

Visie van het MMC

Gezondheidszorg moet gedecentraliseerd zijn. Elkeen in het land heeft recht op een kwalitatief goede gezondheidszorg ongeacht de plaats van vestiging van de patiënt.

Missie van het MMC

Elkeen van het MMC zal zich niet alleen toewijden aan het decentraliseren van de gezondheidszorg voor elk lid van de maatschappij gelet op de kwaliteit, beschikbaarheid en betaalbaarheid, maar ook zal elkeen van het MMC zich toewijden aan het bieden van de preventieve zorg aan de maatschappij.

De financiële middelen van de stichting worden gegenereerd uit hoofde van dienstverlening, door schenkingen en alle andere legale vormen van inkomstenverwerving overeenkomstig de bepaling in de statuten van de stichting.

Het patiëntenbestand kan over het boekjaar 2018 in de volgende percentages uitgedrukt worden:

- Stichting Staatsziekenfonds	79%
- Assuria Verzekeringen N.V.	6%
- N.V. Surinaamse Assurantie Maatschappij Self Reliance	5%
- Particuliere bedrijven	3%
- Overige zorgverzekeraars en eigen rekening patiënten	7%

De Stichting Staatsziekenfonds is de grootste zorgverzekeraar met een patiëntenbestand van 79%. Op basis van het bovenstaande wordt geconcludeerd dat de Stichting Staatsziekenfonds, de zorgverzekeraar van het grootste deel van het patiëntenbestand is. Het is dan ook een feit dat de inkomsten van het MMC sterk afhankelijk zijn van deze zorgverzekeraar.

Volgens de statuten berust de algemene leiding van de Stichting bij het bestuur, bestaande uit minstens drie en hoogstens zeven leden. De leden van het bestuur worden benoemd door de Minister van Volksgezondheid, na goedkeuring door de Raad van Ministers. De voorzitter van het bestuur wordt in functie benoemd. Het bestuur bepaalt het beleid van de Stichting volgens de richtlijnen van de Minister van Volksgezondheid. De stichting heeft een directie, waarvan de leden op voordracht van het bestuur worden benoemd en ontslagen door de Minister van Volksgezondheid, na goedkeuring door de Raad van Ministers. De directie is belast met de dagelijkse leiding en met de uitvoering van het beleid van de Stichting.

Gezien de ligging van het ziekenhuis richt het zich meer op het verzorgingsgebied in het westen van het land met de districten Nickerie en Coronie als aandachtsgebieden. Recent is de medische zorg in de dorpen te Wayambo en het Kabalebo gebied overgedragen aan het MMC, waardoor ook deze gebieden onder de aandacht van het ziekenhuis valt.

Het MMC heeft zich geëngageerd aan de decentralisatie van de gezondheidszorg, zoals geïnitieerd door de regering en het laat zich hierin leiden door de gedachte dat een ieder in het land recht heeft op betaalbare kwaliteitszorg, ongeacht de plaats of het gebied waar hij/ zij woont.

De directie van het MMC doet er daarom alles aan om de kwaliteit van de zorg te optimaliseren en te garanderen, waardoor de gemeenschap kan rekenen op optimale gezondheidszorg. Het belang van de patiënt is ons heilig. Dat maken wij niet alleen op papier maar met onze motto, "We Care" ..., maar des te meer met onze diensten die naar behoefte aangeboden worden.

Het MMC heeft op haar missie de volgende "kernwaarden of basiswaarden" als uitgangspunt:

- De mens staat centraal: in al het handelen en besluiten van het ziekenhuis moet dit tot uiting komen, naar zowel de medewerkers als naar de cliënten toe.
- Transparantie: elke handeling moet open en zichtbaar zijn voor een ieder. Het geheim van patiënten (beroepsgeheim) daarentegen moet ten allen tijde gewaarborgd worden.
- Eerlijkheid: de leiding propageert eerlijkheid tussen alle schakels binnen het ziekenhuis alsook tegenover patiënten en de totale samenleving.
- Klantvriendelijkheid: het ziekenhuis (leiding en personeel) streeft continu naar gelijke behandeling van de patiënten, waarbij respect en vriendelijkheid hoog in het vaandel gehouden wordt zonder aanzien des persoon qua etniciteit, religie en sociale afkomst. In dit kader worden naar behoefte basistrainingen klantvriendelijkheid verzorgd voor het personeel.
- Collectiviteit: individualisme moet in dit dynamisch tijdperk plaatsmaken voor collectiviteit, saamhorigheid en een verhoogde mate van verantwoordelijkheid.
- Kwaliteit: het ziekenhuis moet kwalitatieve zorg bieden die zich gestadig ontwikkelt; het is daarbij cruciaal dat medewerkers zich op professioneel vlak frequent bijscholen.
- Discipline: het ziekenhuis tracht steeds discipline, accuratesse alsook punctualiteit aan de dag te leggen.

Betrouwbaarheid: het vertrouwen dat het ziekenhuis uitstraalt benadrukt de betrouwbaarheid van de dienstverlening naar de gemeenschap toe.

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018

	2018		2017	
	SRD	SRD	SRD	SRD
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-6.541.029		-7.062.621
Aanpassingen voor Afschrijvingen		3.771.823		3.218.165
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie voorraden	-2.125.960		-66.224	
Debiteuren	2.873.872		-651.188	
Overige vorderingen	215.896		-189.244	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	6.689.686		5.536.789	
		<u>7.653.494</u>		<u>4.630.133</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		4.884.288		785.677
Ontvangen interest	294.436		780.943	
Betaalde interest	-353.632		-403.459	
		<u>-59.196</u>		<u>377.484</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		4.825.092		1.163.161
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-8.017.755		-3.513.159	
Desinvesteringen materiële vaste activa	-		4.800	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-8.017.755		-3.508.359
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Verhoging langlopende schulden	4.018.138		2.490.506	
Vrijval investeringsbijdrage	-165.389		-173.703	
Mutatie schulden aan kredietinstellingen	-160.777		-401.923	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>3.691.972</u>		<u>1.914.880</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>499.309</u>		<u>-430.318</u>
Verloop mutatie geldmiddelen				
Stand per begin boekjaar		4.260.440		4.690.758
Mutaties in boekjaar		<u>499.309</u>		<u>-430.318</u>
Stand per eind boekjaar		<u>4.759.749</u>		<u>4.260.440</u>

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

		2018		2017	
		SRD	SRD	SRD	SRD
Baten	11		56.487.228		43.238.365
Lasten					
Voedingsmiddelen, medicijnen, medische verbruiksartikelen etc.	12	11.602.378		9.592.632	
Personeelskosten	13	39.258.485		29.428.961	
Afschrijvingen materiële vaste activa	14	3.606.434		3.032.262	
Huisvestingskosten	15	2.540.589		2.874.428	
Dotaties en vrijval dubieuze debiteuren	16	1.871.204		-2.682.134	
Kosten vervoermiddelen	17	848.350		436.269	
Kantoorkosten	18	2.111.426		1.194.158	
Algemene kosten	19	1.189.391		3.742.276	
Som der bedrijfslasten			<u>63.028.257</u>		<u>47.618.852</u>
Bedrijfsresultaat			-6.541.029		-7.062.621
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	20	294.436		780.943	
Rentelasten en soortgelijke kosten	21	<u>-353.632</u>		<u>-403.459</u>	
Financiële baten en lasten			<u>-59.196</u>		<u>377.484</u>
Netto resultaat			<u><u>-6.600.225</u></u>		<u><u>-6.685.137</u></u>

De dienstverlening bestaat uit de volgende sectoren:

1. Medische specialismen

a) Op permanente basis

- Interne geneeskunde
- Chirurgie
- Gynaecologie
- Pediatrie
- Anesthesie
- Radiologie
- Orthopedie
- Cardiologie
- Urologie
- KNO (Keel-, Neus-, en oorheelkunde)
- Oogheelkunde

b. op basis van pendelende diensten

- Dermatologie
- Neurologie

2. Paramedische diensten

- Diëtiste
- Farmacie
- Fysiotherapie
- Laboratorium
- Radiologie
- Medische pedicure

3. Verpleegkundige zorg

4. Spoedeisende hulp, die 1x24uur de medische zorg biedt en ondersteund wordt door 5 beschikbare ambulances

5. One Stop Shop: het MMC stelt de ruimte ter beschikking aan SDES (Stichting Diabetes Educatie Suriname), die zorgdraagt voor het monitoren alsmede de begeleiding van diabeten.

6. De ondersteunende diensten namelijk: Transport, Technische dienst, Keuken, Financieel Administratie en Beveiliging zijn natuurlijk onontbeerlijk om het geheel solide te doen functioneren.

Personeelsbeleid

Het personeelsbeleid voor het boekjaar 2018 was onder meer gestoeld op:

- Teamverband alsook efficiënte samenwerking onder de werknemers;
- Klantvriendelijkheid en klantgerichtheid dat neervalt op de kernwaarden van de organisatie;
- Kwaliteitsverbetering van de dienstverlening alsook het personeel.

Het boekjaar 2018 heeft een vruchtbare jaar mogen betekenen voor het MMC. Dat is duidelijk te merken aan de verschillende projecten die het MMC heeft gerealiseerd in 2018 alsook de start van nieuwe projecten en de uitdagingen die het MMC is gegaan in deze periode.

Het personeel van het MMC heeft ook verschillende trainingen mogen ondergaan. Enkele van ze zijn:

- Lezing verzorgd door dhr. Professor Tonie Karam met als thema “Het belang van financiële stabiliteit in Suriname”;
- Vaccinatie trainingen door het BOG;
- 20 hours course borstvoeding training door het BOG/PAHO;
- Infant and Young child feeding course door het BOG/PAHO;
- Infectie preventie trainingen zoals handhygiëne verzorgd door zuster Bhagolie;
- Voeding bij nierziekte;
- Sondevoeding en ondervoeding;
- SEH trainingen verzorgd door broeder Jaglal.

Het MMC gaat vol enthousiasme nieuwe uitdagingen aan voor de toekomstige periode. Het verlenen van de medische zorg in het Wayambo en het Kabalebo gebied blijven een van de grote uitdagingen van het MMC. In samenwerking met het Nationaal Leger heeft het MMC met man en macht gewerkt aan het realiseren van het project. Er zijn tal van uitdagende projecten op komst voor het MMC.

Het tekort aan medische artsen, specialisten en verpleegkundigen is een landelijke kwestie waarmee bijna alle ziekenhuizen te kampen hebben. Het MMC biedt de mogelijkheid aan buitenlandse artsen en specialisten om hun medische praktijken in het ziekenhuis te exploiteren. In het voorgaande jaar waren tal van Filipijnse verpleegkundigen werkzaam in het MMC, waarvan een groot deel reeds is vertrokken. Momenteel wordt er een systeem gehanteerd in het MMC, waarbij de buitenlandse artsen en specialisten in roulerende diensten hun krachten geven aan het MMC. In deze gaat het om specialisten uit Nederland, Venezuela en Cuba.

Alhoewel deze vruchtbare samenwerking vlot verloopt en het tekort aan de medische specialisten aardig verholpen wordt, tracht het MMC veelal Surinaamse specialisten aan te trekken. Om dit doel te bereiken biedt het MMC studiemogelijkheden aan Surinaamse jongeren. Er zijn momenteel 4 Surinaamse artsen in dienst van het MMC.

	<u>31 December 2018</u>		<u>31 December 2017</u>	
	SRD	SRD	SRD	SRD
PASSIVA				
	6			
Stichtingsvermogen		-1.473.762		5.126.463
Langlopende schulden	7			
Loonbelasting en AOV premie		24.799.015		20.780.876
Overige schulden		<u>30.205</u>		<u>195.594</u>
		24.829.220		20.976.470
Kortlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	8	1.516.497		1.677.275
Crediteuren	9	16.625.528		11.455.400
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>4.217.922</u>		<u>2.698.364</u>
		22.359.947		15.831.039
Totaal passivazijde		<u>45.715.405</u>		<u>41.933.972</u>

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018

(na voorstel resultaatverdeling)

	31 December 2018		31 December 2017	
	SRD	SRD	SRD	SRD
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1	19.219.141	15.056.175	
Machines en installaties		742.273	848.304	
Inventarissen		5.115.980	5.026.997	
Vervoermiddelen		1.143.116	1.043.102	
		26.220.510	21.974.578	
Vlottende activa				
Vorraden	2	3.911.265	1.785.305	
Vorderingen				
Debiteuren	3	10.765.035	13.638.907	
Overige vorderingen	4	58.846	274.742	
		10.823.881	13.913.649	
Liquide middelen	5	4.759.749	4.260.440	
Totaal activazijde		<u>45.715.405</u>	<u>41.933.972</u>	

Tabel 1. Personeelsbestand 2018

Periode	31 december 2018	31 december 2017
Afdeling	Aantal	Aantal
Directie	4	3
Management	1	1
Secretariaat	3	3
Adm. Bibliotheek	2	2
Medische Staf	22	23
Fysiotherapeut	1	1
Psycholoog	0	0
Apotheek	30	29
Laboratorium	17	15
Radiologie	7	6
Verpleging	143	132
Huishoudelijke Dienst	27	26
Interne Controle	2	3
Financiële Administratie	8	9
Inkoop/Magazijn	6	7
HRM	4	4
Medische Administratie	34	34
Technische dienst	17	21
Algemene Dienst	34	34
Centrale Keuken	17	18
Public Relations	0	0
ICT	2	2
Mortuarium	1	1
Wasserij	8	7
Telefonie	2	2
Personeelsbestand PZW	25	20
Personeelsbestand VP's	23	19
Totaal	440	422

Uit het tabel blijkt dat het aantal personeelsleden in vergelijking met het jaar 2017 is toegenomen; mede vanwege de aanvulling vanuit de verpleging en de verschillende poli's. Werkend naar kwaliteitsverbetering van zowel de dienstverlening als het personeelsbestand van MMC is het team versterkt met bekwame en veelbelovende arbeidskrachten. Daarnaast hebben ook afscheid moeten nemen van enkele medewerkers die de pensioengerechtigde leeftijd hebben bereikt. Deze medewerkers hebben gedurende tal van jaren hun krachten gegeven aan het MMC. Het stringent personeelsbeleid wordt vooralsnog strak opgevolgd.

Bedrijfsvoertuigen

Voor het vergemakkelijken van de diensten heeft het MMC enkele dienstvoertuigen aangeschaft waaronder een Volkswagen vrachtbus.

Realisatie projecten in 2018

Ondanks de beperkte financiële middelen is de directie erin geslaagd enkele projecten die in 2017 van start zijn gegaan, succesvol op te leveren, zoals de bouw van de cardio polikliniek en de bouw van de polikliniek te Tapoeripa. Daarnaast heeft het MMC ook de renovatie van het beddenhuis van de mannen- en vrouwenafdeling mogen realiseren alsook de bouw van een nieuwe hulpapotheek. De bouw van een kinderopvang is ook een van de grote projecten die het MMC aan het realiseren is. Het hoogtepunt was het Milagros oogmissie, waarbij de eerste oogoperaties in het MMC werden verricht.

In het geheel heeft het Drs. L Mungra Medisch Centrum een succesvol 2018 mogen meemaken.

In 2018 zijn de volgende projecten afgerond:

- *Ingebruikname Cardio poli*
- *Ingebruikname Audiometrie ruimte*
- *Ingebruikname patiënten begeleiding Unit*
- *Opening Apotheek Anna-Julianastraat*
- *Ingebruikname SZF Unit in het MMC*
- *Renovatie beddenhuis mannen- en vrouwenafdeling*
- *Start Kinderopvang MMC*

3. JAARREKENING

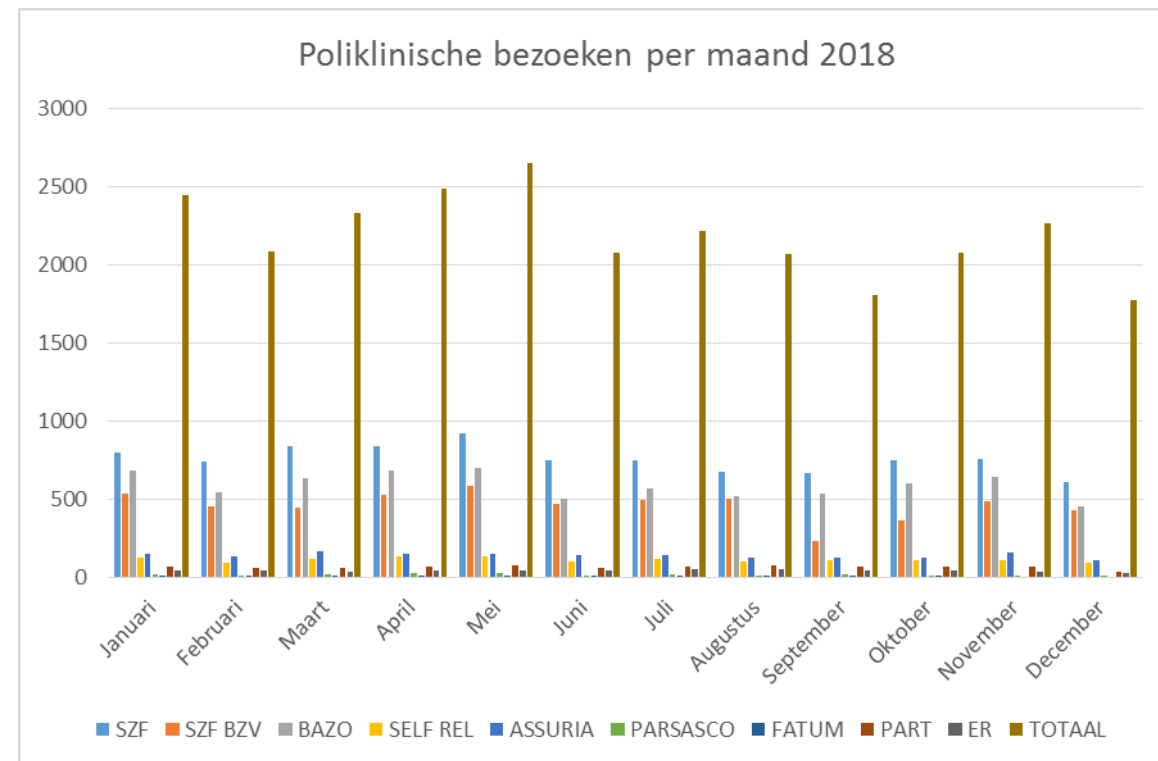


Minister A. F. Elias tijdens de launch van de borstvoedingsweek in het MMC.

Tabel 5. Poliklinische bezoeken per maand 2018

Maand	SZF	SZF BZV	BAZO	SELF REL	ASSURIA	PARSASCO	FATUM	PART	ER	TOTAAL
Januari	802	534	687	125	155	22	7	65	44	2441
Februari	740	457	542	94	136	13	4	59	41	2086
Maart	841	449	634	122	164	16	4	59	39	2328
April	838	530	681	133	151	25	11	71	44	2484
Mei	923	587	697	132	155	27	8	76	43	2648
Juni	745	472	505	98	139	12	5	57	44	2077
Juli	753	493	566	117	142	17	1	69	55	2213
Augustus	674	500	518	103	128	13	5	74	51	2066
September	670	235	533	108	129	16	2	71	46	1810
Oktober	745	366	605	113	125	10	1	72	42	2079
November	754	487	640	113	160	9	0	65	40	2268
December	612	428	453	90	110	9	0	38	30	1770
Totaal	9097	5538	7061	1348	1694	189	48	776	519	26270

Figuur 4. Poliklinische bezoeken per maand 2018



Nickerie, 06 september 2019

De directie,

Namens deze,

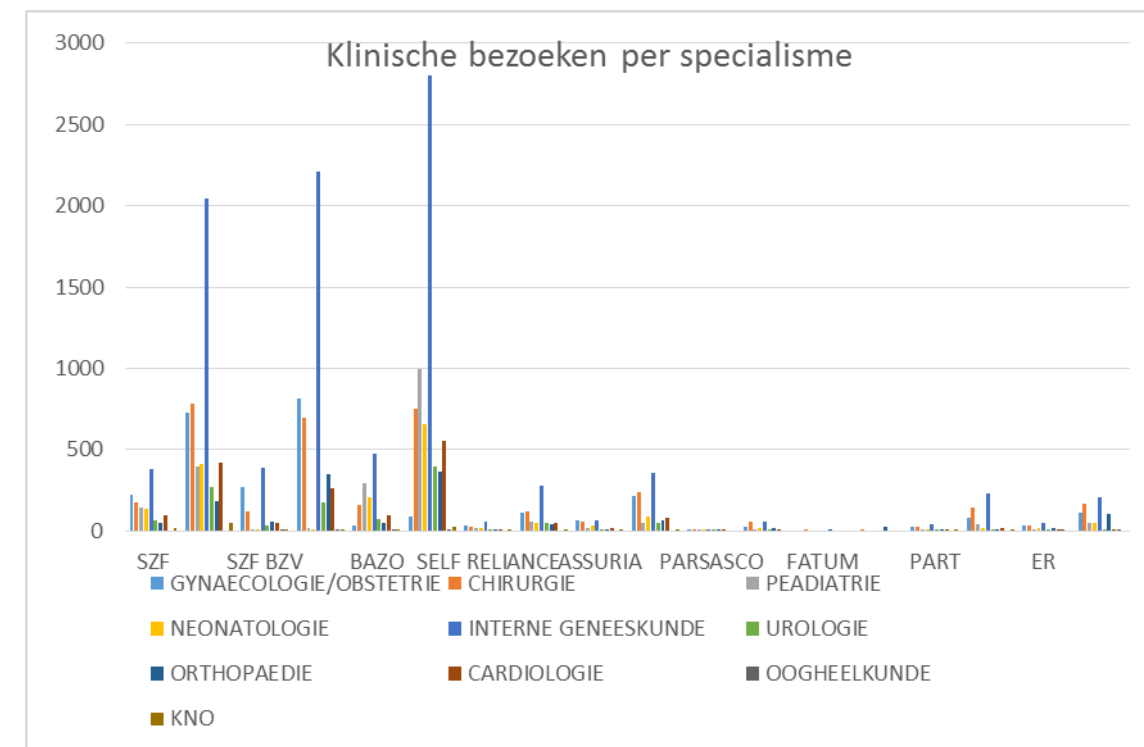
Dhr. Ruben S. Seedo
Waarnemend Algemeen Directeur

Tabel 2. Klinische bezoeken per specialisme 2018

SPECIALISME	SZF		SZF BZV		BAZO		SELF RELIANCE		ASSURIA		PARSASCO		FATUM		PART		ER		TOT. PAT	LIG-DGN
	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD		
GYNAECOLOGIE/OBSTETRIE	226	724	267	816	30	89	36	111	67	212	9	24	0	0	26	83	34	110	695	2169
CHIRURGIE	177	782	121	695	159	749	29	119	60	242	12	57	1	2	29	146	35	169	623	2961
PEADIATRIE	143	395	6	16	294	994	21	58	16	52	1	3	0	0	14	38	11	48	506	1604
NEONATOLOGIE	135	415	1	6	209	656	18	50	32	91	5	17	0	0	8	16	18	51	426	1302
INTERNE GENEESKUNDE	380	2043	386	2211	472	2803	58	277	68	361	6	56	0	0	39	233	52	207	1461	8191
UROLOGIE	62	268	32	179	73	400	7	48	10	53	2	4	0	0	1	3	1	3	188	958
ORTHOPAEDIE	52	185	60	351	51	369	11	39	9	63	6	20	3	23	4	10	20	106	216	1166
CARDIOLOGIE	94	420	47	259	99	555	13	52	18	83	1	3	0	0	6	20	6	9	284	1401
OOGHEELKUNDE	0	0	3	12	2	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	6	22
KNO	20	46	3	6	11	28	1	3	3	8	0	0	0	0	4	8	0	0	42	99
TOTAAL	1289	5278	926	4551	1400	6650	194	757	283	1165	42	184	4	25	131	557	178	706	4447	19873

O.P.= opgenomen patiënten
P.D = patiënten ligdagen

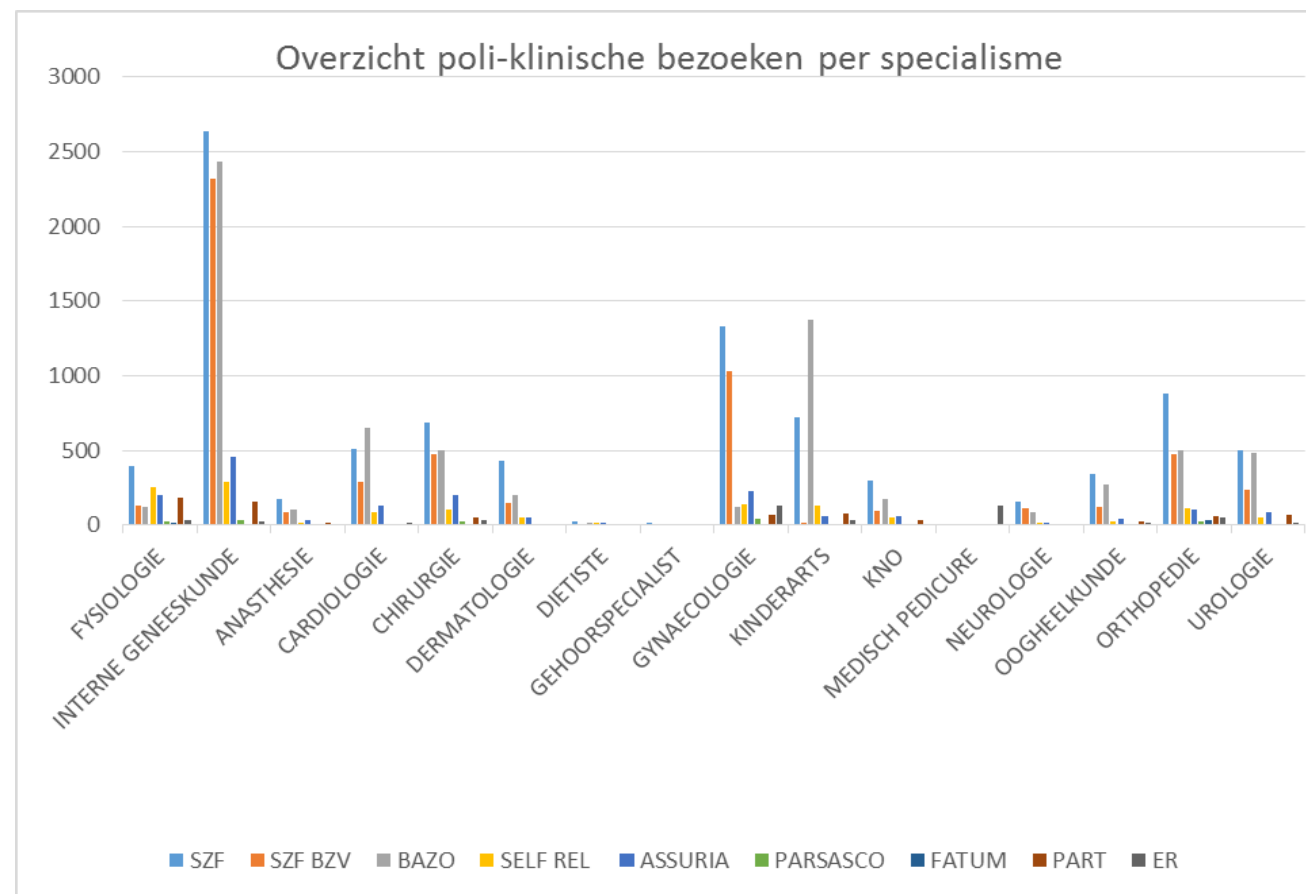
Figuur 1. Klinische bezoeken per specialisme 2018



Tabel 3. Poliklinische bezoeken per specialisme 2018

Specialisme	SZF	SZF BZV	BAZO	SELF REL	ASSURIA	PARSASCO	FATUM	PART	ER	TOTAAL
FYSIOLOGIE	398	134	118	257	201	27	12	185	38	1370
INTERNE GENEESKUNDE	2633	2322	2433	292	461	32	1	160	27	8361
ANASTHESIE	171	84	106	15	35	3	0	19	5	438
CARDIOLOGIE	508	290	654	89	129	1	0	10	15	1696
CHIRURGIE	688	472	502	101	203	24	3	56	34	2083
DERMATOLOGIE	430	149	205	48	52	6	0	11	8	909
DIETISTE	26	3	17	12	14	0	0	3	1	76
GEHOORSPECIALIST	12	1	8	0	2	0	0	0	0	23
GYNAECOLOGIE	1326	1028	118	143	226	40	0	67	128	3076
KINDERARTS	726	16	1375	135	63	4	0	75	33	2427
KNO	295	95	179	50	57	5	0	30	11	722
MEDISCH PEDICURE	0	0	0	0	0	0	0	0	127	127
NEUROLOGIE	160	110	88	14	16	6	0	10	4	408
OOGHEELKUNDE	340	122	273	23	40	5	2	22	18	845
ORTHOPEDE	882	471	504	114	108	26	30	62	51	2248
UROLOGIE	502	241	481	55	87	10	0	66	19	1461
TOTAAL	9097	5538	7061	1348	1694	189	48	776	519	26270

Figuur 2. Poliklinische bezoeken per specialisme 2018



Tabel 4. Klinische bezoeken per maand 2018

MAAND	SZF		SZF BZV		BAZO		SELF REL		ASSURIA		PARSASCO		FATUM		PART		ER		TOT. PAT	LIG-DGN
	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD	OP	PD		
JANUARI	126	435	76	331	109	480	21	70	27	112	3	16	0	0	7	17	23	97	392	1558
FEBRUARI	103	422	76	419	135	634	16	59	30	115	3	12	0	0	9	32	10	36	382	1729
MAART	113	532	75	362	125	622	15	44	26	75	9	33	0	0	9	44	15	77	387	1789
APRIL	129	549	77	415	119	553	16	67	26	135	4	20	0	0	9	35	10	50	390	1824
MEI	96	453	85	566	99	439	15	48	28	126	6	46	1	2	6	32	9	45	345	1757
JUNI	101	408	70	407	96	483	18	73	20	105	0	0	0	0	5	23	14	82	324	1581
JULI	75	376	59	316	73	362	19	64	13	48	5	13	1	1	9	55	14	44	268	1279
AUGUSTUS	91	379	78	323	125	524	22	111	22	92	3	12	1	10	12	58	11	41	365	1550
SEPTEMBER	138	519	78	282	145	613	11	37	29	90	1	5	0	0	18	88	13	33	433	1667
OKTOBER	93	337	79	336	133	666	19	95	18	92	4	11	0	0	20	77	26	102	392	1716
NOVEMBER	134	543	80	341	125	661	10	48	22	61	4	16	0	0	17	63	21	64	413	1797
DECEMBER	90	325	93	453	116	613	12	41	22	114	0	0	1	12	10	33	12	35	356	1626
TOTAAL	1289	5278	926	4551	1400	6650	194	757	283	1165	42	184	4	25	131	557	178	706	4447	19873

Figuur 3. Overzicht patiënt opname en ligdagen per maand 2018

